

翠峯烈火



www.dokitu.com

【作者】新绛纺织厂厂史编委会编

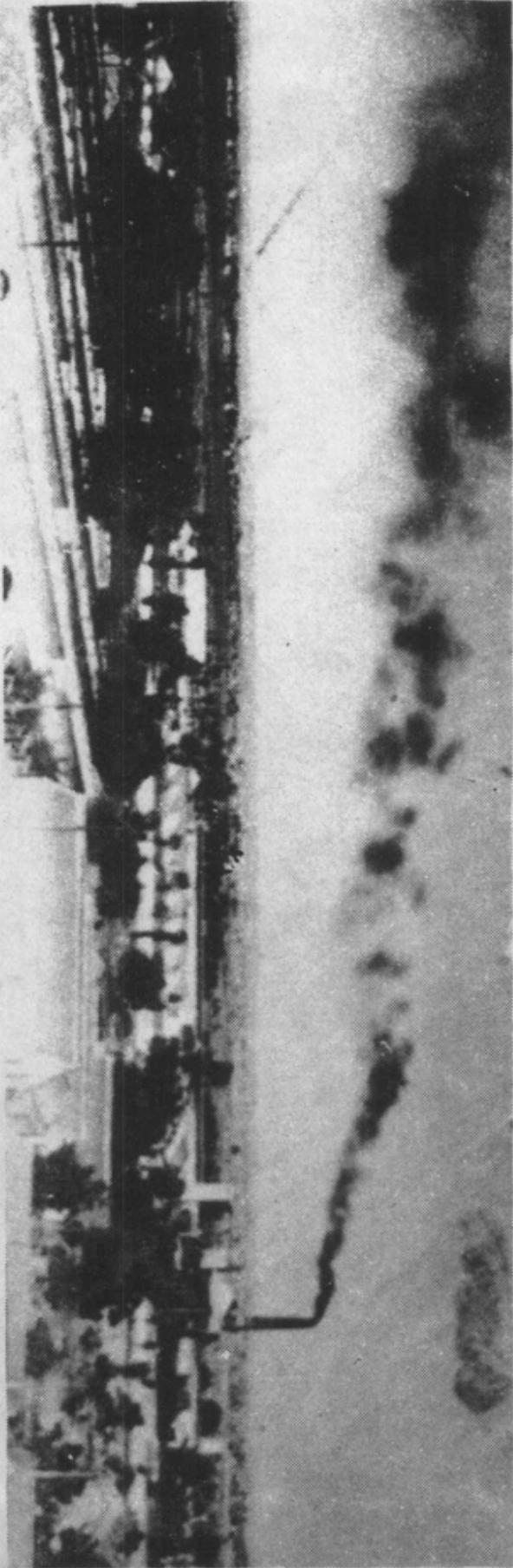
【形态项】 166

【出版项】 1960.12

【ISBN号】 F426

【参考文献格式】新绛纺织厂厂史编委会编. 翠峰烈火. 1960.12.

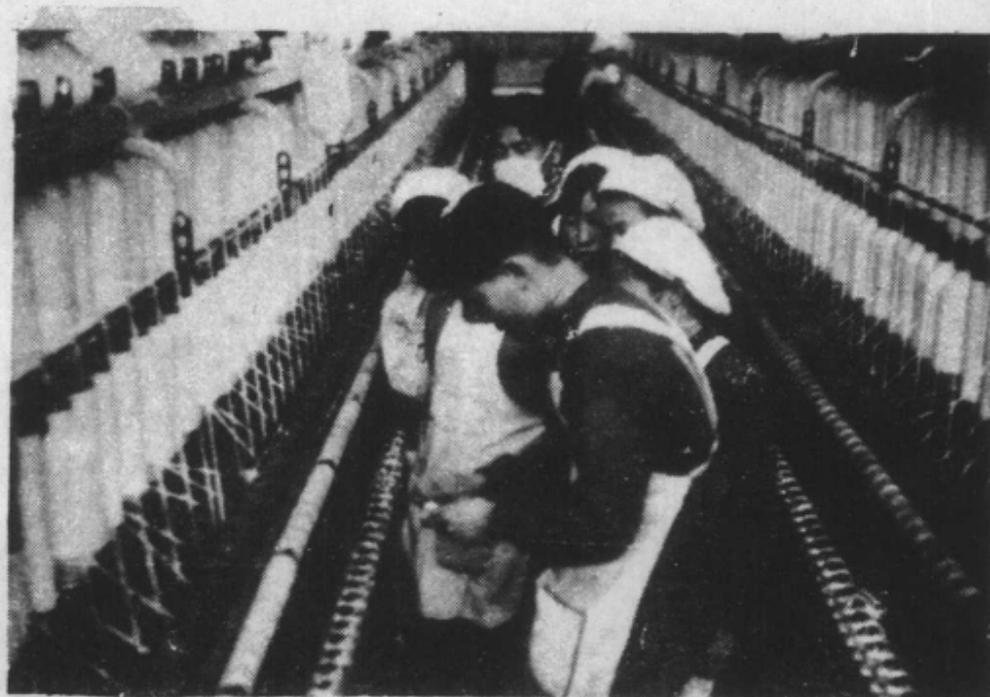
anta / 10/06



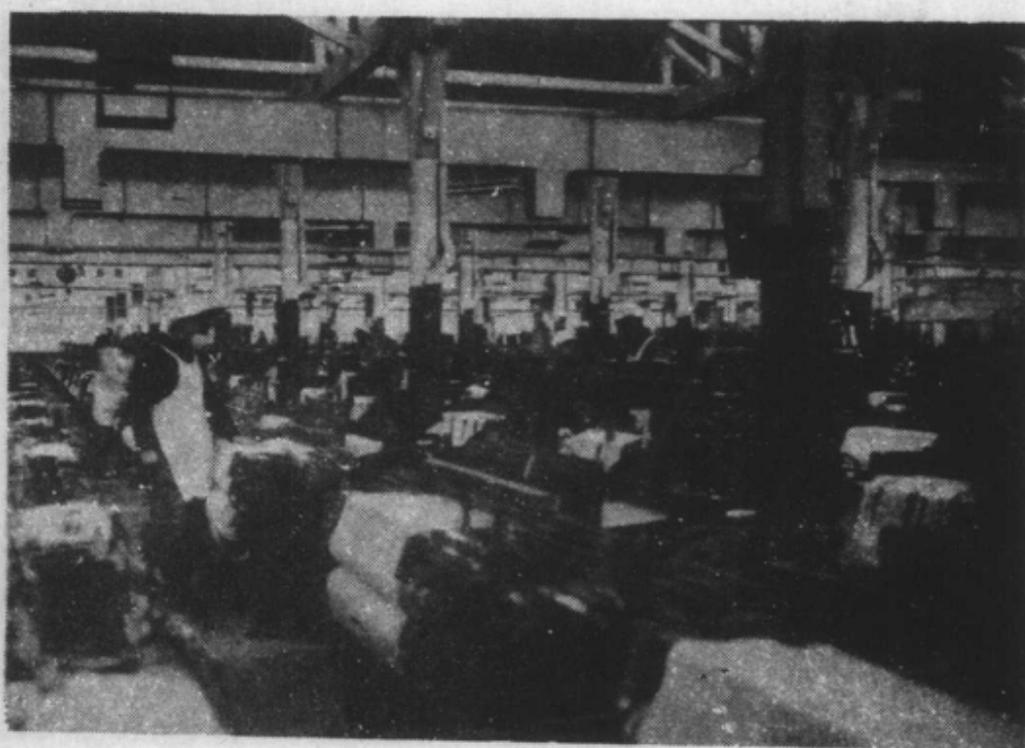
新絳紡織廠外貌



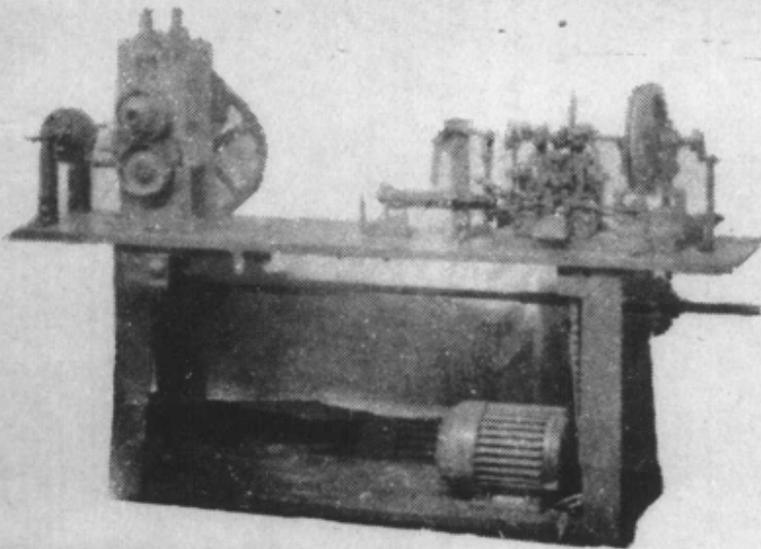
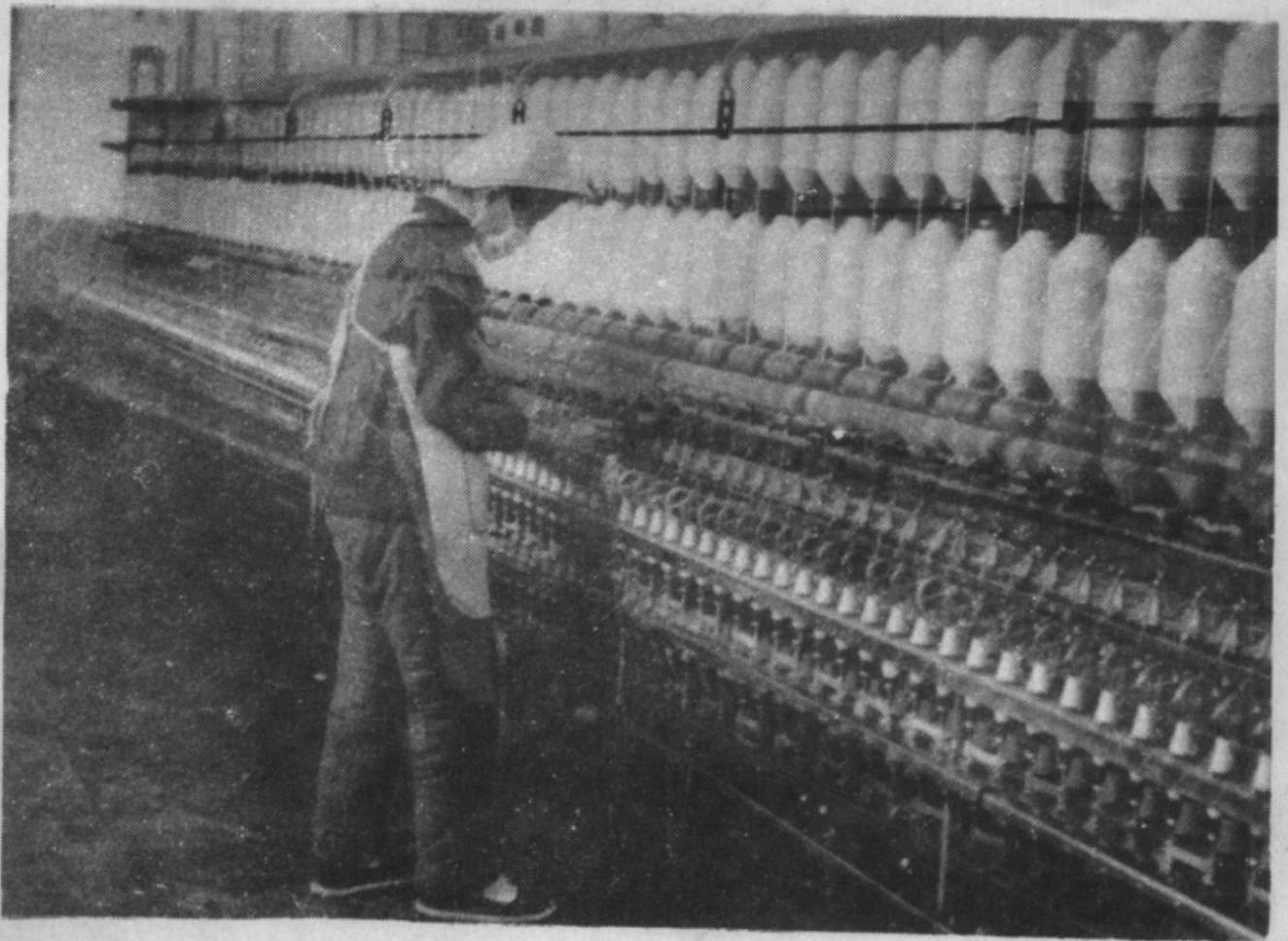
荣获全国的三面红旗



胡修齐同志，正在帮助工人学习自己创造的
的单手解捻接头法。

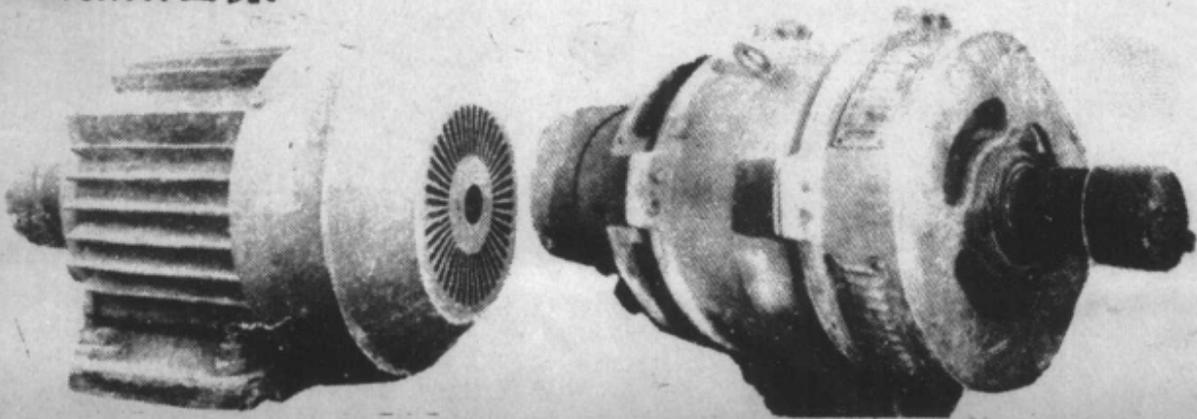


織布車間的一角



大跃进中紡紗車間职工創造的制鋼絲圈机。

↑
三次突破全
国记录(落紗
时间)的先进
生产者冀月生
同志正在操
作。



大跃进中机动车間工人創造的20瓩发电机
和4.5馬力的电动机。

前 言

新絳紡織廠是1950年4月开始筹建，1951年后半年陸續投入生产的。它是新中国成立后按照社会主义原則最早兴建的紡織工厂之一。十年来在党的正确领导和总路綫的光輝照耀下，它经历了千辛万苦，克服了重重困难，用它的坚强有力的步伐，踏过了不平坦的道路，终于进入了全国先进行列；十年来由于厂党委的领导和全厂职工的忘我劳动，因而在每个政治、生产运动中，都取得了丰硕的成果，也摸索了不少的經驗。职工群众的政治觉悟不断提高，生产指标节节上升，并在高速发展生产的同时，职工的物质文化生活，也得到了显著的改善；特别是大跃进以来，全厂职工斗志昂扬、干劲倍增，使全厂呈现出一馬当先、万馬奔騰的崭新局面，从而荣获全国生产、竞赛、体育三面紅旗。赢得了省、专十二次現場會議在我厂召开，先进集体职工食堂和先进生产者冀月生光荣地出席了全国群英会。

因此，系統的总结既得的成績，并把全体职工的劳动热情和丰富的斗争經驗記載起来，进一步研究生产发展的規律，促进生产不断前进，从一个胜利走向另一个胜利，就是本书的主要任务。

由于我厂是在一块旧有的厂基上建立起来的，而这块厂基在我厂兴建以前，就已经有五十余年的历史，它先后经历了滿清皇朝、軍閥混战、日寇侵略和閩匪統治等几个历史时期，直至1947年新絳解放，才回到人民的怀抱。从工厂的演变过程来看，它又经过了絳州紗厂、工艺公司、裕民紗厂、大益成紡織公司、日冠的三十三工厂和解放后的三林紡織厂等六次变革。解放前工人阶级飽受了帝国主义、封建势力和资产阶级的重重压迫和剝削，生活之苦，生命之賤，真是千言万語难以表达，然而正在成长壮大的工人阶级——大益成的工人群众，并不甘于屈辱，他們也曾自发的和自覺的向一切万惡

的敌人作过坚决的斗争；解放后他们回到人民的工厂，用双手建起了自己的家园，这一切可歌可泣的斗争历史和利用旧厂基所产生的自然联系，也都是我厂历史中难以分割的一部分，因此我们的章节是这样安排的：第一章记载了解放前工人向一切阶级敌人斗争的史实；第二章是写解放初期工厂的变革和我厂在国民经济恢复时期的建厂历史；第三章是写我厂在第一个五年计划期间的生产发展情况；第四章是写大跃进的1958年；第五章是写持续跃进的1959年和从1960年的开门红一直写到九月底止。章节做这样安排，即保证了能以大量的篇幅来写我厂建厂以来的光辉历史，特别是大跃进以来的辉煌成就。又注意了用一定篇幅把解放前，工人的斗争事迹载入我厂史册，这对教育职工提高觉悟，继承和发扬工人阶级光荣的革命传统，进一步树立艰苦朴实的优良作风，鼓足更大的革命干劲，为早日把我国建设成为一个伟大的社会主义强国，都有其现实和深远的教育意义。

新絳紡織厂厂史編委会

1960年10月31日

翠峯烈火

新辟釘廠廠史編委會編
(內部發行)

敦化印刷廠印

開本：787×1092公厘 35印張 89頁 135,000字

印本：001—300冊

第一章 解放前工厂的历史沿革

(1898年—1947年)

第一节 從所謂絳州紡紗廠到“工艺公司”

一 絳州紡紗厂的酝酿和流产

新絳現归侯馬市管轄。它是山西有名的一座古城，原名为絳州。位于山西南部汾河下游，这里的气候条件很好，雨量充足，土壤肥沃，是山西主要棉产区之一。侯(馬)河(津)公路橫貫全境，汾河繞城南蜿蜒西下，流入黄河，航运可达陝西、河南等省，是古代的水陆交通樞紐，素有“水旱碼頭”之称。因商业云集，市面繁华，故有“南絳北代”之誉。

新絳紡織厂就是建立在新絳城西南，离城五里的三林鎮上。厂子西靠翠峰岭，东临汾河，背山环水，风景极为幽美。

从新絳城出发，順着汾河向西南直下，一个高聳的烟囪冒着濃濃的濃烟，立即就会映入人們的眼中，这就是新絳紡織厂最古最高的建筑物之一。

提起这个烟囪到有一段历史可述：

1840年鴉片战争之前，中国是一个古老的封建社会。自給自足的自然經濟占着主要地位，劳动人民在地主和封建統治者残酷压迫剝削下，过着极端贫困的生活。鴉片战争爆发后，英国用大砲轟开了中国閉关自守的大門，于是，資本主义的侵略势力就象一群吸血的魔鬼涌进了中国。在种种特权的保护下，吮吸着中国人民的血汗。长期的封建社会，便逐渐淪为半殖民地半封建的社会了。

外国資本主义势力的侵入，破坏了中國自然經濟，在客观上也

促进了中国资本主义的产生和发展。

到十九世纪九十年代，沿海各省和长江流域各大商埠，已经举办了許多现代工业。1890年（光緒16年）开车生产的“上海机器織布局”和其它厂矿企业，在生产中取得了丰厚的利潤，經營这些厂矿的业主，也取得了高官厚祿。当时在山西作巡撫的胡聘之，看到这一情景之后，很是眼紅，認為兴办工业是升官发财之道，加之当时洋务运动的推动，便开始在山西开矿山、办工厂。1892年在太原創立了火柴局，接着又于1894年設立山西招商局，募集百万两銀款，筹划創立絳州紡紗厂。

絳州紡紗厂是1894年筹划1898年开办的，当时負責办厂的是一个姓李的广东人。他手下的大小官吏不是三亲六戚，就是同乡故友，这些人只知升官发财，欺压民众，沒有一点办厂本領，因此連一个烟囱的设计，也不得不求助于“洋人”。当勘察设计初步就緒后，就通过絳州州官朱善元强迫附近的农民和小手工业者到这里来服劳役。官吏們为了及早地获取利潤，就强迫民众沒明沒夜的劳动。在建筑烟囱时，沒有任何安全設備，在高空工作的人常因劳累过度，从上面掉下来，有的变成殘廢，有的断送了性命。

农民們为了活下去，不断有人逃跑。官吏們为了自己升官发财，就派他的巡警来这里看守，对一些未跑脫的人，不是打的死去活来，就是用夹板把脖子和手夹住，不讓吃喝，采用了残酷的封建懲罰，苦害人民。

半年的时间过去了。烟囱豎立起来了，圍牆也打起来了，部份厂房，庫房的牆壁砌起来了，材料和机器也从英国运到上海。这时胡聘之眉开眼笑，滿以为这下子可在朝廷面前献眉取寵，得到高官厚祿，大发其財。

然而，这个美梦却很快的变成泡影，因为胡聘之并非真心办工业，而是想借此升官发财，他手下的一群貪官污吏中，也并无一人真心办厂，只是想通过建厂，从中大撈一把，因此在建厂过程中，不仅每天大設酒筵，揮金如土，并把不少錢財私装腰包，所以不多

时建厂的資金就耗費光了。連剛从英国买回停放在上海的机器也轉賣給南通大生紗厂。事已至此，負責建厂的李姓嚇虎难下，生怕鳥紗帽子丟掉，就挖空心思，急中生智，制造了一个大騙局。

李为了暂时渡过这一难关，隨即派人到天津买了兩包洋牌棉紗，加以装璜点綴后，就通过巡撫衙門轉送到京城，給清政府报捷。昏庸无知的皇帝聞报大喜，馬上派遣欽差大臣，帶了很多銀兩前來賀功。办厂的官員聞訊，自知太事不妙，望风而逃。

欽差大臣到厂一看，只見几座初建的厂房还未盖頂，几台破爛的机器也未安装，一个人影也找不見。而且所謂紡紗厂到处杂草丛生，象个荒灘一样。除堆放着一些木料、鉄皮、管子、磚瓦外，哪能紡什么紗呢？大臣返回京城，將所見一一呈报清廷，皇帝大怒，下令立即追查責任。后来通过調查，才发现报喜的棉紗是向外商紗厂購買的，冒名頂替。清廷怒不可止。認為是“欺君大罪”，即勒令查封紗厂。孕育中的絳州紡紗厂，至此即告流产。留下来的仅是簡陋沒盖頂的部分厂房和一座意味深长的八角形大烟囱。

据說，清廷为追办“欺君之罪”的办厂官員，曾費了不少周折，也沒抓住一人。其实，即使把那些办厂官員全部杀掉，又有何用？因为这是清朝腐朽的社会制度所决定了的。要根除这种坏現象，首先应该推翻这种腐朽的封建制度。

二 工艺公司时期

工艺公司的创办

絳州紗厂流产了。承办的官員逃之遙遙。当时的山西省商会会长刘篤江，看到紗厂的遺產是一块肥肉，便以商会名义，进行一番周折，接管过来，而实际上为刘篤江私人所有。

刘篤江原是汾城县南膏村有名的大地主。他拿着剝削农民的血汗，大搞商业，在官場出入行賄，弄到了一个山西省商会会长的官职。他接收紗厂遺產的目的，也无非是进一步寻求升官发财之路。

正在这时，与刘頗有交情的薛見山来了。薛見山是山西稷山县俊和村一个有名的“秀才”，为人刁滑，口蜜腹劍。原为拥有五家商店的商业资本家。中国资本主义工业有了发展以后，他看到工业比商业更有利可图，所以，便想利用絳州紗厂遗产，办个紡織工厂。因此，他借自己与刘篤江的厚交之情，向刘篤江提出办厂。但是，他并非为刘篤江效劳，而是另有企图。于是他花言巧語，轉弯摸角，向刘說明了自己要独闢一番的用意。刘也深知薛为人刁滑，有心与薛打交道，又感自己并不能得到多大油水，不如干脆吃个黃錢，省得麻煩。所以經過协商后，刘答应由薛每年出五十两白銀的賃价，紗厂遗产归薛所有。

但是，办工厂并不是鬧着玩的。紗厂遗产仅是些破烂不堪的东西。还需要購買机器增添厂房，总之要花一大笔錢，这是薛見山一人无能为力的事。所以薛便拉攏同乡宁崇山和在北京开銀号的楊和仲，并通过他們筹集股金。

經過一段奔波，也費尽了咀舌，但結果只筹划了三千余两白銀，和原計劃相差太远，办现代紡織工业的美梦破灭了，于是，他們便决定办一个以織布为主的手工工場，并定名为“新絳工艺公司”，这是1906年冬季的事。

到1907年春，买回了机器，由宁崇山推荐的宁协恭，也由天津学习技术回来了。經過一段安装、准备，这个以手工生产为主的小型工場便正式投入生产。

当时工場的主要成員是：

总經理	楊和仲
經理	薛見山
村經理	宁崇山
工程师	宁协恭

工場的生产机构以科为单位。开始有制造、織布、軋花三个科，制造科有二十来个工人，分木工和鉄工，专门制造和修理木质机器。織布科有五十余台木质織布机，一台鉄輪机和三台織毛巾机。

由于工人不够，实际生产的只有三十多台，每台由一个人看管，加上辅助工只有四十余人。生产效率很低，每台机器日产棉布四丈余，以三十台计，日产棉布十余疋。另产毛巾十余疋。轧花科有五部轧花机，有十多名工人，轧花机的动力是安装在厂外小河上的一台简易水轮机，后来又增设了一个翻砂科，这是为铁工解决不能生产的较大的铸件而设立的。有一台化铁炉，二十来个工人。

初期的工人生活与斗争

工艺公司共有九十余名工人，这是宁崇山一手招徕的。对于招徕工人，宁崇山确费过一番心思的。一开始，他认为招些成年人，体力强，能够为他多赚钱。后来又考虑到成年人学技术慢，同时给前工钱少了恐怕他们不干。他理想中的工人是：既要花钱少，又要作的活儿好，并且在短时间内能够开工生产。于是他和薛见山一起商定，以“半工半学”为名来招收童工。招收童工，这正是资本家用廉价购买劳动力，获得高额利润的残酷手段之一。事情决定后，宁崇山派人四处张贴招徒广告，广告上写着：“……凡经本公司录取之徒工，均为“半工半学”，三年内只管吃饭费用，不发工资。学徒期满按照一般工人待遇发给工资……。”这一欺骗手段，迷惑了一些善良的贫苦农民。他们为了让自己的孩子能够学到一点手艺，信以为真，把自己的子弟送来投考。工艺公司就这样很快招到了九十余名廉价的劳动力。这些儿童不过十五、六岁，小的仅有十二、三岁的孩子，便成了工艺公司唯一的劳动者。

徒工们一走入工场大门，宁崇山便板着一副阴森可怕的鬼脸，发给每个孩子一张早已印好的“保证书”，让他们找保具结，签名盖章，否则不讓上工。“保证书”上写着：

- (1) 凡入厂徒工在三年学徒期内，一律不发工资。
- (2) 厂内徒工必须奉公守法，听从指挥，勤奋工作，不辞劳苦。
- (3) 中途退厂或被开除者，应退回全部膳食费用。

(4)……。

以上就是工艺公司的“保证书”。确切一点说，那正是套在徒工脖子上的枷锁。开工初期，资本家为了掩盖人们的耳目，在安装机器的同时，给徒工上些技术课，但每周只有一次，其目的是为了徒工人们很快掌握操作技术，给他们创造更多的利润。不到半年，当徒工稍能单独工作，索性连这个可怜的一周只上一次课的时间也变成了劳动时间。孩子们虽然人小力弱，却干着和成年人一样的重活，看车、接线、擦机器，来回周旋在机器旁边，每天连续工作十四、五个小时，还经常打连班。繁重的劳动把孩子们折磨得不象个人样子。有一次，十二岁的蔡荣云，白天工作了一整天，稽察（工头）又逼他打连班。晚上，蔡荣云不论怎样挣扎，但眼皮却不耐在打架，悠悠忽忽从车座上掉下来，头被撞的鲜血直流。至于烧伤、压伤等事故更是不断发生，因为工场里连最起码的安全设备也没有。

厂房里阴森森的，看不到一点阳光，到处是木头、垃圾、废花……。地下潮湿的象刚下过雨似的，稍不留神就会滑倒。孩子们的鞋、袜一天到晚都是湿的。

孩子们的宿舍，在夏天热得难过，到冬天，冷得更是难过。晚上睡觉，孩子们不得不抱一块烤热的砖来禦寒，砖一冷了，就象插火柴似的，硬挤在一起。稍合一会眼皮，稽察又敲起了梆子，接着就是“快上班”的怪叫声，繁重的劳动又开始了。

在这样的条件下劳动和生活，常有伤寒病的流传，孩子们把这叫做“发瘧子”。轻则被迫继续工作，重则推出厂门，管你死活。

繁重的劳动、饥饿、疾病、严寒、打骂……。一连串的苦难，使徒工们的身体健康受到严重的摧残。然而唯利是图的资本家，不仅不管这些，甚至连孩子们的一点可怜的休息时间，也被剥夺了，强迫孩子们给他们种植蔬菜和粮食。至于给厂主和工头端茶、送饭、提夜壶，更是常事。就这孩子们稍有一差半错，不是打板子，就是用脚踢。当时对付徒工的办法主要有两种：一是打板子，一是

圖說，工場主把這一殘酷的痛打和體罰，還厚顏無恥的美其名曰“教訓”。

孩子們對於這些苦難，一開始還忍受着，因為他們還指望着三年期滿，能夠出師賺錢，孝敬自己的父母。今天盼，明天盼，數着指頭過日子，好容易盼到1911年，三年期滿。然而盼到的是照样連自己的吃穿都維持不了。孩子們的工資，經七折八扣，每月拿到自己手裏的不到三塊白洋，連自己也顧不住，更談不到養家糊口了。

孩子們從實際生活中看到，在那吃人的社會里，出路只有一條：就是反抗！鬥爭！起初的鬥爭形式是向着直接壓權和剝削他們的工頭、工場主鬥爭。

一天，幾個孩子趁着夜晚人靜的時候，在廠門左側的白粉牆上劃了幾個大小不同的王八，大的寫着工場主名字，小的寫着工頭名字。這些怪象，把第二天上工的孩子們都吸引住了，誰都感到為自己出了一口氣。鬥爭的烈火也就從此燃燒起來了。接着，廁所也不斷出現漫畫和對工場主的痛罵。他們反對工場主，也反對生產工具本身，常常毀壞工具、機器和產品，把綫子扔到茅坑里，用布擦屁股等等。有一次，孩子們在晚上溜到織布場，不僅剪斷了十幾台車的經綫。并把織布的梭子扔到井里，弄得工場一天也不能好好生產。後來稽查和工場，經過多次追查，由於大家團結很好，誰也沒有暴露。

工藝公司的工場主殘酷的剝削工人，同時也不斷的侵犯農民利益，如強占農民的田地等，所以，引起了周圍群眾的痛恨。在這種壓迫剝削下，1919年1月19日夜晚，工人和農民內外結合，放火燒毀了工藝公司僅有的一所倉庫，使工場主受到了巨大的損失。

工藝公司工人向工場主鬥爭，告訴我們這樣一條真理，資本主義生產關係一產生，工人和資本家的鬥爭就是不可調和的。儘管當時的鬥爭還是極其初級的鬥爭形式，只是使資本家在經濟上受些損失，但這正是大規模鬥爭的開始。正是無產階級與資產階級鬥爭發展的必然規律。

工艺公司的发展与倒閉

工艺公司由于开设在工业不发达的内地，是晋南独一无二的手工工場，因此，在产、供、销方面都有许多有利条件。原料除经线是从天津采购的洋纱外，纬线都是在本地用廉价收购的土纱。它的产品随着市场的要求而变更，价格也由自己任意规定，因而获利很高。厂子不大，但生产的品种可不算少，先后出过平纹布、斜纹布、细纹布、线嗶嘰、罗纹布、毛巾、大提花的被面等。与此同时翻砂科还出产轧花机、保险柜等产品。附近河津、稷山、安邑、闻喜等县都设有公司的门市部，通称“新绛工艺局”。它们除推销本厂的产品外，还代销其他地区生产的日用品，进行中间剥削。这样，他们不但有丰富的原料，广阔的市場，而且有廉价的劳动力。加上他们对童工的残酷剥削，所以工艺公司在前几年经营一直是向前发展的。

工艺公司还有一个财源，那就是絳州纱厂流产后遗留下的不少物资。后来几乎被工艺公司全部变卖。据原工艺公司的老工人说：仅铁一项，稷山樊村炉院就在这里拉了几年。这项额外收入，也都是工艺公司前几年能够较顺利地发展的一个原因。

第一次世界大战期间，由于欧洲几个帝国主义国家卷入大战的漩涡、无暇对中国进行侵略。在这种情况下，中国民族工商业有了较快的发展，这就是所谓中国民族工商业的“黄金时代”。这一时期也正是工艺公司特别兴盛的时期。第一次世界大战结束后，帝国主义又卷土重来，这样中国民族资本主义的发展又受到摧残了。工艺公司这个半土不洋的手工工場，更被压的喘不过气来，举一个例子说吧：他们用高价在天津买回来42支合股线，织成线嗶嘰，每疋只能赚到一、两块钱。利润非常微薄，又不好出賣。在这种情况下，他们不得不减少生产，甚至干脆停下工来，叫工人们到空地上去种庄稼，以便增加一些收入。

厂主们此时由于经济上遇到挫折，加之分贖不均，相互矛盾越

发尖锐了。絳州紗厂遺留的物資也卖光了，仅有一所倉庫也被火燒了。这就更使工艺公司一蹶不振。老奸巨滑的薛見山感到这个工厂再无利可图，便到陝西开煤矿去了；宁崇山也借故离开，厂子里只留下楊合仲一人勉强維持。

楊合仲虽感到这奄奄一息的工艺公司要繼續保存下去是不可能了，但又不甘心把这块肉白白的从手中扔掉。他看到要获得更高利潤，只有从事现代机器工业的生产。于是便和工头馬富奎等人商量，在1920年停办了工艺公司的生产，大部份人被解雇回家。以后，楊合仲就又积极准备筹股，計劃用30万元的資本，开办一个拥有五千枚紗錠的现代紡織厂，并定名为“裕民紗厂”。与此同时，新絳县以李通为首的地方紳士，也在筹划集股，声言要占用絳州紗厂厂址。楊合仲生怕厂地被李占去，就利用自己还没有离开工厂的有利条件，便大大的写了个“裕民紗厂基”的白底黑字的大招牌，竖在厂門左侧的磚牆上，表示这个厂基已被裕民紗厂所占。

于是这个开办十四年之久的工艺公司，到1920年就寿終正寢了。取而代之的是现代化大机器生产的开始。

第二节 大益成紡織公司的始末与工人斗争

一 大益成紡織公司的筹建与发展

李通是新絳县的大地主兼商业資本家，县府衙門的劝學員。早在欧战时期就有了办工业的念头。第一次世界大战结束后，虽然中国民族工业的发展由于帝国主义列强的卷土重来受到了阻碍，但山西在軍閥閻錫山的統治下，却在政治上、經濟上实行了与外界完全隔絕的政策，加之地区闭塞，交通不便，因此与外地联系也很少。李通抓住这一点，又看到新絳县一带棉产丰富，山西紡織业又不发达，外地紡織品又不易运进，这就更加促使其办紡織业的决心。

1921年，其子李作霖从江苏南通学院紡織科毕业回来，又在李

通面前鼓吹了一番开办紡織工业有利可图的前程。于是、李通就糾合故友——汾城大地主兼金融資本家楊修伍，計劃筹款五十万元，兴办紡織厂。为便于集股，未来的厂名定为“大益”紡織公司。这意思是說：凡認股者将来都可以得到利益。通过拉朋約友，奔跑各地，歷經三年，仅仅集股两万余元，算上李通本人拿出的七万元，楊修伍拿出的六万元，共計十五元，还不足原計劃的三分之一。

尽管在筹股过程中遇到不少困难，但他办工厂的信心却依然坚定。因此在集股的同时，一面令其子李作霖赴榆次晋华紡織厂实习，赶制工厂設計；另一面利用楊修伍在新絳城內的“德合兴”錢庄，把筹起来的資本存放在錢庄里，从中吃利。再說“德合兴”經理王健臣因楊修伍的关系，也就成为大力支持李通办厂的得力助手。

1924年春，李、楊二人为了急于完成筹股計劃，特派“德合兴”跑外人員罗毓英到解县，找到楊的远亲，曾做过陝西省財政厅长的薛士选，指望他能在筹股問題上出一把力，薛立即将河南一个靠跑生意起家，在本乡独資开办成兴紗厂的資本家魯連城介紹給罗毓英，叫他轉告李、楊。李、楊得知此事，亲自到河南找到魯連城，求其助股。当时魯的口气很大，慷慨允諾，将李等筹款五十万元的不足部份，全部包攬下来。这一下，反而为难住了李、楊二人。原来是发愁集股困难？李通和楊修伍，生怕魯家投股过半而操縱工厂的經營管理大权。因此，当时沒有确定下具体股数。推言返晋与各股东合計后再作决定。于是，星夜起程返回新絳，立即着手設法筹集半数以上股金，以保工厂实权不会落在魯連城手里。

这时原計劃在工艺公司旧底子上创办“裕民紗厂”的楊合仲，經過多方面活动，筹不到足够資本，又听說李通筹到不少資本，就打掉了原来的如意算盘。一狠心把筹下来的一些資本連同工艺公司剩下的一点底子，全部投入“大益”。“大益”有了楊合仲这部份資本后，又經過一番活动，将股金筹集到二十三万五千元至此再无能为力了，但二十三万五千元还不足五十万元的半数，为了不使魯家掌

握工厂大权，遂将原计划五十万元资本改为四十七万元。让鲁连城投入了一半的股金，厂名又加了个“成”字，工厂全名即定为“大益成纺织股份有限公司”。

资本有了，厂址也选定了。1926年初，派人到上海购买机器，开始了建厂工作，同年秋季，厂房基本建妥，秋后机器也陆续运回，便进行安装。也就在这个时候，大益成便开始招收工人。

晋南虽为山西“粮棉之乡”，但在那黑暗统治的岁月里，人民的生活却是“糠菜半年粮”。地主残酷剥削，阎锡山的苛捐杂税，真压的农民连气都喘不过来。因此，不少人都寻找一条新的出路。

河南，山东连年涝灾，千千万万的农民倾家荡产，外出求生。那时候马、新绛、三林镇等地都聚集着很多的难民。他们到处飘游、乞讨，生活无有着落，希望找个职业，安家立户。所以“大益成”在不长时间内就招到三百多个工人。

鲁连城为了掌握工厂实权，也从河南带来二百余人，加上本地招收的共有五百余人。

准备工作就绪，1927年4月，大益成便正式开工生产。这时厂内管理人员多是按晋、豫两方安插的，但实权却仍掌握在晋方经理李作霖手里。

副理	薛士选	(中间人)
副理	鲁连城	(豫方)
	李通	(晋方)
经理	宝振声	(鲁连城外甥，豫方)
	李作霖	(李通儿子，晋方)

董事来会也是如此，还是晋方略占优势。

晋方 杨如芝，吴建中，吴元温三人。

豫方 鲁锡田，鲁锡爵二人。

大益成纺织公司在开办初期，有纱锭六千零四十八枚，一台四百马力的双汽缸蒸汽机，是其唯一的动力。当时车间里连电灯都没有，只好点着汽灯照明。生产品种是：十支和十四支两种棉纱。

在生产經營过程中，由于李家父子对工人残酷剝削，故获利极大。开工仅仅二年，就賺回了全部投資。这时，李作霖为了追求更多的利潤，把資本增加到九十四万元，并扩大了流动資金。同时增設紗錠四千零三十二枚，使工厂規模达到一万零八十枚紗錠。随着生产扩大，又从瑞士新买了一部一千瓩的全套汽輪发电設備。将生产动力由机动改为电动，并且从生产技术上也做了一些改革。1932年初，又增資一百二十万元，新建厂房二百余間，作为二厂。新添紗錠八千四百枚。并連續購買了上打梭普通布机四百零四台。另外还装有綫錠一千零四十枚。至此，大益成共有紗錠一万八千四百八十枚，資本总額达到二百一十四万元。

随着生产規模的扩大，工人队伍也由开始的五百余人增加到一千八百多人，管理人員增至一百四十多人。尽管如此，但生产能力却很低。紗机前罗拉轉数仅为一百六十轉。布机轉数是一百五十轉左右。年产棉紗一万四千九百八十件（每件193.3公斤），棉布十九万七千二百六十六疋，合股綫八百一十一件。产品共分三麟牌十四支，十六支、二十支、二十二支棉紗、彩三麟牌双股和單股棉綫、三凤牌十二磅市布、太公牌十一磅、十三磅、十八磅等市布。全厂总产值每年約四百零七万余元。产品除行銷本省外，并远销陝西、河南、甘肃等省。是为大益成的全盛时期。

二 第一次全厂大罢工

大益成紡織公司的发生和发展过程，也就是工人惨遭辱凌和受压榨的过程。所以，工人反辱凌、反压榨的斗争，也随着这个过程在发展。

早在安装机器的时候，李作霖就向工人說：“咱們这个厂子小，又是新办的，工資不能和开工早的厂相比，只要大家好好干，早日安好机器，紡出好紗，一定給大家增加工資”。工人们牢牢記住了李作霖这几句話。

天下烏鴉一样黑，沒有一个好心腸的資本家。自1927年4月到

七月，工厂开工已经过去三个月了，紗紡的还不错，資本家已經获得不少利潤，而工人賺的工資仍和开工时一样，看車工每日两毛五分錢，学徒只有一毛二分錢。李作霖原說的增加工資一事，就象石沉大海，沒有一点点动静。工人們气急啦，都为这事議論不休。

当时，曾在晋华紡織厂因罢工而被开除落脚到这里的工人韓树勋、陈善、赵金杰等人，早就为增加工資的事儿鬧騰起来，他們在工人中进行鼓动，要大伙起来反抗資本家。

一天，赵金杰在路上碰到李作霖，劈面就问增加工資的事。

“李經理，为什么到現在还不給我們工人增加工資？”

“怎么，还嫌錢少？”李作霖反問了一句。

“就是少，你到工人家里看看，大大吃的是什麼？”

“吃的是什麼？不要生在福中不知福！”李作霖瞪大了眼睛。

“你不是說过給工人增加工資嗎？”赵金杰繼續追問。

“哼：說是說过，現在还不到时候哩！”

“你怎么……”

“怎么？快給我滾……”李作霖露出了一付猙獰的面孔。

这件事立即引起了全厂工人的憤怒。韓树勋、陈善、赵金杰等又联合了三十余人，商量如何对付資本家。罢工开始在酝酿。

七月中旬，一个炎熱的傍晚，在距厂西边不到三百公尺的土坡上，有几个人在那里圍着开会，这些人中有：韓树勋、赵金杰、陈善、馬立功、李秉仁、崔永富等，还有一个陌生人，这人穿着一身和工人一样破烂的衣服，說起話来又和藹又亲热，这就是党組織派到晋南視察工作的王时疇同志。他一来就和共青团員韓树勋取得連系，召集他們了解厂內情况。当他听到大伙准备罢工一事，就給了有力的支持，并在斗争方法和策略上作了許多指示。由于他还有許多重要工作要做，尽管停留時間不长，但給工人却留下了深刻的印象，大伙感到共产党是为工人办事的，共产党是自己的知心人，坚定了斗争意志和胜利的信心。

韓树勋等散会后，回到厂里就立即召集了工人积极分子研究。

經韓樹勛提名，大伙決定，由趙金杰、陳善、崔永富為代表，進一步向李作霖交涉。

第二天，他們幾個人一進廠門就看見許多人圍着新貼出的一張布告，上寫：

“趙金杰、崔永富、陳善三人，當即開除，永不復用”。

原來向資木家交涉一事被工賊王世祥知道後，立即向李作霖告密。李為了先法制人，在工人代表未到前，就貼了這樣一張布告。

李作霖認為這樣做，會穩如泰山，平安無事了。那知這樣做的結果更激起了工人們的憤怒。當布告貼出後，大伙都是磨拳擦掌，怒氣沖沖，有的說：“咱們工人的飯碗就這樣不保險嗎？”有的說：“開除人為什麼連個理由也不說？”長期得不到解決的工資問題，加上這張無理的布告，就如火上澆油一樣，更加激起了工人的反抗怒火，決心和李作霖干一場。在這種情況下，工人們經過互相商量和串連成立了自衛隊並馬上發動全廠大罷工。

在一個天晴氣爽的早晨，廠房裡連一個人也沒有，只有帶動機器的主軸還在空中有節奏的轉着，工人們早已集合在門外的廣場上，早上準備接班的部份工人，也加入了廣場上的隊伍中。不一會兒，轟隆轟隆的發電機也不叫了，原來喧鬧的工廠，頓時變成死一樣的寂靜，全廠大罷工開始了。

韓樹勛把已經擬好的條件向大伙作了宣布：

1. 恢復趙金杰、陳善、崔永福三人廠籍。
2. 立即增加工資，罷工期間工資照發。
3. 吃飯時要停車。
4. 不准任意剋扣工人工資。
5. 節日要放假，女工產前產後休息期間工資照發。
6. 不准隨意開除工人。

韓樹勛話音剛落，人群中就沸騰起來了。

“李作霖不答應我們條件怎麼辦？”韓樹勛向大伙發問。

“不答應我們就堅決不上工！”工人們不約而同的應道。

李作霖得知罢工消息后，大吃一惊，立即向反动政府求援，企图采取镇压手段，迫使工人复工。县政府接受了他的请求，派来了一个张巡官和一群荷枪实弹的军警。

张巡官向工人们打了一眼，接着就开了腔：“我奉县政府的命令，特意到这里维持治安，你们……”。“我们既没有偷人，又没有放火，有什么治安可维持。”赵金杰未等巡官说完就反问了一句。其他工人也相随喧嚷起来。这时张巡官向他的军警使一个眼色，几个军警从腰里掏出了绳子正想捆绑赵金杰，工人们马上一拥而上，齐声喊道：“别动！”并将军警团团围住。张巡官见事不妙，立即软了下来：“大家不要误会，我们来是好意，我们来……”。不等他说完，韩树勋就打断了他的话，“你们来是捆我们的，干脆不用囉嗦，赶快走开！”这时工人们紧握拳头，准备给他们点颜色看，张巡官看到如此情景，象丧家狗似的夹着尾巴走了。

巡官吃了当头棒，警察局董局长有点不服气，想显示一下自己的威风，首先派了许多警察，从通往猪圈的一个小门鑽进工厂，埋伏在办公院四周，准备暗中逮捕工人代表。同天午后，董局长来到工厂，先到办公院给李作霖安排了一下，随后一个人来到厂门外，声称要工人代表去谈判。

“来者不善，善者不来”，工人们早知董局长葫蘆里装的什么药。为了彻底揭露敌人的假面具，一方面派赵金杰跟上董局长到办公院去谈判，另一方面早就暗地里做好了布置。

当赵金杰跟着董局长走进办公院的同时，李作霖就指示他的狗腿去锁大门，企图分散工人队伍。正在这时紧跟在后边的自卫队长王好善赶来，一把抓住那个要锁门的家伙，接着就是几个耳光。那家伙吃了几个“热烧饼”扔下锁拔腿就跑。王好善大声喊叫赵金杰，赵闻声回头就往院子外跑，顿时，一声枪响，四下冲来二、三十个全付武装的警察，来势兇兇，情况非常紧急。这时忽听大喊一声：“别动！”警察们回头一看，前前后后都是工人。

这些工人是怎么来的呢？原来情况是这样：自那位自称为“巡

官”的人物被轟走后，工人们就预料到反动派不会甘休。所以，就不断派自卫队员，到通往县城的路上探听消息。当狗警察鬼鬼祟祟来厂里的时候，他们不但早知道了，而且作了布置，自卫队员分头在暗地里监视着敌人。因此，当敌人要逮捕工人代表的时候，他们大喊着出来了。

狗军警还没来得及弄清是怎么回事时，忽然轟隆一声巨响，随着这个响声，工人一拥而入。这原来是等在厂门外的工人，听见了枪声，着急地推倒了两堵花墙，每人手里拿着两块砖头，一齐拥了上来，把狗军警围了个水泄不通。

那个董局长的阴谋诡计破产了，心里非常惊慌但他还假装镇静。怒冲冲的对着军警喝道：“我是来给工人办事的，工人们不会害我，不需要你们来保护，快给我滚！”狗警察互相望了一下，都悄悄的走开了。这时董局长回过头来装腔作势的对工人们说：“乡亲们！既然大家今天不肯谈判，那么改日再谈吧！”说罢，就狼狽而去。

李作霖看到警察局对自己没有帮上忙，就采用拖的办法，企图把罢工搞垮。罢工坚持到第八天，韩树勋召集了罢工积极分子和工人自卫队会议，决定采取新的斗争方法。

次日清晨，当李通和薛士选这两个大烟鬼还懒洋洋睡在炕上的时候，工人们就把他们的住所包围起来。从早晨软禁到中午，从中午又软禁到黄昏，不让吃一点东西，就是送来的水，也被工人打翻了。烟瘾发作了好几次，两眼直流泪水，肚子饿的咕咕直叫，看来这两个家伙实在支持不住了，无奈只好按照工人提出的条件办事。工费普遍增加了，看车工由原来的两角五增加到三角五，学徒工一律都增加到一角七，补发了罢工期间的工费，恢复了被开除三人的厂籍……。

大益成纺织公司工人第一次大罢工，经过九天时间，获得胜利了。虽然这次斗争还基本上是自发的经济斗争，但是，在工厂开工不久，就能举行这样规模的全厂大罢工，而且敢于和资本家及其代

理人而對面的進行鬥爭，是值得我們自豪的。這批工藝公司徒工們以砸爛、毀壞工具、消極的反對工場主，是大大前進了一步。通過這次鬥爭，使大家認識到團結的重要性，只要大家湊成一股勁，堅決鬥爭到底定能取得勝利。這次罷工還表明，大益成紡織廠工人階級覺悟有了顯著的提高，他們從實際生活中，逐步認識到，壓迫他們的不是生產工具，而是資本家。因此，要想少受壓迫，少受剝削，只有大伙一齊起來向資本家進行鬥爭，也只有通過階級鬥爭，才能取得勝利，也只有通過鬥爭，才能把大伙的鬥爭意志鍛煉的更堅強。

當然，在這個時期，由於沒有黨組織的具體領導和系統地進行教育，工人們在政治覺悟上，還是比較差的。大伙還沒有認識到只有進行政治鬥爭，推翻舊的社會制度，才是擺脫痛苦，爭取幸福的唯一途徑。着眼點還只是放在經濟上的，所以，在第一次罷工中，資本家在經濟上讓了步以後，有些人產生了“差不多”的思想，也是很自然的。而資本家抓住這個弱點，更殘酷地壓榨工人，也是不可避免的。

三 資本家大下毒手，工人們苦難重重

由於工人們還缺乏一定的階級覺悟，在第一次大罷工勝利以後，有些人便覺得心滿意足了。而以李作霖為首的資本家，卻抓緊這一時機，大下毒手。他們一方面找到有一套破壞工人運動毒辣手法的偽國民黨縣黨部委員鄭文甫，通過請客、吃飯、送禮……等，從鄭文甫那里學到了不少“本領”。鄭文甫本人也開始在工廠活動，組織偽工會，目的在於削弱工人鬥志，瓦解工人力量。另一方面李作霖又施展他第二個手法，對罷工中的積極分子百般的引誘，金錢拉攏。這樣，終於使鬥爭意志薄弱，貪圖個人享受的馬立功、李秉仁上了圈套，參加了國民黨，走上了背叛工人階級的可恥道路。收買趙金杰沒有成功，卻被他們無理開除了。

馬立功、李秉仁變質後，就極力為資本家效勞，經常向李作霖

汇报工人情况。●九二八年省委“霍州会议”后，党派到这里的周玉麟同志，就是被这两个叛徒告密被捕的，最后周玉麟同志为党、为我们工人而光荣牺牲了。从此白色恐怖笼罩着整个工厂，我们工人被推入了更深的苦海。

肚餓“偷”猪食，住处如水牢

工人們的血汗被资本家榨干了，工人辛勤劳动的成果，全被李作霖等人抢去了，就这资本家还不满足，打厘算毫，計分算秒，千方百計的来延长工人的工作时间，每天工作十二个鐘头，有时还得繼續加班。然而工資却还是那么一点点。普通工人三角伍分錢，徒工一角七分錢。这虽比罢工前多少增加了一些，但买到的东西却比以前少了。尤其是一九二九年（民国十八年）的大旱灾，給农民带来了灾难，給工人带来了更严重的灾难，粮价一日千丈的上漲，早上发下工資，中午粮价就变了样，工人們拿到的工資，常常买不到原工資应买到的东西。工人李双林就是在这种情况下，把自己剛生下的孩子卖掉了。

李作霖为了在工人身上发洩罢工时期的仇恨，指使他的狗腿，加紧对工人的监督。这些工贼要看到工人有点睡意，或者在他們看来对工作不专心，不是揍你一頓，就是罰款。一罰就是五角，这对学徒工來說等于白給资本家干了三天。工头們还强迫工人逢年过节給他們送礼，这是最残酷的剝削手法。一年，魯連成死了，李作霖便强迫工人給所謂“老东家”送礼，而且每个工人最少也得拿出半个月的工資。

工人的工資本来就很少，再經過这样七折八扣，不用說养家糊口，就連自己本身也顧不过来。工人們为了生活，只得謀求别的出路。但在那个黑暗社会里，穷人有什么出路呢？无非就是租种地主些土地，借債、甚至出賣亲生儿女。比如工人宋金池，一家六口人，每月只有一、二块多錢的收入，把这些錢全部买成粮食，最多也不过是六、七十斤，平均每人才十多斤粮食，这怎么能够吃呢？没办法只

好每天到厂子里收拾些资本家吃剩下倒出来喂猪的东西。就这还不
敢让工头发现，知道后准是一顿饱打或漫骂，不然就是“滚他妈的”
手一挥，把你开除。因此宋金池每当弄点猪食都是提心吊胆的，生怕
被人发觉。夏天更是难过，猪食腐烂，发出呛人的臭味，猪都不喜爱
吃，人怎么能吃呢？尽管金池老婆把金池弄来的猪食，用水洗了再
洗，仍是臭气冲鼻，孩子们不知大人的难处，哭的怎么也不吃。金
池和他老婆看到可爱而瘦弱的孩子，看看发臭的猪食，他(她)们再
也忍不住了，泪水从眼眶里流了出来。就在这年夏天，四孩子患了
痢疾，没有钱请医生，金池卖了些烂衣服，费了好大劲，最后总算
把医生给请来了。谁知还未等医生诊断，孩子就死了。

在那吃人的社会里，大益成工人中类似这样的悲惨事实，岂止
宋金池一个？

资本家和工人的住处，有着天上和地下的差别。李作霖一家子和
其高级职员住的是砖包到顶的瓦房，当时被人们称作“九家院”，
几排用烂泥堆积起来又低又窄的工房，是资本家李作霖在对工人福
利上的一个点缀，但还只限制少数有技术的工匠住，而绝大部分带
家的工人连土窑都住不上，只好用高价在农村另租房子住。

大益成纺织厂共有一千八百多个工人，但资本家却没有给工人
盖过一幢象样的宿舍。三孔用土垒起来的小窑和一排低的几乎直不
起腰来的土房子，还是李作霖不得不为外来的单身工人准备的，本
地工人连边都沾不着。

工人的住处，地面非常潮湿。穿上一双新的棉布鞋进去，不到
一天水就渗透了。一个月不扫一次地也没有一点尘土。房子盖的也
非常简陋。于其说是房子，倒不如说是草棚。一遇到刮风下雨，工
人就发了愁，房子漏的象筛子一样，没有立脚之处。当然，更谈不
到睡觉了。因此，当时工人们把这称作“水牢”。所以，不少工人
腿痛腰酸，许多人变成了驼背，染上了疥疮，就这每月还得出高价
的房租。

工人们为了吃饭，大伙你凑三毛，他凑两毛，在“水牢”前面空

場上搭了一个草棚，砌了一个炉子，安上一口鍋，不論春夏秋冬四季，就在这里自己做，自己吃，因为厂里連个工人住房也沒有。

十分恶劣的劳动条件

大益成的厂房里根本沒有冷风、暖气和安全防护設備，劳动条件十分恶劣。工人进到車間，就好象进了閻王殿，工伤事故不断发生。工人們經常在这死亡綫上掙扎着。出了人身事故，資方根本不管，如果是輕伤，咬着牙、忍着痛、硬頂着过上几天好了算是幸运，重伤只好等死。

由于劳动時間长，工資少，許多工人为了勉强渡日，不得不在工作之余去找些别的活計，以补生活上的不足。家居附近村庄的工人，他們在下班以后，还得照料家中租种地主的土地。这样以来，加上吃飯等生活上的必要時間，一天就得十五、六个小时。如此繁重的劳动怎么能不乏困呢？因此工人們在工作時間經常盪睡打盹，工伤事故不断发生。

工人吳振国，就是因过度劳累而成殘廢的。一次，他从下午六点一直干到第二天上午六点，中間沒有吃一点东西，这已經就够他受了。可是生活所迫，又不得不到地里去經營庄稼。第二天上班走到車間，头昏眼花，迷迷糊糊地在操縱机器。当他一点头打盹时，无情的机器已經带着他的胳膊轉到天軸皮帶上去了。一声惨叫，惊动了全車間的工人，大家急忙跑过来搶救，这时他已掉在地下鮮血直流，昏了过去。幸亏头部沒有压着，才保住了性命。狠心的資本家看到吳振国成了殘廢，不能再給他充当牛馬，就一脚把吳振国踢出了厂門。

粗紗工人耿根虎，由于过度劳累不幸触电死亡。

梳棉工人張大順，因为机器沒有防护設備，而被皮帶將脚帶上了天軸，变成了殘廢。

类似这样的不幸事件在旧社会工厂里是經常发生的。利慾熏心的資本家，他們只知千方百計地从工人身上榨取血汗，那管工人的

死活。

女工的血淚

女工在厂里的地位更低，受的压迫更深。她们和男工做的一样活，工资却只有男工的一半。

当时的女工最怕结婚、怀孕。因为怀了孕，就随时有被赶走的危险，女工们为此事不知流过多少辛酸的眼泪。女工们怀了孕不到孩子生下来就别想请假，挺着大肚子照样干十二个钟头的活。孩子生下来，根本谈不到什么营养和休息。一般的不到十天就得拖着瘦弱的身体去上工。否则，不是罚款，就是开除。

有了孩子的女工，更是“倒霉”。孩子放在家里无人管，只好带到工厂的“托儿所”来。这是一间和“水牢”相似的房子，一个坑，半张席，孩子就在上边乱爬乱叫，根本没有人照看。

当时有个女工叫王春芳，生的稍俊一些，被工头赵健生看中了，几次的调戏，不仅落了个没趣，反被王狠狠的痛骂一顿。从此，赵就怀恨在心，便设法陷害王春芳，这时王怀孕快到产期，赵健生说什么也不准王休息，沉重的劳动，笨重的身子把她的腿和脚都拆磨的肿了。她爬到车台上哭了，就在当天夜里，腹中一阵阵的疼痛，看来象是临产，她急了，赶快往茅房跑，苦命的婴儿一生下就掉到茅坑里，王也昏了过去。直到被人发觉，总算是把大人性命救了过来，但孩子早被茅粪淹死了。谁家的孩子不孝敬自己的母亲，做母亲的，谁不疼爱自己的孩子，但王春芳的孩子却还没有享受到一点母爱，就离开了人世，这是多么令人痛心的事情啊！

王春芳产后，赵健生还是不准休息，说王是小产了。

在那黑暗的社会里，丧尽天良的资本家只知道搜刮钱财，黑心肺的工头只知当资本家的忠实奴才，那里还管工人的生活。

凄惨的晚年

在那苦难的年月里，工人的饭碗真是朝不保夕，上了年岁的老

年工人，更是如此。

大益成在建厂初期，为了迅速安好机器，李作霖从榆次晋华纺织厂把一个叫孙章泉的老工人招聘来了。孙是南方人，有一手细纱保全技术，他性格刚强，为人宽厚，经常把自己节余的几个钱，济助别的困难工人。因此在工人中间享有很高的威信。

李作霖开始对孙章泉的照顾，也可以说够周到了，工资比一般工人高，和资本家在一个灶上吃饭，有时另外还加几个菜。

“黄鼠狼给鸡拜年，没操好心眼”。事实正是这样，李作霖之所以这样做，目的是为了把他的机器很快安装好，早日投入生产，获取暴利。

当机器安装完毕后，李作霖就感到孙章泉用处不大了。况且，由于年岁关系，干起活来也显得笨手笨脚，这就更使李作霖感到是一种负担，决心要把孙章泉一脚踢开。

一天，狡猾的李作霖，笑嘻嘻的把孙章泉叫到他的办公室，转弯抹角对孙说：“这儿的水土不好，你可能不习惯，看来你的身体不如在晋华时好了。再说家眷也不在这儿，如果身上有些不爽快，也不好照料，我为了你，先和你商量一件事情。”李停了一会说：“看你是否愿意退休？”孙章泉被这突如其来的“特殊”关照怔住了。但他稍一冷静，就知道了李玩弄的把戏。他压住内心的怒火，慢慢地答道：“当工人总是想和机器打交道，不要紧，谢谢经理的关照，我还能干几年。”

李作霖用软的套不住孙，便使出一条毒计，他暗示考工李仰刚硬要孙章泉用拉线的办法平细纱锭子。这显然是在难为孙章泉，这个刚强的老头儿，再也忍受不下去了，跑到柜上指着李作霖骂道：“当初为了安装机器，是你亲自从晋华把我叫来，如今机器安上了，谁知你这狗东西见我老了，三番五次地赶我走，好。我……走。我……我……走！”孙章泉气的说不出话来。厚颜无耻的李作霖虽然被骂了一顿，但听到孙说要走，反而觉得痛快，所以连口气也没有吭。

孙章泉被逼走后，流落街头，加之精神上的痛苦，不到几天就病死去了。

孙章泉的死，更加引起了大伙对资本家的仇视和愤怒。尽管工人们生活十分穷困，为了争这一口气，你一元，他八角，共凑了三百多块钱，为孙章泉开了个隆重的追悼会。会上，韩树勋等还向大家讲了话，把资本家的罪恶，又一次作了深刻的揭露。

通过以上工人生活的几个片断，可以看出，在那样黑暗的社会里，工人所得到的除受压迫、剥削、饥饿和死亡而外，再没有什么别的东西。

所有这一切告诉我们，要使工人阶级得到真正解放，彻底摆脱被剥削，被压迫的地位，单靠自发的经济斗争是不可能取得最后胜利的。即便在一时取得了一点胜利，但要巩固这个胜利成果也是不可能的。大益成纺织公司第一次全厂大罢工的事实充分说明了这一点。因此，工人阶级要求得彻底解放，就必须有共产党的领导。因为只有共产党，才能为工人阶级指出正确的斗争方向；只有共产党，才能指导工人阶级从一个胜利走向另一个胜利。

四 党领导下的工人运动

第一个党支部的建立

大益成纺织公司在第一次工人大罢工后，虽然国内革命形势处于低潮，但党却时刻在关心着工人的生活和斗争，先后多次派人来厂视察工作。1929年山西省委又派阎子祥同志来厂。尽管敌人控制很严密，但子祥同志却千方百计地和工人们取得联系、接触，向工人讲解马克思列宁主义，讲解了中国的伟大前途和将来共产主义美景。当时，工人韩树勋等受子祥同志的影响最深。他逐步懂得了资本家压榨、剥削工人阶级的反动本质，以及如何向资本家斗争的许多道理。因此，韩树勋进步很快，不久，就光荣的参加了中国共产党。这是大益成工人中最早的一个党员。

1934年，大益成紡織公司另一些工人，象任子和等，由于同乡关系，結識了当时開喜县地下党县委书记柴泽民，工人們从柴泽民那里受到很大启示和教育。特别是任子和同志，由于家在開喜，与柴泽民接触的机会多，因而受的教育也就更大，所以他的眼光变的愈亮了，懂得的知識更多了。他拿定主意，宁愿少賺些工資，也要多受点党的教育。因此他請假回家的次数越来越多了。他每次从開喜县回来，柴泽民同志都要送給他些珍貴的礼物，象“莫斯科印象記”“社会主义国家——苏联”“响导”“中国共产党”……等紅色书报杂志。時間长了，任子和为了避免資本家的怀疑，接受柴泽民的指示，不再向厂方請假了，改为利用晚上的時間回家与柴書記联系，汇报厂里的情况。任子和同志在党的撫育下，逐渐变的坚强和勇敢起来。因之，任子和同志在工人中間享有很高的威信。工人們都喜欢和他接近，有事也愿和他商量。他就利用这一有利条件，把自己在柴泽民那里听到的革命道理向工人傳播，把自己带回的进步书刊拿給工人們讀。細紗工人賈新正，电机工人王六生和會計科一些青年職員，都团結在他的周圍。每当工人接触到这些紅色书报之后，就象得到无价宝一样，恨不得把上面所講的东西，全部吃到自己的肚里。但当时的环境非常恶劣，伪警察和匪徒們監視的很严，他們打着“严防共匪”的招牌，經常出沒在工人的宿舍，偷听动静，監視工人的行动。工人們对这些匪徒非常憤怒，决心要美美正他們一下，給点苦头吃，讓他們看看工人的利害。

一天晚上，大伙圍一圈，正在听任子和講苏联工人幸福生活时，一个鬼头鬼脑的家伙溜进排房。工人們发觉以后，互相使了个眼色，暂时誰也不去理会他，順便就拉起家常来。那家伙在門外来回踱着，当他快要走过来时，一个工人放开嗓門向同宿舍的人喊道：“誰洗的水放在这里不倒，真懶呀！”这时只听嘩的一声，一盆水全潑到那个家伙身上，从头到脚，全身湿淋淋的，活象个落水鷄。那家伙怕工人发觉，悄悄的溜走了。这一夜大伙真痛快极了，乐的怎么也睡不着觉。

1936年紅軍东渡的时候，有些人由于受到反动派的欺骗宣傳，逃跑躲避，大益成紡織厂的工人，由于接受了党的教育和宣傳，不但沒有跑，还有人偷偷跑到侯馬去看紅軍。有几个工人从那以后就参加了咱们的部队。几天以后，在厂子里出現了許多进步标語：

“沒收汉奸财产，充作抗日經費”、“实行民主管理，改善工人生活”、“打倒日本帝国主义，收复东北失地”……。李作霖被这突如其来的标語吓的胆战心惊，不知如何对付。从此以后大量激动人心的传单、标語，不断的出現在工厂的各个角落。

大益成紡織公司，自第一次全厂大罢工以后，党的組織就經常在工人中活动，党的威信在工人中大大地树立起来，在艰苦斗争的年月里，党培养了很多优秀工人，作为党組織发展的对象，在大益成建立党組織的条件，这时已經成熟了。

1937年初，上級党組織派来了李頴伯、范俊瑞等負責同志，来新絳专门领导工人运动工作。組織工人武装抗日，发展党员。同年12月26日晚，党組織在大益成紡織公司秘密地发展了第一批党员，成立了第一个党的支部。当时这个支部有韓树勳、南士奇、左五福、赵五德、任子和等共十余个党员。

从此以后，大益成紡織公司工人的斗争，就在党的直接领导下走上了一个新阶段。

反停工斗争

1937年7月7日，蘆沟桥炮声打响以后，日本帝国主义向中国发动了全面进攻，亡国的危險摆在眉睫。全国人民和一切进步人士紛紛奔走相告，一致要求抗日救国。中国共产党领导下的八路军、新四軍和游击队，紛紛奔向抗日前綫。这时担任中共新絳、稷山、汾城三县中心县委书记的李頴伯同志，利用“牺盟会”这一統一战綫合法組織，在工人中間积极宣傳抗日救国运动。与此同时，党为了揭露在許瑞初操縱下的新絳伪工会，就以大益成紡織工人为核心，建立了工人群众自己組織——工人支部（即紅色工会）。这

个工会由韓树勛、任子和等同志领导，积极在工人中开展抗日救亡活动。

同年年底，日寇侵略的魔爪已伸进我省霍县地区，晋南一带十分危急，大益成资本家这时手忙脚乱，惊慌失措，唯恐工厂被日本人劫去，自己的性命难保，就一面压缩工厂资金，变卖资产，集中现款和易带物品企图逃走；一面声张停工，遣散工人。至于停工后的工人生活问题，资本家却只字不提。工人得到这一消息后，非常着急，对以后的生活出路非常担心。任子和等同志闻知此事，即和李頡伯等同志取得联系，请示对策。经过研究，决定用工会的名义，采取和资方谈判的方式进行斗争。当时提出的条件有四：

(1) 新絳尚未淪陷，工厂不能停工。

(2) 如果一定要停工，每个工人发三至五个月的工资，作为失业后的生活费用。

(3) 工人的抗日活动，资方应加支持，不得干涉。

(4) 厂門由工人糾查队把守。

就在任子和等同志和李頡伯书记商量对策的同时，阴险恶毒的許瑞初就在工人中間大肆活动，进行反动宣传，企图削弱党在工人中的威信，破坏工人的团结，瓦解工人的抗日情绪。工人中少数不坚定的分子，在許瑞初的引誘下，倒向了国民党的一边。这对工人斗争有很大的威胁。就在这紧急关头，李頡伯召开了党的支部紧急会议，到会的有韓树勛、任子和、南士奇、左五福、赵五德等人。李頡伯把当时的国内形势简短的说了以后，就研究对付許瑞初的办法。会上决定：一方面加强对工人的思想教育，把工人都团结到党的周围；另一方面揭发許瑞初这个狗仗人势的反动本质。

当許瑞初的本质被揭穿之后，工人的斗争情绪更加高涨。从此以后，工人更加靠近党的组织，工人对李頡伯等同志更加亲热。

蒋介石的不抵抗主义，閻錫山的豆腐軍，使日本鬼子愈逼愈近，情况愈来愈紧。以李作霖为首的犬益成资本家們，只知打算自己的逃跑途径，根本不管工人的生活出路。工人們紛紛找党的组

織，找李頡伯、范俊瑞等同志，要黨給他們出主意、想辦法。要資
本家發停工以後的遣散費。其實李頡伯同志早就在考慮這個問題。
經過研究，決定發動一次全廠性的工人反停工鬥爭，來和資本家談
判。

工人們選出李頡伯、范俊瑞、任子和、韓樹勛、南士奇等同志
為自己的代表，他們拿着工人提出的條件，隨同工人隊伍，去和李
作霖進行談判。資方的代表除李作霖外，還有王吉六、馮子遠等
人。李頡伯一到就嚴肅的說：“現在日本鬼子愈逼愈近，民族的生
死存亡已在眼前，工人們紛紛要求抗日，刷洗國恨，而你們却一味
打算逃走，停止生產，難道你們就不管這一千多工人死活嗎？”李
頡伯同志的義正詞嚴，使資本家李作霖理屈詞窮、呆口無言。李頡
伯接着說：“你們不能只顧自己逃跑，放下工人不管，工人的要求
我們已經帶來，看你們怎麼處理。”任子和把已擬好的條件，通讀
唸了一遍。愛財如命的李作霖，從內心里是不想接受這些條件的，
但當時又不敢拒絕，就推說要和其他股東們商量一下再作答復。
話剛出口，圍在窗戶外邊的工人羣眾，怒不可遏，就一擁而進，指着
李作霖為鼻子大罵一頓，這人說：“干脆把他趕出去，工廠由我們
自己來干。”那人說：“不答應條件不行，給他個利害看他答應不
答應！”你一言我一語，說的李作霖閉口無言，渾身直打哆嗦。為
了解決問題，李頡伯同志勸止了工人們和李的說理鬥爭，重新整頓
了隊伍，研究了對策，並告訴大家，看住財物，把守住廠門，不允
許資方拿走一針一縷。這樣就拴住李作霖的“脖子”，不怕他不答
應我們的條件。並立即組織了糾察隊。李作霖感到事已至此，再拖
下去對自己不利，才勉強答應了工人們提出的條件。決定工廠暫時
停工，發給每個工人三個月的工資。停工後黨為了繼續組織工人鬥
爭，立即成立了失業工人救國會。通過這個組織，一方面組織工人
開展抗日救亡活動；另一方面也便于根據時局的發展變化，繼續和
資方談判進行復工鬥爭。

停工半個月後，日寇還停留在霍縣韓信嶺以北。晉南雖表現出

兵慌馬亂，人心慌慌，但畢竟還沒有戰爭。經過工人失業救國會反復和資方談判鬥爭，終于又開了工。至此，反停工鬥爭取得徹底勝利。通過這次反停工鬥爭，大益成的工人就更加緊密的團結在黨的周圍。一面繼續和資本家作不調和的鬥爭；一面在黨的直接領導下，積極地開展抗日救亡運動。

第三節 工人反抗日寇的民族鬥爭

一 大益成被日寇劫管

大益成二次恢復生產不久。1938年3月，日寇的鐵蹄踏至新絳城下，閻匪軍隊抱頭鼠竄，正個城池，日寇垂手而得。貪生怕死、愛財如命的李作霖父子，帶了十余名親信，夾着尾巴逃往陝、甘地區。大益成全部事宜委託給他的高級職員王紀武負責，應付局面。并將其親信張善臣等人安置在廠子周圍，監視廠內人員的活動，隨時和李家父子取得聯繫。

新絳淪陷第二天，日寇就派來了一個十余人組成的所謂“工作組”，在其組長申丁的帶領下，來到了大益成。王紀武是李作霖留下的看門奴才，是資本家的忠實走狗，他胆小如鼠，一聽說日本人來啦，吓的渾身發抖，面色青白。但為了保護資本家的財產，又不得不作好這門差事，所以当申丁一到廠，他就露出了一付屈膝奉迎的奴才面孔；倒水、點煙、找房子……照顧的無微不至，但日寇對這些招待不但沒有理會，反而向王紀武瞪了一眼，接着就是兩個巴掌。這個下賤威使王紀武只知鬼子利害，却不知日寇意味着一個惡毒的目的。

申丁住下來以後，立即開始劫管“大益成”活動。頭一件事就是把大益成紡織公司改名為“軍管理三十三工廠”掛上了日本人的牌子。第二件事，清查廠內人口，給每個人發了一份“良民証”，沒有此証不能出入，控制了廠內人員的活動。第三件事，把

他带来的十几个鬼子，分配到各单位去当头儿，直接掌握领导权。日寇就是这样以“战胜者”的姿态，主宰着厂内的一切，厂内有什么事情，都得向申丁报告。这样，从生产到经营，从机器到工人，就连下班搜腰包的事儿也操纵在日寇的手中。大益成纺织厂至此就全部被日寇劫管了，而王纪武这个有名无实的所谓厂长，只不过是傀儡而已。

日寇全部劫管大益城后，就开始了它的“掠夺性”的经营生产，吸吮中国人民的血汗，盗取中国人民的宝藏。申丁到厂后，在清查物资的过程中，就一眼看中了资本家遗留下来的高大而又丰满的材料库房。搬起这个库房里的东西，确实多得很，有原料、燃料，也有大批的机器零件和机油。这些东西是李作霖怕受日寇经济封锁而储备的，结果给鬼子做了一锅现成饭。事实也正是这样，从申丁到厂算起，一九三八年至一九四〇年，两年多的时间，日寇没有买过一斤棉花，一吨煤炭，也没有化过一文钱，就这样连续生产了三年。但是强盗们还不满足。一天，申丁向王纪武说：“原料的不给钱，产品的不准出买，皇军布的要，办不好要杀头的”。真是岂有此理，什么都不给钱，产品又不准出买，工人工资和厂里一切经营费用又从那里来呢？这时王纪武才明白了，亡国之奴，不如丧家之狗在无可奈何的情况下，终于在黑夜逃跑了。王纪武的逃跑，正合鬼子的心意，从此申丁就自命为厂长了。

但这个兇残狡滑的家伙并不满足，他对大益城留下来的一些职员很不放心，便借口西安来的一封信，说他们私通中国兵，让宪兵队扣押起来，逐个审讯，用尽了各种刑法。这些人虽是资本的职员，但都具有一定的民族气节，因此日寇审讯没有任何结果。最后毫无根据地全部开除了他们。

鬼子对工厂的摧残是多方面的。从他们劫管以来，连续生产两三年，机器设备从不让进行检修，只要机器能转一分钟就开一分钟，直到完全坏了为止。因此当时纱布机的利用率只达到百分之五十。例如：一九三九年的设备能力是：棉纱，五千七百捆，棉布十

三万二千五百疋。而实际利用的能力則是：棉紗二千七百二十捆，棉布五万八千七百四十疋。

日寇在經營方法上根本談不到什么計劃。什么卖的快，賺錢多就生产什么。今天生产是十六磅布，明天就改成十八磅。有时冒名頂替，十六磅布貼上十八磅布的商標，就拉出卖了，正如一个老工人回忆时說：“那时的工厂，一点也不象个工厂的样子，倒象一块葎菜地，你割一刀，他割一刀，割完了拉倒！”。

二 “人間地獄”

在日本帝国主义統治时期，鬼子对大益成紡織厂的工人采取了极其野蛮殘酷的鎮压手段，实行了軍事殖民主义的統治压搾，工人们过着非人的生活。

鬼子对工人的控制是十分严密的，工人从入厂到車間，都要經過三道門崗。每到一处，都得行个九十度的鞠躬礼，不然就是一頓毒打。这三道門崗，中間的崗是搜身的，每下班后，就得在这里排队，讓門警一一搜查。有一次一个工人穿的烂棉褲，因褲里装的都是些烂套子，所以有的地方薄，有的地方厚：特别是褲当里突出的有一块大圪塔，鬼子看見了說他是偷的东西，三步两步赶上前去，双手卡住脖子，頓時把这个工人卡的臉色由紅变青，一下摔倒在地，左一脚，右一脚，踢了百八十下，打的头破血流昏迷不醒。結果拉下褲子看了看，是一块烂套子，这才放了过去。鬼子就是这样无理的打罵工人。

鬼子不只严密的布置門崗，而且厂子周圍还挖有战壕，設有电网。厂子四角設有砲樓，特别是电网时有时无的通上电流来毒害工农群众。工人張成秉就是这样活活被电网打死的。張成秉死后，慘无人道的鬼子，竟又叫人把尸首抬回来，填入鍋炉內燒了，使死者的一家連尸首都見不上。

在日寇的殘酷統治下，工人过着牛馬不如的生活。每天工作十三、四个小时，大益成期間工人们斗争得来。停車吃飯時間也被剝

夺了，就这鬼子还逼着加班。而工资每天只有三、四毛钱，再加物价不时波动，钱不顶用。所以，工人们吃的尽是一些发臭发霉的高粱粉、仓谷米，就这也吃不饱。许多工人饿的发昏，不得不找野草树叶充饥。老工人候生娃回忆说：“就是野草树叶当时也不容易找到，因为厂子附近都被工人们弄的吃光了”每天两顿菜窝窝，根本谈不到营养。吃了拉不下，只得用柴棒往下拨。工人们都是面黄肌瘦，萎靡不振。有的女工生了孩子，饿的下不来奶，忍着痛，流着泪把亲生的孩子给了别人。

鬼子把咱们中国人民全不当人看待。他们把帝国主义最野蛮最残酷的刑法，都用在中国人民的身上，现在厂长办公室的地下室，就是当时的阎王殿。当时那里放有“坐电椅、好汉马、辣子水、皮鞭、脚镣、手铐”等等。这些刑具上都沾满了工人的血迹，真是惨忍之极。工人张进才，直到现在还带着那时的伤疤，这个伤疤使他什么时候也忘不掉血海深仇。当时有个鬼子叫小天边，这是一个吃人不吐骨头的魔鬼。他经常说：“中国人的大大有，死了死了的没有关系”。这家伙只要看到谁不顺他的眼，过去就是一顿毒打。一次有个女工在车上打了一下盹，被小天边发现了，象疯狗似的上去就是一阵拳打脚踢。接着，又叫了几个狗腿子，把这个女工拉到车窗外边，剥去了衣服，手足捆在一起，仍到冻了冰的水池子里。其痛苦可想而知。

还有一次，锅炉房发生了事故，鬼子硬说是：“中国兵的干活”。不到半小时，司炉工王天才就被鬼子抓走了，到那里照常又是一顿毒打。然后，又是脱去全身衣服，捆住手脚，放到冻了冰的水缸里。工人王齐，趁鬼子不在，到那里去看望王天才，天才对王齐说：“你回去告我老婆，我死了叫她不用难过，把孩子抚养长大，好为他的爸爸报仇”。话音刚落天才就昏了过去。王齐难过得流出了眼泪。

大家想一想，这样的刑法谁能受得了呢？在那个时候，谁能不想一想自己的父母妻子呢？谁听了这些老工人血泪的控诉不义愤填

胸呢？誰能甘心死去而不作斗争呢？不能！絕不能！血不能白洒，泪不能白流！血債要用血來還，泪恨要用泪來掃！斗争的烈火，又在日寇侵占的大益成燃燒起來。

三 血債要用血來還

日本帝国主义的統治压迫，只能激起我国人民的斗争意志，絲毫动摇不了我国人民抗日的决心。“血債要用血來還”，这就是当时大益成工人在中国共产党领导下和日寇斗争的决心。

在日寇劫管大益成时期，由于鬼子严密戒备，地下党组织的活动，虽然轉入更加秘密的状态，但党对工人斗争的领导始終沒有停止过，而且在加强着，党的队伍在壮大着。工人们都紧密地团结在党的周圍，向鬼子展开了激烈的斗争。

远在大益成二次复工不久，随着形势的变化，党组织就对往后工作进行了系統而全面的安排。党支部决定，除大部同志随軍轉移外，左五福、南士奇、赵五德等同志留下繼續开展工作。其任务，团结教育群众，組織武装抗日发展党员，动员工人，不失时机的向鬼子进行斗争。左五福等同志、光荣的担負起这一艰巨任务，通过私人关系介紹，又上了工。从此就和大伙在一块进行战斗了。

他們首先通过交朋友，拉家常的办法，广泛的接触工人。大伙誰有困难他們就設法帮助誰，工人病了或者挨了鬼子的毒打，他們就买些东西去慰问。这样時間长了，工人都愿意靠近他們，有啥心事也愿和他們交談。通过他們談話大伙得到不少启示，懂得不少道理，知道了悲惨的生活不是命該如此，而是阶级社会和帝国主义带来的。要想过好日子，要想得解放，就得斗争，就得革命。不久，工人们在党的领导下，成立了工人武装自卫队，分三批共有五百多工人参加了人民军队，拿上武器，奔赴抗日前綫，打日本鬼子去了，这样每走一批，工厂总有几天車开不起来。后来走的多了，日寇不得不停一部份車，生产大大降低了。鬼子見事不妙，就赶快派来了一个叫山口的日本人当厂长，以便严格控制工人的活动。可是他又

怎么能够控制得了呢？党的活动由工厂转到周围农村，转到每个工人的家里。工人李万生、孙忠泰、左国恩、姚良儿、贾文龙、董双全、刘富刚等二十多人都光荣的入了党。随着党组织的壮大和前任党支部工作的变动。一九四〇年六月二次在大益成成立了党的支部。书记由左五福同志担任，组宣委员由李万生、孙忠泰二同志分别担任。

在这个过程中，上级党组织一直关心着工人生活和斗争，不断派党的负责同志来指导工作，先后有肖苏、郭兆英、杨奠清、王守业等同志。他们每次来临，对大伙都是一次很大的鼓舞。从他们的谈话中工人们听到了党中央的指示，毛主席的讲话。对前途充满着光明和希望，斗争一个接一个的开展起来了。

女工的斗争

工头中有个叫富喜的日本人，这家伙坏得很，经常调戏女工。因此工人们早就把这个狗东西看成是眼中钉，一天晚上这家伙又借口谈话把女工杨玉馨叫到他房中进行调戏，杨玉馨跑出来，立即向孙忠泰报告了这件事。党支部当天晚上召开了秘密会议，研究如何对付鬼子。最后决定通过女工家长，发动一次女工反侮辱斗争。第二天所有女工都不上班了，女工多的工种，象摇纱，细纱，不少机器都停了车。工厂不少地方也出现了“不开除富喜不上工”的标语。就这样坚持了五天斗争。直到鬼子把富喜调走，才又勉强复了工。

日寇碰了这个大钉子以后，又要出一付欲手段。什么“中日亲善”呀，什么“建立东亚新秩序”呀等等，企图麻醉工人的抗日意志，腐蚀工人的思想。其实，这和“掩耳盗铃”一样可笑。工人们在党的教导下，有谁会相信这种抬脚踢，动手打，想杀就杀，想砍就砍的“亲善”呢？有谁会相信这种不把人当人看待的“新秩序”呢？所以，这种“亲善”和“新秩序”，只能引起工人们更大的愤怒和反抗。

此后，鬼子又装出一付关心工人的样子，要給工人注射所謂“防疫針”。在那个时候，大部分工人，特别是女工都不愿意打針、怕受疼。党支部就趁大伙这个心理，又組織了反打防疫針的斗争。鬼子每到一处，那里的工人就蹣走了，鬼子无奈只好另想办法。一天，厂子門口摆下許多桌椅板凳，趁工人下班搜腰的时候，鬼子拿上注射器，每出一人就打一針。这时，左五福、孙忠泰、李万生又串通了不少工人，飞奔厂子西南角，几百工人都往这里拥来，人多力量大，一下就把厂子圍牆給推倒了。这时候鬼子望着跑散的人群，也无法阻当。因此，厂子里又停了几天工。

火 燒 油 庫

在日寇的殘酷統治下，每个工人对鬼子都是咬牙切齿、恨之入骨。在1941年12月間，发生了这样一件事：有两个管理油庫的工人，一个叫李狗娃，一个叫高宗才。他們和其他工人一样，从日寇侵入中国那天起，就經常受日本人的气。狗娃是新絳南关人，鬼子来到新絳县的头一天，就放火燒毀了他全部房屋，把全家老少赶門在外，流离失所。到了工厂后，又經常挨鬼子的打，受鬼子的气。高宗才也不例外，因此他俩总想找个机会，出出这口气。起初有些害怕，但当他們看到了女工的反抗和工人反对打防疫針的斗争，尤其是党的宣傳影响，对他俩有很大启发，他們試制了一个定时“縱火器”。經過試驗，效果良好。于是，在12月19日晚上，他們把縱火器放到油庫点着，門上加了鎖，就离开了工厂。当天半夜，庫房就燃起了熊熊大火，日本鬼子莫明其妙，慌成了一团，气笛嗚嗚……的一一直在叫，目的是讓工人来救火，当时住在厂外的工人誰肯給鬼子来救火呢？都站在厂門外看高兴哩，在厂里的工人，則无可奈何地慢慢騰騰端着水盆去救火，油庫火苗越着越旺，参加救火的人們却越来越少，鬼子急的滿头大汗，这时他們急忙給城內消防队打了个电话，当消防队将火基本扑灭后，天已大亮了。这次大伙給了鬼子們一个很大的打击。

鬼子气极了，便想出了一条毒计，给城内宪兵队打电话，说中国兵放火烧了库房，宪兵队马上派来一辆汽车和几十个宪兵，一进门就把住了三道门岗，见了管库的、领料的、到过库房的，或他们认为有怀疑的，不问青红皂白，就扣了有四、五十人，全部押到鬼子办公室的地下水牢里，然后人人过堂，个个审讯，用尽了各种刑法，有的打断胳膊，有的打瞎眼睛，但审问结果，都是破口大骂，鬼子的宪兵队长气的干瞪眼，于是便下了最后的毒手，捆了二十二个工人，拉到新绛城内，全部杀了。当时二十二个同志都表现了英勇不屈的精神，他们对着鬼子骂道：“你们侵略中国，杀人放火，犯下了滔天大罪，你们的这笔血债，一定要用血来还，今天你们杀了我们，明天我们的同胞就会和你们算帐，杀你们的脑袋”。说完话他们高呼：“打倒日本帝国主义！”就此二十二位同志光荣地牺牲了。

鬼子就是这样残无人道，他们的双手沾满了中国人民的鲜血，但是，中国人民是杀不绝的，中国人民是不甘于当“亡国奴”的。

柱生痛打“小天边”

日本工头小天边，他把工人全不当人看待，张口就骂，伸手就打，经常鬼头鬼脑的暗中监视工人，发现有人睡觉或者不好好干活，过去就是一顿毒打。一天不打几十个人，就不过瘾。有些胆小的工人，都被他打怕了。可是一天做十三、四个小时的工，吃不饱，休息不好，怎么能够顶得住呢？大伙就想办法来对付他。小天边监视工人，往往是离的很远，不让你看见，在这个车弄看那个车弄的工人，或者从窗户外边往里窥探，时间长了工人也摸着他的规律了，便相互打通，采用“轮流放哨，轮流睡觉”的办法，有的看车，有的睡觉，有的放哨，一旦发现了小天边或其他鬼子来时，放哨的人便赶忙打个口哨，睡觉的人一听见口哨响，就互相叫起来，各回各的岗位上去。打慢车的也开成快车。这样，觉也睡了，还不受气。粗纱机按有亨司表，这玩艺专是衡量工人生产多少的一个标尺，它

是随着车的转动而转动的，鬼子们只要看见亨司走的少，不管三七二十一，上去就揍你一頓。这样工人们总设法把亨司表搬的多多的，然后再去睡觉。小天边过来过去，看看这，摸摸那，洋洋得意的巡视一圈就走了。过了几天，小天边又发现了问题，没人睡觉车开的快，为什么产量不高呢？粗纱亨司纺的不少，为什么细纱经常因粗纱供应不上而停车呢？他感到奇怪。便又想了个新办法，就是上到房顶，从天窗上往下窥探，这样巡视了两次，不仅没有发现问题，有一次他上房的梯子也被工人搬到了，这可把小天边气坏了，下不了房子，急的乱叫。

有个中国工头叫侯新富，这家伙真是死心踏地的为鬼子服务，甘心当奴才。经常仗着鬼子的势力来欺侮工人，所以大伙对他更恨之入骨。小天边后来就利用这只狗监视工人，企图通过他发现问题。当时党支部就决定让党员贾文龙来整这个家伙。一天晚上侯新富歪戴着帽子，摇摇摆摆来到车间，从清花到粗纱，又从细纱到摇纱，转来转去一直不离开工人一步。不一会，当他刚走过粗纱的车弄，贾文龙就用粗纱管子照他的背后砸去，巧的很，不左不右准准打到他的后燕窝，只听“啊”的一声，那家伙抱住头跪倒了。当他清醒过来后，工人们都忙着看车，根本找不到打他的人，气的那家伙悄悄的走开了。这时大伙的心情比夏天吃了冰激凌还感到痛快，互相看了看都笑了。侯新富从粗纱间碰了个大钉子后，又来到摇纱间（由于他经常在女工面前说些下流话，工人们早就讨厌这个恶棍），正在这个时候，电灯忽然灭了，机器也不响了，车间成了漆黑一团，这又是个好机会，听吧：纱管劈里拍拉都向侯新富的身边飞来。开始那家伙还在叫喊，这一叫更说明大家的目标找对了，飞来的纱管越多了，这样，侯新富又痛痛快快挨了一顿偷跑了，这一次打的那家伙鼻肿眼青好几天都没有上班。

纱布场为什么停了电呢？原来，司炉工王天才，因出了个小事故被鬼子折磨得死去活来，锅炉和机电房工友，为了出这口气，晚上就用降低气压，拉掉纺机两场，闹来表示反抗。小天边一听说纱布

場停了車，氣勢凶凶的一口气跑到电机房，二话不是就給电机工李桂生两个耳光。李桂生气急了，立刻攥紧拳头，用尽生平力量，照着小天边的心口一直的猛打。打的小天边直叫喊，他越叫，李桂生打得越凶。一不放手，二不休，到后来李桂生索性脚手一齐上，弄得小天边只有挨打之能，沒有招架之力，最后只得抱头鼠窜。

当然，小天边挨了这一頓打，是不会甘休的。不一会，小天边拿了一把鋼刀，后面又跟来几个荷槍实彈的伪厂警，来找桂生“报仇”。誰知正在这时，另一个名叫高山的日本鬼子，却擋了架。

本来，高山和小天边，就象是一个模子做出来的判官一样，都是以打罵工人为能的。怎么，他現在却阻止小天边扣捕李桂生呢？事情原来是这样的：高山是直接統治机动工人的，素与小天边不睦，暗中你毒我恨，誰都想占上风。工人們在党的教导下，利用了敌人之間矛盾，所以在李桂生飽打小天边之后，大家按照党的指示，去找高山說小天边不但辱罵电机房工人，而且在工人面前辱罵了高山本人。高山和小天边之間本来就有矛盾，这一下当然更是火上加油了。于是，高山出头了。小天边要扣李桂生，高山却坚决阻擋。两个鬼子象狗咬架一样，噉哩咕嚕，吵了起来。后来，官司打到厂长那里，也沒有个結果。过了几天，就不了了之了。事后，高山在电机工人面前，吹虛自己怎样压倒了小天边等等，不由得一陣大笑，工人也跟着大笑。不过笑的内容完全不一样，高山笑的是他在狗咬狗之中胜利了。而工人們却笑的是共产党把自己教育得更聪明了，懂得了怎样利用敌人弱点进行斗争了。

破 和 “偷”

在那人間地獄內生活，誰还有心勁干活呢？工人們成天和鬼子打“游击”，鬼子来了干一陣，鬼子走了睡一陣，真是气得鬼子团团轉。鬼子監視的越紧，工人們团结的越紧，警惕性越高，办法也就越多。誰要发现一个好的办法馬上就傳开了。工人們日寇斗争的經驗就愈来愈丰富了，以后他們又采用了破坏机器和产品来阻

鬼子斗争，什么时候想睡觉了，他们就拿起搬手、榔头、下几个螺丝，打坏几个零件叫修理工慢慢修理，自己去睡觉。鬼子进车间，特别是一个叫山口的日本厂长爱摸机器，工人们就把电线通到车上，鬼子一摸就麻麻的打他一下。有一次把小天边可给打坏了，他一摸，被电打的倒到另一台车的马达上，头上碰了个血窟窿，差点让皮带把脑袋给他扯掉。工人们有时还趁鬼子不在的时候，随便下一个灯泡，往地下一摔；有的用管纱擦屁股；有的把梭子尖摔下来玩。工人们还有一个拿手好戏，就是纺坏纱、织坏布。以纱厂来说，纺出的纱正如老工人回忆时所说：“粗的地方象镰把，细的地方象头发，不粗不细还有不少疙瘩”。细纱如此，摇纱也如此，每捆纱里都是千头万绪。由于纱太乱，发到天津后退回来的很多。类似此事，真是数说不尽、不胜枚举。

工人们还采用一种办法就是“偷”。这是鬼子逼出来的，他们为了生活，也是为了向民族敌人进行斗争。当时有两种“偷”法。一种是明“偷”：他们和那些原来是工人而被迫当了警卫队的、具有民族气节的人挂起勾来，打通消息，逢他们站岗时往外拿东西。他们也是经常挨日本人的打骂，所以也很支持工人们这些活动，尽量给工人们创造些方便条件。一种是暗“偷”：把拿到的东西趁夜晚或鬼子不注意的时刻，从厂墙上扔出去，外边等的人就拿走了，这样工人们就把许多纱、布、皮带、机器零件等都拿出去卖了，然后买回点吃的。当时“偷”的很多，但鬼子还不易发觉，就以摇纱间来说，孙忠泰同志当时是记录工，他主动和另一班记录工联系好，平时就把五、六个临时工摇的纱，都补添到正式工摇的纱里边，由于添补的太多，有一月他们只说月底盘存要多出来，但盘存结果，不仅未多还少了几车。鬼子一看，损失不大，还眉开眼笑的说：“小小的，没有关系”。从这一点可以看出当时“偷”的程度如何了。特别是锅炉房“偷”煤，是受工人家属喜欢的一件事，天下工人是一家，谁都知道谁的苦处。那时候的工人连吃的粮都买不起，那还有钱去买煤哩！锅炉房的工人团结起来，搭救了大伙儿一

把。他們不等炉內煤燒完就添，而又不等煤燒透就翻到灰坑里去了，一車一車的推出去，这时勞苦工人們的家屬、小孩、婦女就一口袋一口袋的裝走了。就这样一直搞了几年。

上边向鬼子一系列的斗争，都是在地下党組織領導、策划、教育和黨員亲自参加下开展起来的，所以斗争由一个胜利到另一个胜利，严重的打击了鬼子的銳气，大大鼓舞了工人們的斗争意志。

※ ※ ※

1945年，所有的解放区和淪陷区的人民，在共产党和毛主席的领导下，配合八路军和游击队，打到哪里胜到哪里，全国出現了一片大好局面。

这时日本鬼子着慌了，一方面处于战斗时期，缺乏鋼鐵、軍火供应不上，他們就下毒手来破坏工厂，把大益成的机器除去紗机、布机和动力机器外，其余都被搗毀、砸成碎片拉到兵工厂去了；另一方面鬼子也感到自己末日到了，所以除把搗毀的机器运走外，其余的都給拆卸了，有的来不及装箱就細几道繩子拉走了。在这样情况下，地下党組織发动黨員向工人进行教育，要大伙組織起来，保护工厂，保护机器，不許鬼子进行破坏。由于在党的领导下，在工人的保护下，拆卸过程中使机器另件，特别是电机部份另件，沒有受到很大損失。这为后来的恢复生产也作了准备。当时鬼子就快要投降了，厂內乱成了一片，机器拆完了，大部份工人被赶出了厂，失了业，随着工人离厂，党的組織也奉上級党的指示而轉移。厂里的鬼子也夹着尾巴逃跑了。日寇的軍隊到处碰壁打败仗，中国人民胜利的日子已經快要到来了。

四 日寇投降后的大益成

1945年8月15日，日本帝国主义无条件投降了。受尽了日寇血腥統治和压迫的勞苦大众，終于在中国共产党和毛主席的英明领导下胜利了，工人們心花怒放，对未来充滿了和平幸福的希望。

在抗日戰爭剛剛結束，妥協投降，賣國的蔣閻匪幫，就趁機伸出了魔爪，竊取了人民的勝利果實。人們稱之為土皇帝的閻錫山又霸占了山西，重重的災難又加在人民頭上。閻匪軍到哪裡，哪裡人民就遭殃。當偽三十九師行軍路過這裡時，隊伍就駐扎在大益成。廠房的柱子被牲口啃的稀爛，洋灰地反布滿馬蹄窩坑；門窗木框劈柴生火，工廠變成了煙霧騰騰的兵營。早在鬼子投降的第二天，逃往陝、甘地區和潛伏在附近的大益成職員，也隨之回到了工廠，按李作霖的意圖，要整頓工廠，恢復生產。不料，遇到反動軍隊駐扎、騷擾，無力抗拒，一直等到軍隊開走後，才開始了他們的活動。

當時，他們從兩方面入手；一方面先籌一個小型面粉廠和通過原來的正興貨棧（注），爭取撈一把錢，補充他們的開支。另一方面，派人四出尋找日寇卸走的機器零件。李仰洲等人到晉中一帶經過一段工作，確實也找到了一些東西，如天油、水泵、電動機等，但因損壞嚴重，暫不能用。往回運吧！一來運輸困難，二來要出很多運費，不合算，所以就在太原拍賣了。廠內由考工馮志遠負責，找了几十個工人，一面整理工廠，一面派王全福等到侯馬往回搬運鍋爐和部份機件。接着又派張善臣、劉月如進城搞正興貨棧和開辦面粉廠。確實這兩個單位，利用日寇投降後的混亂時機，也取得了一定的暴利。當偽政府接管后就吃不開了。面粉廠因為和偽政府爭奪一部柴油機，化費很大力量，結果，不但沒有爭到，反而廠子也被擠垮了。李作霖雖然費盡心機，經過了一年多的活動，但要恢復生產，仍不可能，機器殘缺不全，清花、梳棉等就連零件也未找到。李作霖也曾考慮過增添機器，因本錢不夠，的確無能為力。正當此時，國民黨反動派，撕毀了“雙十協定”，挑起了內戰。老奸巨猾的李作霖，看到形勢不利，就下了狠心，決定不干了，趕快收拾攤

注：日寇侵占新降後，張善臣根據李作霖的指示經營的一個投機商業。

子，把招来的“工人”打发走了。有些老工人在这次回忆时还痛心的说：“资本家用着你了，什么好听，说什么。用手着了一脚踢开，那管你死活，真是万恶的狗东西”。

1947年初解放战争节节胜利，我英勇人民解放军进克晋南诸城，新线处于黎明前夕。李作霖见势不妙，便急忙将留在厂里的王全福等人叫到跟前，带着欺騙口气惊慌地说：“八路军快要来了，来了以后是个什么样子，现在很难猜测，不管怎样，现在我们要走，你们就留在厂里，只要厂子在，就有你们吃的用的，厂里边的东西，你们看着办吧。”！其实厂里值钱东西他们都带走了。剩下一些破烂不堪的东西谁还理，就这李作霖还暗中委托了他的一个亲信刘云娃潜伏在厂内，监视留守的工人“保护厂子”。李作霖安顿停当后，就带着他的职员冯志远、李仰洲等人，趁着解放前夕的空隙，夹着尾巴望风逃跑了。

第二章 解放后工厂的演变

(1947年—1953年)

第一节 工厂回到人民手中

一 兴建三林纺织厂

解放战争进入1947年，全国战局起了根本的变化，我人民解放军由战略防御转入战略进攻；反之，国民党军队因到处失利，不得不放弃进攻转向退守。党中央正确的分析了当时的形势，及时地规定了人民解放军外线作战，向国民党统治区大举进攻的方针。1947年四月人民解放军解放了新绛城，大益成纺织公司也从此得到了解放。

在新绛解放的同时，我人民解放军以秋风扫落叶之势连克晋南诸城。蒋、阎匪军望风逃窜，就连阎匪自称为晋南“防御坚固”三大军事要地之一的临汾城，在人民解放军猛烈炮火攻击之下，也终于1948年5月解放了。从此，晋南四百万人民永远永远地摆脱了辛酸苦难的日子。工人们被奴役、被压迫的生活一去不复返了。工人成了工厂的主人。

随着临汾解放，一个刚搬到临汾不到二年的纺织工厂，也回到了人民的手中，这就是三林纺织厂的前身——克难纺织厂。这个厂是阎锡山于1944年在吉县克难坡建立的。日本投降后，才迁到临汾。解放后我晋绥军区后勤工业部根据没收官僚资本的政策，将该纺织厂收归国有，改名为临汾纺织厂。不几天功夫，曾一度遭受阎匪军队严重摧残的工厂就重新开工生产了。

因为当时太原、西安等城市尚未解放，敌机不断到临汾骚扰，

影响安全生产，加之，那个时候还分两个地方生产，东关是紗場，西关是布場。原存的机器不仅安装不下，并給管理工作造成不少困难，据此情况，晋綏軍区后勤工业部指示：将工厂迁到新絳县三林鎮原大益成紡織厂进行生产。1948年9月开始到1949年2月，历时五个月的迁移工作全部完毕，厂名更換为三林紡織厂。

为了加强工厂的領導和管理，党派来了厂长安仁、指導員李煜波。提起安仁、李煜波，大伙不由地要說：“是党的好干部，是人民的好勤务員”。是的，他們一到工厂就和工人們打成一片，問寒問暖的，对工人們关照的无微不至。他們根本不知道什么是劳累，什么是疲倦，每天都起早搭黑和工人們一起修理机器，清扫車間。他們不仅沒有一点干部架子，而且样样活儿都亲自动手。如果不經人們介紹，你在忙碌的人群中，根本看不出他們是工厂的領導干部。当夜色朦朧、人們要睡覺的时候，他們办公室的窗戶上，还透出微弱的灯光，他們就是利用这个时机研究工厂大事，总是想尽一切办法把党交給他們的事情办的更好。由于厂子剛迁移，一切工作还未轉入正規，許多复杂的問題都要靠他們解决。因此，每天晚上都是工作到深更半夜，就这他們还不肯休息，到工人宿舍去看看，給大家添添炉火盖盖被子……，工人們都說：“領導上真比自己的父母还关心咱們”。由于領導干部带头行动，尽管当时生活条件和生产环境还不很好，但工人們的精神振奋，不辞劳累，真是前所未有。人常說：一滴水能反映出太阳的光輝，一件平常的事，足以体现新时代最美好的思想与高尚的风格，今日一見，果当是实。

三林紡織厂的迁移和建厂过程，真称得起是对解放后工人階級力量的一次檢閱。在那艰苦建厂的日日夜夜里，工人們都以革命的英雄气概，奋不顾身的投入战斗。在搬运机器的过程中，他們組織了护送队，担任着搬运机器和保卫安全的双重任务。每当夜色降临的时候，他們总是讓民工們休息，而自己扛上枪，象看守陣地一样的看守着所有的机器。一步也捨不得离开。当工人看到一排排正齐的紗布机堆放在大益成厂地上的时候，大家高兴的盼望着开工生

产。但在这时，困难和問題却接二連三地出現。首先是鍋炉問題得不到解决，好不容易从河津找来一部旧三节鍋炉，可是另件殘缺不全，又沒有錫工錫接，排管也不够用。怎么办呢？工人們紛紛要求自己动手。經過领导的同意后，鍋炉的按装工程就开始了。沒有錫工自己錫，沒有管子到处找，不到半个月功夫，就按装好投入生产了。鍋炉問題得到解决后，动力和照明問題却不留情的向大家逼来，虽找到了一部蒸汽机和一部小发电机，但损坏的都不能用了。同志們为这件大事，都在出主意，想办法。原在大益成干过多年的老工人梅步紅，听说这里要建立紗厂也赶来帮助，付厂长李諾言和梅步紅等日夜守在机器旁，翻来复去的进行試驗。蒸汽机軸瓦坏了自己动手制造，沒有紗包綫，用綢子包上鉄絲来頂替，經過沒明沒夜的一个多月試驗，終于使机器轉动起来了。电灯也按照工人們的要求发出亮晶晶的光。如果在这个时候，你随便找一个工人問他：你們沒明沒夜的干活，就不知道累嗎？他就会毫不犹豫的回答：想想过去，比比現在，看看将来，什么难呀！累呀都不知道那里去了，越干越想干，越干越有勁。”的确，不久前絕大部份老工人，还在那人間地獄里过日子。那个时候的克难紡織厂，真是個杀人不用刀的閻王庙，反动派把工人折磨得不象个人样子。当时工人們所得到的简单說，就是疾病、飢餓、劳累、被逐直止死亡，就这誰敢說半个不字，就有被送往特惊处以共产党嫌疑論处的危險。那时，白色恐怖，特务橫行达到頂点，所以大伙每当想起这样的牛馬生活，和現在一对照，不知从那里就来了一股热勁，积极的工作。

由于全体职工的辛勤劳动。搬运和按装工作很快就完成了。当时还建了一部分职工宿舍和办公室，1949年3月，在人們的欢呼声中，三林紡織厂正式开工生产。三林紡織厂建成后，設有工务、會計、业务、总务等四个股。共有干部19人，工人213人，主要生产設備有：

三节鍋炉	一部
蒸汽机	一台
簡易紡紗机	三套（每套240錠）

現代紡紗機 一台（400錠）

腳踏織布機 60台

二 生產支前

開工生產以後，中共三林紡織廠支部及時地向全體職工發出了“以實際行動增加生產，支援人民解放軍解放大西北”的號召，這個號召立即得到全體職工的熱烈響應。生產上一開始就呈現出轟轟烈烈的高潮，班與班、組與組、以及人與人開展了勞動競賽。當時實行的是兩班生產，每班工作10個小時，原規定中間休息45分鐘，補餐一噸。競賽開始以後，誰也不肯把半個多鐘頭全用在吃飯上。乙班的同志們盡量壓縮了吃飯的時間，提早開車生產，甲班看到乙班產量顯著增多，並不示弱。經過研究，決定來個後來者居上，於是，便實行吃飯不停車，輪流換班，進行吃飯，產量很快趕上了乙班。當時大家有個共同的想法：爭取時間，就是勝利，要以多紡紗、快織布支援前綫親人。

正當大家熱火朝天搞競賽的時候，彈花機鋸齒條子供應發生了緊張現象，這時候木工左天盛動腦筋，想辦法，制成了“扎條機”，解決了困難。為了降低紗布機的斷頭，到了夏天，同志們在沒有通風、噴霧設備的情況下，不時的在洋灰地板上潑水，借以調節溫濕度，因而生產指標上升很快。就以16支棉紗來說，班產由原來的170斤，提高到347斤，增長了一倍還多，布機台班產量，由解放前最高16公尺，提高到36公尺。老工人樊志清還達到40公尺。當改織軍用“紗布”以後，隨着緯密的減少，布機台班產量相應提高到100公尺以上。這一切都表明，當生產關係適合生產力的性質時，生產力則會得到很快的發展。

1947年7、8月間，在一個秋高氣爽，萬里無雲的清晨，工人們都忙的不可開交，工會辦公室的前面整整齐齊的排放着早已準備好了的巨幅標語牌，桌子上擺着一束束色彩奪目的鮮花，數十面錦旗迎風飄揚，秧歌隊員穿着紅紅綠綠的衣服，在那里排練着。炊事

員抬來了燒沸的開水。不多時集合的口令一响，一排排整齊的隊伍開始向廠外移動；走在最前面的一个同志舉着一面大紅旗，旗上写着“旗开得胜，馬到成功”的金黃大字，這就是三林紡織廠全體職工欢送人民解放軍向西進軍隊伍，大隊开到三林鎮橋渡停了下來。当解放軍部隊到达時，同志們爭先恐后的和戰士們握手，大家被解放軍同志為解放全中國而不辭勞苦，東征西戰，流血牲軀的革命精神所感動。決心返廠后，要繼續努力，做出更加輝煌的成績，支援前綫。因此，生產上又一次掀起了新的高潮。

1949年底，評出許天棧，劉恩河等十餘个勞動模範。廠里召开了庆功大會，會場上張灯結彩，紅旗招展，晉南許多廠礦都派了代表參加，職工們人人笑容滿面，模範們个个披紅戴花，好不熱鬧。后勤部派政治部主任張和同志前來參加大會，并講了話，他勉勵大家戒驕戒燥，繼續努力，為黨爭取更大的榮譽。對同志們鼓舞很大。

与此同时，黨組織吸收了一批久經考驗的并具备了黨員条件的积极分子光荣的参加了中国共产党，壮大了党的队伍。黨員由开始的5人，增加到19人。青年團員由原来的一人发展到24人。进一步加强了黨在企业中的領導。

在生產发展的基础上，工人們的物質文化生活也得到了相应的改善，職工年工資为360元至540元；輔助工按日計算工資，年平均工資在420元以上。此外，工厂还拿出工資總額的0.5%，举办集体福利事业，或救济困难职工。職工們的文娛活动很活跃，尤其盛行的是扭秧歌，工人們每到下班以后，工衣不脫，花斗还未卸，就56 | 56 | 16 | i……的扭起来了。三林紡織廠的秧歌队，不仅得到附近群众的好评，就連当时文娛工作活动較好的新絳中學，也是稱贊不已。

工厂里建立了民主管理制度。讓大家管理工厂的大事。每当工人們和指導員、厂长坐在一块討論厂里的工作時，同志們內心里不由得产生一股热呼呼的感觸。过去的厂部办公室，簡直象一座公堂，現在变成了工人民主管理工厂的場所了。为了確保生產安全，

工人們還組織了護廠糾查隊，日夜站崗放哨，輪流巡查。並且規定了“來客必報，客走必銷”的安全制度。便於在這個解放不久，社會秩序尚未安定的時期，免得一切意外的事故發生。糾查隊在相當一段時間內起了很大的作用。有一次權澤民家裏來了一位客人，自稱來廠探望同學的。經糾查隊發覺後，認為行跡可疑，也不合乎戶借手續，立即將這位不速之客趕出工廠。後來查明這位“客人”就是稷山暴亂的匪首杜啟明。

三林紡織廠雖屬於機關舉行的臨時性生產單位，但在短短不足兩年的生產過程中，不論在供應群眾的衣着方面，或者是在支援解放戰爭上都起了很大的作用。隨着解放戰爭的節節勝利，到1949年底全國大陸基本解放，為了適應這個形勢，黨中央指示，停止一切機關生產，統一國家財政經濟。三林紡織廠從此完成了他應有的歷史任務。1950年初移交給正在籌辦現代化的新型工廠——晉南紡織廠。

第二節 新型工廠的誕生

一、晉南紡織廠的建立

1949年10月1日，毛主席在天安門上莊嚴的向全世界宣告中華人民共和國成立了。這标志着我國的民主革命已經完成，社會主義革命已經開始。當時擺在黨和全國人民面前的歷史任務是進行國民經濟的恢復和改造工作，為我國即將到來的有計劃的大規模的經濟建設創造有利條件。國民經濟的恢復和改造是在極端困難的條件下進行的，大家知道，我國工農業生產由於長期受戰爭和帝國主義侵略而遭到嚴重的破壞，工廠倒閉；工人失業；鐵路不能暢通；農業連年歉收，號稱農業大國，而糧食和棉花還不能自給；這就給國民經濟的恢復和改造帶來了很大的困難。但是，解放了的中國人民在黨和毛主席的領導下，有決心有信心地來克服它。黨的七屆三中全會上，毛主席作了“為爭取國家財政經濟狀況的基本好轉而鬥爭”的報

告。1950年3月中央人民政府頒布了“关于統一国家財政經濟工作的决定”，这是建国初期恢复国民經济的极其重要的指示和步驟。

国家还处在这种困难的时期，党和政府就十分关心人民的生活需要，并注意解决人民的穿衣問題。1950年3月，中共山西省委确定由省委、省工业厅和省财政厅三个单位，出資小米4500万斤，联合經營一个紡織厂。1950年4月成立了建厂筹备委员会，开始进行筹建紡織厂的全盘工作。

根据社会主义工业配置的原則，工厂决定建立在本省主要产棉区，——晋南。鑑于大益成厂址可以利用，遂将厂址确定到新絳三林鎮，并定名为晋南紡織厂。从此这块历时50多年解放前經過了多次演变的工厂基地，終于揭开了新历史的一頁，它将要在党和人民的培植下，开始发出它久久埋藏的光和热，服务于社会主义建設。

厂址选定后，便在筹委会下，設立了建厂、劳务、採購、秘书和学习培訓等5个小组，有干部39人，工人446人，其中党员24人，成立了党支部，書記由廖爱克同志担任。全体职工在党支部的领导下，經過一段設計和准备，九月七日破土开工，修建厂房屋宇，建厂的正个工程全面展开了。

那时大益成紡織厂的厂址，由于长期殘遭日寇和閩匪軍的破坏，那里呈现出荒蕪的景象，三林紡織厂时期，虽作过一些修理，由于厂小人少，又忙于生产支前，因此一千四百多間旧厂房都是东倒西歪，破破烂烂，每逢下雨到处漏水。正如同志們所說：“外边天下，里面小下，外面不下，里面还在滴潑”。厂內到处长着一人多高的野草，遍地污水、臭坑，蚊、蝇成群結队，一到晚上，厂內厂外遍地都可以听到咯咯咯的青蛙声。

针对这种情况，要在很短的时期內，建立一座现代化的紡織工厂，困难确实是不小的，再加我們的干部大都来自部队和地方机关，对办工业，搞建設，可以說是，“大姑娘坐轎，还是头一遭的事呢！”总的說来，任务大，時間短，条件差，經驗少，就是当时的实情。怎么办？当然，任何困难也难不住共产党人，难不住解放

了的工人阶级，难不住具有建设共产主义雄心的工人。党支部立即召开了支委会，确定建厂原则是：加强党的领导，依靠职工群众艰苦奋斗，兴建新厂；接着召开了群众大会，党支部号召说：“……只要多商量，勤学习，不懂就问，没有克服不了的困难，我们过去能用小米加步枪打垮日本鬼子和蒋介石，难道今天就不能建设一座工厂吗？……”。“能！我们一定能！”人群中沸腾起来，接着就是：“我们保证七个月完成土建工程”，“我们保证提前一个月完成安装任务！”“我们保证……。”大伙都向党表示决心。会议结束后，全面的土建工程开始了。这里应该特别提到的是，劳务组50多个小伙子，他们从榆次学习回来一入厂门，就投入到建厂劳动中去。那里活重，那里活多，他们就抢着去那里。当时没有搬运车，他们就找几根木料，装上两个旧机器轮子顶平车。修马路、通水沟、卸车、拉料、刮草、除垃圾……什么活都干。400多斤重的机器箱，高德才、付振江、冯水瓜等同志咬住牙，哼！的一声，抬起就走，就是一千多斤重的大锡林，也都是用人力装上汽车的。当时既无吊车，又无起重机，再重的活也靠职工们的两只手去搞。

在挖水道、排积水的工作中，同志们都脱去了鞋袜，挽起裤子跳到水里去干活。气温已降到零下三、四度，小伙子们嘴唇冻得都发青，也不肯休息一会，党支部书记廖爱克，急忙拾了一堆废木料点着，让大家烤一会火再干。正在这个时候，一个工人跑来向廖爱克同志报告：“汾河浮桥坏了！汽车不能通行！”，“马车是否可以行走？”廖爱克同志问。“行是行，就是运费太大，每车需一万元。”（旧币）这时排积水的同志，都为这件大事着急，他们知道，机器运不回来，就要影响到迅速安装，这怎么能行呢！

“廖书记，我们自己去修桥吧？”高德才用请示的口气说道。

“对我们自己去干！”大伙都乱嚷起来。

廖书记知道大伙都是从老解放区调来的，革命热情高，能吃苦。立即就批准了大伙的要求。从此一场紧张的修桥战斗开始了。

寒风用汗消， 地冻用纜刨

只冀汽車能过桥，那怕冰水淹过腰。

这就是同志們的决心和壮志。桥上挤滿了来往的人群，刨的刨，抬的抬，拉的拉。修桥柱的小伙子，不顧河水冰冷，跳进水里，打木桩，填石头，等修好上来的時候，腿上被流冰划滿了紅道道，有的已流出了血。就这样經過了两天時間，修好了桥，彻底解决了运输上的困难。战斗一个接着一个，大伙返厂后，又立即参加到土木建筑队伍中，开始了工作。在这个过程中，我們厂得到了当地政府和广大群众的有力支援。建筑材料缺乏，新絳县县长赵德源动员全县磚瓦工人，为建厂赶制磚瓦材料。县委书记李树荣亲自和稷山联系，将建厂所用的石灰全部包下来。运输力量不足，县领导又动员大批車輛支援。可以說我們厂一开始和当地政府及农民兄弟就建立了亲如手足的关系，这对以后不断的加强工农联盟，創造了良好的开端。

經過不到半年的时间，共新建厂房和宿舍383間，修补房子628間，艰巨的土木建筑工程业已完工。絕大部分机器設備已陸續运回，全厂工作重点就由土木建筑轉入安装机器了。

1951年初，省紡織公司和省工业厅指示我們，要加快速度，縮短時間，安好机器，早日投入生产。党支部隨即向全体职工部署了：迎接党生日，紡出棉紗献給“七一”的战斗計划，各个安装組，根据支部这个計划，提出了迎接“五一”的具体指标，把任务化整为零，进行各个击破，大伙热气真高啊！紗机按装工程进度表上的紅綫（注）一直在上升，无论兰綫（注）提高的多快，紅綫总是压在他的上面。看来“七一”出紗的指标滿有把握的可以完成。这时全厂职工都以焦急的心情注視着动力安装工作，因为“七一”前要紡出棉紗，就得机器轉动，要轉动就得有电，但四月底，大鍋炉的按装工程才完成了十分之一。发电机还未开始安装。按装紗机的同志們，不时用挑战的口气向动力安装同志說：“庾师傅！現在是万事皆

注 藍綫表示計划数，紅綫表示实际完成数。

备，只欠东风了”。还有的說“你們动力安装組可不能拉住大家的腿，快点跑啊”！这些带有刺儿的話，更鼓起了他們的勇气。动力安装組全体同志开了个“諸葛亮會議，”党支部派工程师李茂軒也参加研究如何“过关”。最后确定，先按容量較小的三号炉和80瓩的小电机。鍋炉的干气管子长短不齐，电焊工自报奋勇，要求自己焊，結果焊出来的管子接口，出乎意料的可承受250磅的冷泵压力。擦洗管子的专用工具沒有，老工人庾文元就亲自制造。新砂輪沒及时运回，钳工組的老工人就把两块廢砂輪接起来使用。經過一場奋战，80瓩的发电机終于发出了电。于6月30日清晨第一包棉紗从成包机上拿下来了，第二天同志們兴高彩烈地抬上这份重礼，到新絳城参加了庆祝大会，献給了党的生日。

自此以后，按装工程速度象脱韁駿馬一样的向前飞奔着，8月份招收了第一批学徒工，并到兄弟厂培訓，12月2日，1000瓩的发电机投入了生产，紗机全部安装完毕。全厂职工早已盼望的日子——开工典禮，决定于12月20日召开。

12月20日这天，天晴气爽，厂内到处插着紅旗，大伙都穿着新衣服，敲鑼打鼓随着正齐的队伍涌向会场。上午11时正，大会在热烈的掌声中宣布开会，参加大会的除全厂职工外，还有上級领导同志和兄弟厂矿以及农民代表参加，来宾共有70余人，全国著名的植棉能手曲耀高也参加了大会。大会开始由李善文厂长作报告，他将建厂經過向大家作了簡要的总结以后，接着号召全体职工要大力开展增产节约运动，积极参加抗美援朝的斗争，并提出了1952年的生产指标。来宾們也先后致詞祝賀，大会通过了向敬爱的毛主席报喜的电文，最后进行剪彩。李厂长剪彩后，車間里一万枚紗錠轟隆隆的轉动起来了。而且它将要为人民的幸福生活、国家富强和社会主义建設永远不停的轉动着。

随着整个国民經济恢复工作飞快进行，根据晋南区紡織工业发展要求，上級领导考虑到晋南紡織厂这个厂名含义过于广泛，1952年7月奉省紡織公司的指示，正式改名为新絳紡織厂。

晋南紡織廠的建成，標誌着晋南紡織工業發展的開始，多少年來，晋南人民所盼望自己的紡織廠，終於在黨和政府的領導下建立起來了。廣大工人羣眾更是喜出望外，他們為自己的工廠誕生而歌唱、歡呼！他們幾十年來在這塊廠址上的犧牲、流血、鬥爭，終於結下了豐碩的大果。他們用自己的雙手，在舊工廠的廢墟上建起了一座完全新型的工廠。工人們當家作主的期望，再不是幻想，而成為現實，他們在自己的工廠里，為祖國的工業建設，正在付出巨大的勞動；為人民羣眾的穿衣問題，正在辛勤的工作；為未來的紡織工業發展，精心培植後備力量。所有這一切表明，工廠是人民的工廠，工人成了工廠的主人。

二 各項政治運動的開展與職工覺悟的提高

德 办 叔 泽 民

還在我們廠開始籌建的時候，1950年6月美帝國主義對朝鮮發動了武裝侵略，同時霸占了我國領土台灣，直接威脅着我國的安全。美帝國主義的侵略罪行，激起了愛好和平人民的極大憤怒，中國人民在忍無可忍的情況下，組織了自己的志願軍。1950年10月25日跨過了鴨綠江，和朝人民軍一道，打擊了侵略者，祖國四面八方燃起了抗議美帝侵略的怒火，我們廠全體職工當在報紙上看到這一消息，誰都痛恨美帝國主義的侵略罪行，有些老工人氣的直跺腳，恨不得一步登到朝鮮，消滅美國狼。這時黨支部召開了“控訴美帝國主義侵略罪行”大會，支部書記廖愛克同志以充滿憤怒的心情說：“……大家都還沒忘記日本帝國主義吧！日本鬼子侵略我們國家的時候，我們多少同胞被鬼子慘殺了，這筆血債我們要牢牢的記住啊！”這時會場非常寂靜，熱淚從不少人的眼睛中涌了出來，大盤成22個工人被日本鬼子殺害的慘景，又浮現在老工人的腦海中。

“今天我們剛剛擺脫了枷鎖，剛剛擺脫了貧困”，廖愛克同志接着說：“美帝國主義却妄想走日本鬼子的老路，重新奴役中國人民，我

們能允許嗎？”“不能”“決不能”“我們一定要把美帝國主義趕出朝鮮”台下的工人們在怒吼。接着全廠開展了轟轟烈烈的抗美援朝簽名運動，許多青年小伙子報名參加志願軍，要求去打美國狼。

當大伙一聽說抗美援朝總會發出捐獻飛機大砲的號召後，誰都表示要“抗到底，捐到底”。工人高德才說：寧讓自己受點緊，也要讓志願軍痛痛快快打擊美國狼”。當時他的工資剛寄回家，但看到大家都在爭先恐後的捐獻，“我捐30萬”“我捐40萬”……。他就一口氣跑回宿舍，把自己僅有的一件新襯衣也拿出來捐獻。家屬張愛蘭把保存多年連給孩子打鑊子也捨不得用的五元現大洋也捐獻出來。不滿十歲的子弟小學學生李志德、李志亭兄弟倆，聽老師講：“……不是志願軍叔叔在朝鮮打擊美國強盜，我們就不能安安心心的在這裡學習……”後，就自動的將爸爸給他的兩萬元“壓歲”錢，也交給了老師，并囑咐說：“讓志願軍叔叔買兩個子彈，打兩個美國兵”。從此，抗美援朝，保家衛國，捐獻飛機大砲，深深的印在了每個人的心窩里。

抗美援朝大大推動了生產。細紗工段的同志們把擋車工比作朝鮮人民軍，把落紗工比作中國人民志願軍，把沒有紡紗的空錠子比作美國兵，提出了“消滅一個空錠子就是消滅一個美國兵”的戰鬥口號，在生產中展開了消滅美國兵的競賽運動。星期天大家還要繼續工作。為了粉碎美帝國主義萬惡的細菌戰，廠內還展開了愛國衛生運動。

朝鮮戰爭爆發後，國內一些暗藏下來的反革命分子蠢蠢欲動，到處進行造謠破壞，妄想顛覆建立不久的人民政權。從1950年底開始，在黨的領導下，全國範圍內展開了大張旗鼓的鎮壓反革命運動。

根據這一形勢，廠黨支部分析了廠內的具體情況，確定“在抗美援朝愛國主義教育廣泛深入的基礎上，發動全廠職工，協助政府堅決鎮壓反革命分子”的活動。

1951年4月下旬，廠內召開了全體職工大會，李善文廠長作了

“迎接五一大力开展镇压反革命活动”的报告，报告明确的指出：反革命分子并不可怕，可怕的是我们麻木不仁，失去高度的警觉。当时我们厂的实际情况也正是这样，由于反动派长期宣传影响和旧思想的长期侵蚀，使一些人对党的政策还有疑虑，比方说：有些人在旧社会做了些对不起人民的事，不敢直爽的说出来，对反革命分子的破坏活动还不敢大胆的揭发、检举，怕“有三长两短，报复一下吃不消。”还有些人暗地吸食毒品。在干部中随着革命的胜利，冲昏了部份人的头脑，自认为“天下无敌，万事大吉”，甚至对反革命活动还认为是“几个小泥鳅，翻不起大浪”。这些问题虽然是少数人的反映，但不能不看出是一种极其危险的思想。因此党支部确定必须先提高职工的阶级觉悟和革命警惕入手，接着支部让文印室翻印了许多上级发来的文件，如“什么是反革命？”“为什么要镇压反革命”“忠诚老实，”“惩治反革命条例”……等，并组织大家学习、讨论，这样以来，大伙感到真解决问题。工人赵义把自己未吸完的一点毒品交了出来，并自动写了书面检查，表示要悔改自新。工人陈震也把他们上海人组织的“旅晋同乡会”小封建派别向党组织揭发了，并认识到，这样继续下去会有被反革命分子利用的危险。这一切都表明大家的阶级觉悟比以前大大提高了一步。不几天功夫，密告箱里就装进许多纸条子，其中较大的案子就有十余件。从此运动逐渐走向深入阶段。

人民的眼睛是雪亮的。在群众的监视下，狐狸的尾巴是藏不住的，一切反革命分子终究逃不脱人民法网。1951年6月19日，四面八方的人流，向我厂新建200间厂房汇集。会场十分严肃，周围墙上贴满了“坚决镇压反革命分子”“巩固人民民主专政”“保卫胜利果实”“支援中国人民志愿军”等红色的巨幅标语及图片、漫画等。整个会场都挤满了人，人们的视线都集中到主席台，集中到主席台左侧栏杆下的椅子上站的那个人面兽心的豺狼身上，这个豺狼虽然在群众愤怒的目光下不敢抬头，但人们一看就知道这家伙原来是混进工厂在秘书股工作的权泽民。

控訴大會開始了。由地方政府負責人和廠領導同志作了講話，接着群眾以無比憤怒的心情對反革命分子權澤民的罪行展開了控訴。在控訴的過程中“堅決擁護人民政府的政策”“堅決鎮壓反革命分子”“鞏固人民民主專政”“保衛勝利果實”“依法懲辦反革命分子權澤民……”的口號震動了整個廠房。

從大伙的控訴中，使人們知道權澤民是一個陰險惡毒的現行反革命分子，是稷山暴動罪魁杜啟明的幫兇。權匪在解放前就是閻匪的忠實爪牙，參加過反動組織同志會并擔任小組長，在任反動職務期間，用盡其反共之能事，大肆進行反共宣傳，為同志會擴大組織，發展會員。解放後，該犯隱瞞了以上反共反人民的罪惡，裝出一付偽善的面孔，受杜匪暗示，混入我政府開辦的三林紡織廠。當“三林”結束後，他又以舊關係為借口，混入我廠。就在這時候正式參加了杜匪啟明組織的所謂“國民志願軍第十三縱隊”并受命為未來的“廠長”。因此，當朝鮮戰爭爆發後，國內反革命分子猖狂活動的時候，他就趁機散布反動言論，盜竊工廠的機密，進行各種破壞活動，說什麼“三次大戰起來啦”“蔣介石就要反攻大陸”“美國的原子彈很利害”等，來吓唬和拉攏群眾。但是，廣大群眾是欺騙不了的，他們的警覺性是很高的，眼睛是雪亮的，一切反革命分子是逃不出人民的巨掌，反革命分子權澤民的反黨反人民罪行被揭露出來了。當大會主席代表政府宣布：“根據中華人民共和國懲治反革命條例第七條第一、二款和第十條第三款精神，決定把權匪澤民逮捕歸案依法懲處”的時候，台下掌聲如雷，經久不息，真是大快人心，職工興奮地說：“這下給我廠剷除了一個禍根”“拔掉了一顆定時炸彈”。

廣大群眾經過領導的報告，鎮壓反革命文件的學習和討論，特別是控訴大會後，職工深刻地懂得了對敵人不實行鎮壓，人民的幸福生活就沒有保證，生產建設就不能順利的進行。從而革命警惕性大大提高了，對反革命分子的阻撓也認識得更清楚了。因此職工把自己看到或聽到的一切反革命分子的活動情況，都及時的向政府檢舉

和揭发。有的弟弟揭露哥哥，有的妻子检举丈夫，也有儿子揭发父亲……。

职工们积极的响应了党和政府的号召，不长时间反革命分子斩来根，徐阿大均被揭发出来。逮捕归案，受到人民的惩处。

镇压反革命运动，不但清除了一批反革命分子，对职工群众来说，更重要的还是划清了敌我界限，提高了政治敏感。每个车间、小组、个人、甚至家属中都订了“防奸保密”公约，定期检查执行情况。在此基础上，党组织为了巩固运动的成果，组织了“治安保卫委员会”，用民主方式选出了68名历史清楚、立场坚定、群众拥护、作风正派并热心这一工作的同志为治安员，编成17个小组，担负着保卫工厂安全的重大责任。

三反斗争

我厂自1950年筹建时起，一些和工厂有来往的资本家，就垂涎三尺，把我厂看成一块肥肉。他们采取资产阶级惯用的手法，请客、吃饭、拉朋交友、送礼、看戏等，向工人阶级发动了猖狂的进攻。他们为了骗取国家财产，把大量的破砖烂瓦、失效的石灰、腐朽了的木材等充作顶好的材料，卖给了我厂。上海泰利等几家私营纺织机器厂的资本家，就是采用上述手段，以3300万元的贿赂，拉拢了我厂在滬招聘的陆宇声、曹永生等九名负责按装机器的工程技术人员。人常说：“拿了人家东西手短，吃了人家东西嘴软”。这些人受贿赂后，就极力为资本家效劳。资本家借此机会，把大量的破机器充当新机器卖到工厂。由于这些机器各主要部件不合规格，给按装和使用造成了许多的困难，有的根本没有用就报废了。举个例子说吧，细纱机上的导纱钩，安装起来后，纱线直往外溜，结果全部报废，给国家造下了很大的损失。

1951年10月毛主席在政协第一届全国委员会第三次会议上提出“增加生产，厉行节约，以支持中国人民志愿军”的偉大号召后。接着中央发出“关于开展反贪污、反浪费、反对官僚主义的斗

爭”的指示。全國各機關、團體工作人員都積極的響應了毛主席的號召，以嚴肅認真的態度，把“三反”運動推向高潮。1952年1月“三反”運動在我廠也轟轟烈烈地開展起來了。

在“三反”運動中，黨組織正確地貫徹了中央的方針與指示。根據坦白從寬、抗拒從嚴的精神，號召一切貪污分子投案自首，以爭取黨和政府從寬處理。在廠內又採取了各種宣傳形式，如黑板報、漫畫等大力宣傳黨的政策。還動員貪污分子的家屬幫助自己的親人向政府老實交待問題。由於宣傳工作深入了人心，不少貪污分子自動交待了問題，對一些狡滑抵賴企圖蒙混過關的貪污分子，在黨的領導下組織了“打虎隊”，向這類執迷不悟的人展開了猛烈的鬥爭。打虎隊的同志們把貪污分子比作敵人的堡壘，提出了“要攻打碉堡，不獲全勝決不收兵”的口號，針對實際情況，分別對待，用說理鬥爭，交待政策等辦法，使貪污分子投降交械，交待了問題，因而“三反”運動很快地就取得了巨大的勝利。

經過“三反”運動，共查出在百萬元（舊幣）以上的貪污分子30名。這些貪污分子中，絕大部分是解放後思想沒有得到徹底改造的舊職人員。

“三反”運動的偉大勝利，打退了資產階級的猖狂進攻。從資產階級和貪污分子手里追回了國家的財產，索回人民的血汗。並且使廣大職工進一步認清了資產階級唯利是圖的本質，從思想上與資產階級劃清了界綫。工廠里的政治空氣高漲了，特別是一些思想守舊的技術人員和知識分子都檢查了以前只埋頭業務不關心政治的單純業務與技術觀點，許多幹部購買了理論書籍和毛主席著作，表示要學習政治，提高覺悟，永遠跟着黨走。

在轟轟烈烈的“三反”運動中，還涌現出不少的積極分子，也培養和鍛煉了一批堅強的革命幹部。他們在黨的教育下，在階級鬥爭的烈火中，革命意志鍛煉的更加堅強，黨組織根據黨員條件，及時吸收他們到黨的隊伍中來，壯大了黨的組織。並從工人中提拔了一批幹部，充實了領導核心。如工會主席康書良，團委書記李芝謙

等同志都是这时从工人中提拔起来的。他们都具备着对党的事业高度负责，踏踏实实，兢兢业业的工作作风，因而得到了党和人民的重用，担负起重要的责任。

“三反”运动以后，厂里出现了一片新气象，职工们的劳动热情更高了。高德才同志为不使生产受到影响，利用星期天结婚，丝毫没有享受规定的五天假期。当天晚上就和爱人一同上了夜班，大伙儿劝他（她）们休息一天，他回答说：“生产任务这样紧，车间里人力不够用，我们哪能呆在家里闲着，耽误生产。”工人杨牛全，潘宝玉等同志向党提出保证，要以武松打虎的精神，五人完成十四人的任务。生产上挑应战，开展竞赛在各工段普遍出现。总之，经过“三反”运动有力的促进了生产，1952年上半年超额完成了国家计划，棉纱质量也有了很大的提高，更重要的是职工同志们们的政治思想觉悟大大地提高了一步。

实施劳保条例

人民的国家，时刻在关心着人民的生活。1951年2月政务院正式公布了“中华人民共和国劳动保险条例”。这是我国工人阶级的一件大喜事，在旧社会工人们连做梦也想不到的事，今天变成了现实。

当“劳保条例”在报纸上刊登以后，职工们，特别是老工人，个个心花怒放，拿上报纸怎么也舍不得放手。看一遍，再看一遍。不识字的人也找人读，找人讲。开饭的汽笛响了好长时间，工人们还是三个一堆，五个一伙在那里唸着，唸的人越唸越有劲，听的人越听越出神。

厂党支部为了让大家都知道“劳保条例”颁布的重大意义，在各车间多次组织了讨论会。这种会逐步变成了诉苦会，老工人几十年来压在心头的苦水都倒出来了。孙锡山老师付说：为了家里人都能活下去，我十来岁就开始给资本家当牛马，每个资本家都是黑心眼，把我们工人根本不当人看待。我拿的工资连我本人都顾不住，

无奈母亲只好要飯糊口。那个年头，穷人家揭开鍋盖沒米下，富人家見了你早把大門关的紧紧的，不然就养着一只大恶狗。時間长了母亲就病倒了，当时沒有錢請医生，不久她老人家就……”孙师付再也說不下去啦，他哭了。大家都为孙师付的遭遇感动的流出了泪水；孙师付最后激动的給大家說：“我們今天享受劳保条例，决不能忘記党和毛主席的恩情和千百万流血牺牲的先烈們。这是革命的果实，我們一定要珍惜它。”赵昌元老师付接着說：“眼前国家財政还很困难，經濟沒有完全恢复，党和政府就頒布了劳保条例，这样的事只有在共产党和毛主席的领导下才能做到。”大家都紛紛表示要努力工作，增加生产，来报答党的恩情。

还有一件事情对大家影响最深。老医生师德銘患了重病，先后在太原、北京等著名医院治疗一年多，共計花去一千余元，直至病故。工厂还按照劳保条例規定发給他的家属800余元的撫卹金。从这个具体事例中，职工們深深感到，新旧社会真是两个不同的世界。以前还有些防老思想的人，这个时候什么顧慮都抛在九霄云外。工人任万明还主动向組織檢查了过去的錯誤思想，并說：“党对我們这样关心，我还想什么呢？請領導放心，一定要安心工作，作出成績。”

紧接着实施劳保条例之后，在全厂範圍內进行了工資改革，全厂平均計算比原工資增加了两倍还多，有的同志比原来工資增加到5倍以上，职工的生活大大改善，各項工作都呈现出新的面貌。这次工資改革的意义还不仅仅表現在绝对数值的提高上，而更重要的是改革了旧社会遗留下来的不合理的工資制度，廢除了战争时期的供給制和低薪制，工資制度基本上达到統一。

清产核資与技术查定

我厂全体职工經过了抗美援朝、鎮压反革命、实施劳保条例和偉大的“三反”运动以后，随着形势的发展，开始了以生产为中心的爱国增产节约运动，把全厂一切力量都集中到生产上来。同时党团組織也发展壮大起来。1952年7月成立了党的总支委员会，这时

上級党委也从地方上抽調一批負責干部充實了厂級領導。机构的健全，領導力量的加強，又有力為全面加強和改進企業管理，創造了良好的條件。

但是，由於工人們大部分是從農村中招來的，雖然也有一部分老技術工人，但他們各有一套極不統一的操作技術。干部也大多係地方機關和部隊轉業來的，缺乏對工厂的管理經驗，加上初開車，機器運轉不夠靈活潤滑，事故還不斷發生。為了澄清厂內的經濟底子和技術程度，為今後實行經濟核算加強企業管理打好基礎，充分地發揮工厂的潛在力量，進一步提高勞動生產率，根據上級指示，於1952年下半年，先後進行了清產核資和技術查定工作。

在建厂的時侯，國家投資大部分用於購買主要的機器設備和建築厂房，還有一部分機器是從各方面收集和調撥來的，有大益成紡織公司遺留的一部分；也有“三林”結束以後保存下來的一部分；還有從其他機關轉來的舊機器或舊零件，這些東西大部分沒有登記到賬上，財產底子不清，如何能順利的進行經濟核算和對職工同志們進行愛厂如家的教育呢？看來清點資產，核定資金，和使全體職工明確社會主義企業的性質就是十分必要的了。

厂領導首先向全體職工講明，我們厂是隨着國民經濟的恢復和發展，由國家投資新建起來的社會主義企業，和解放前的大益成有著根本不同的性質，至於大益成遺留下來的資產，我們也要根據政策分期折價歸還。在此基礎上黨總支向全體職工作了清理資產核定資金的動員報告，進一步說明這一工作和企業今後實行計劃管理經濟核算增產節約的關係。要求全體職工積極參加這一工作。接着成立了清產核資委員會，委員會下設辦公室，專門承辦具體業務。除決定各部門有關負責人和技術人員參加外，還吸收了一部分老工人參加，充分地發揮了工人群眾管理工厂的積極性。具體計劃制定以後，各小組分頭進行工作。

清點開始，由於管理干部缺乏這一方面的具體經驗，對一些破舊機器詢性能、價值和容量一時難以識別，而碰到不少困難，例如：

有一台变压器，上面的銘牌已經失落，在鑑別其容量時發生了分歧，當時又沒有適當的儀器測量，因而爭執不休，因為容量的大小和作價多寡有直接的關係，所以不得不將它肯定下來，最後經過多方試驗，才確定了它的容量是20千伏安。還有一個排風扇，一些人認為是固定資產，有人則認為是低值易耗品，甚至還有人說是“介於兩者之間”針對這種情況，委員會又組織全體工作人員學習了“固定資產、流動資金和低值易耗品的分界綫”以及其他有關清點工作的文件，使大家掌握了標準。同時把技術員和老工人配合起來，共同審定各類物品，根據標準重新審查了固定資產和低值易耗品的分類方法。由於發動了廣大群眾參加了清點，因而清點工作進行的比較順利。倉庫和修理部門為了使清點工作做的徹底，提出了“兩人的活兒一人干，騰出勞力點資產”的口號，他們共抽調出20多個年輕小伙子幫助清點人員，把許多積壓很久的物品都一一搬出庫房，進行查點，這些物品多數是大益成時期保存下來的呆滯物資和機器零件。為了教育職工，廠里還舉辦了一個廢品展覽館，在展覽館門口陳列着一台電動機，這台電動機是國家花了900余萬元（舊幣）剛從上海買回來的，由於管理人員疏忽大意，在裝卸汽車時，將扒殼碰掉一大塊。大家看了都為這台電動機的“遭遇”而心痛。展覽館的四周牆上貼滿了卡片和圖表，職工同志們參觀後，還組織了討論會，大家一致認為“不愛護國家財產、浪費資金的行為，就是延緩工業化的速度；要想加速社會主義建設，就得杜絕一切浪費和積壓現象。”在工人們提高認識的基礎上，廠里又公布了“挖掘埋藏物資，揭發黑料和利用廢品的獎勵辦法”，許多同志都把在按裝時剩餘的材料和工具交了出來。

在各方面的配合下，使清點工作很快地完成了，統計員一汇总我們廠僅超定額積壓一項即達37萬余元，已超過流動資金的全部數值。核定資金以前，賬面數字為345萬元，核定後增加到397萬元，工業廳批准總資金為390萬元，其餘7萬元退還國家。在這個數字中，包括了大益成私股為27萬6千元，這是根據大益成資本家出資

建筑的房屋和所有遺留的机器設備，（注）折价的結果而定的，属于官股部份，如厂基、大烟筒等全部沒收，归入国家資金。

清产核資工作完成了，企业的經濟底子澄清了。这为将来經濟核算打好了基础，可是光这还不够，要巩固这一成果，加强定額管理，繼續挖掘企业潜力，还得进行技术定額的查定工作。

技术定額查定工作是同年10月份开始的。共分工时消耗、机器能力、原材料使用等三个大項目。現在我們着重說一說工时消耗查定小組的工作簡况吧。

工时消耗查定是先在細紗工段进行的，新的工作一出現，难免有些思想保守的人想不通，他們不愿意把自己列为查定对象，虽經查定人員多次說服，但总有一些同志認識不了查定的重大意义，有些工人一見查定人員来了，就有意不按正常程序进行操作，难为查定人員，也有的沉不住气，手忙脚乱，不知所措，使查下的数字不切实际。这种情况严重的影响查定工作的順利进行。

針对这些問題，党总支召开了查定委员会扩大會議，研究如何克服这一难关，确定，一面針对性的学习几篇有关文件，进而鼓励查定人員的信心，繼續耐心地去說服工人；另一方面动員职工群众要积极协助查定人員，作好查定工作。并把查定工作的重大意义作了进一步的交待，在討論时，有的同志說：“查定并不是找麻煩，是为了发现問題，改进技术。”也有人說：“以前我对查定抱有怀疑态度，認為查定只不过是划几个碼碼，既不能替我們接头，又減少不了断头，咱可不知道它能发现我們在操作上的缺陷和問題，改进以后增加产量”。就連开始对查定不滿的人也积极表示态度，要先查定自己。思想問題逐漸解决了，查定組立即确定了毛桃英、宋子香、王田子、郭桂兰和李云香五人为写实对象（注）

經過五天五夜的反复記載和核算审查，初步得出了結論，五人平

（注）包括运送沁水高平一帶的在內，其中大部分为市机，就是現在利用着的一部份

（注）写实就是把生产工人在一輪班中的每一个动作全部記載起来，全名叫“工作日写实”

均結果是：接头占总工作時間的42.6%；換粗紗占总工时的8.6%；巡迴檢查占总工时的19.2%；生头占总工时的0.5%；清洁工作占总工时的20%；非生产時間占总工时的3.3%；自然需要時間占总工时的4.1%；其他为1.7%。查定人員根据这一結果和細紗工段全体擋車工算了这样的一笔賬：由于把42%以上的時間忙于接头，而不得不少做清洁工作和巡迴檢查，清洁工作和巡迴檢查做的少了又是造成断头的主要原因。从这笔賬中，使大家明白了一个道理，要想增加生产，就必须从清洁工作和巡迴檢查着手，以便減少断头，縮短接头所需要的时间，騰出手来好进行其他工作。这样的結果，一来可以提高效率，二来也可以減少工人的劳动强度。查定人員繼續以毛桃英为例，有力的闡明了这个辯証关系，毛桃英的清洁工作占到总工时的23%；超过平均数3%，接头時間仅占39%，所以她的产量往往比別的同志高。大家都点头称是。

繼工作日写实之后，又在細紗工段查定了“郝建秀工作法”的单位操作時間，这一工作的进行又使同志們明确了查定工作是促进推广先进經驗的良好方法，只有通过詳細的查定和分析，才能使先进經驗繼續巩固和不断提高。擋車工兴奋地說：“查定工作就是檢查工作法的标尺，希望今后多查几回”。由于強調了做好清洁工作，加强巡迴檢查的結果，断头率显著降低，千錠时断头由查定前的533根降低到查定后的362根，生产效率相应有了很大的提高。

在技术定額查定的基础上，制定各項定額，推行計件工資，大大的鼓舞了职工群众的劳动热情，大家紛紛要求进一步开展劳动竞赛。

为把全厂职工的劳动热情引导到改进技术操作上，党总支号召大家“积极学习先进經驗”，并向大家指出推广先进經驗是开展增产节约运动的关键，一定要抓住这些重要环节才能事半功倍，增加生产，提高劳动生产率。从这时起我們厂的經營管理、和生产指标均向前飞跨了一步，至1952年底，已給国家生产棉紗7539件。一切工作的完成，为我厂在第一个五年計劃期間的生产发展，奠定了坚实的思想基础和物质基础。

第三章 第一个五年计划中工厂的发展 (1953年—1957年)

第一节 灯塔照亮了职工的心

我国的經濟恢复工作，在党中央和毛主席的领导下，于1952年胜利地完成了。1953年起，大规模經濟建设工作紧接着开始。为把祖国建設成为一个幸福美丽的社会主义乐园，我厂和全国各兄弟厂一样，在党的领导下，广大职工以忘我的劳动热情，豪迈的步伐，投入到第一个五年计划的战斗中去。

1953年9月，党中央公布了党在过渡时期“一化三改”的总路綫。它象灯塔一样，照亮了全国人民的心。

总路綫的公布，立即在广大职工中引起了极大的兴奋，人人都在为这一件大喜事奔走相告，欢腾鼓舞。各車間的宣傳大軍，抬着醒目的宣傳牌，在厂內厂外向农民和家屬展开广泛宣傳。快板、相声、街头剧、演講員活跃在稠密的人群里。他們每到一处都被观看的群众包围得水泄不通。为了使总路綫的精神立即变成广大职工的实际行动，党总支号召全体党员，团员和职工群众，要以坚强的毅力和决心，認真学习总路綫的精神实质，提高思想，統一認識，明确任务，艰苦奋斗。保証国家计划超额完成，以实际行动加速国家社会主义工业化的进程。职工群众热烈响应党的号召。11月份全厂范围内就出现了一个声势浩大，波澜壮阔的学习高潮。接着宣誓、表态、訂计划、批应战轰轰烈烈地开展起来，与此同时，党总支还組織了专题討論。目的在于帮助大家深刻認識总路綫对改造农业、手工业、资本主义工商业和发展整个国民經济的深远意义。通过上

一系列工作，同志們進一步明确了只有走社会主义才是光明大道。普遍反映：“心里亮堂了，方向明确了，看的远了”。

在这以前，大伙早就对社会主义和共产主义十分向往，不論学习討論，凡能和这个美好将来联系的地方，同志們的发言就象放开閘門的河水，滔滔不絕的流出来。“社会主义和共产主义就是好，到那个时候国民經济都实现了机械化、电气化，生产得到高度的发展。旧社会遗留下来的一些旧习惯、旧作风、旧思想就会彻底根除。沒有阶级，沒有剝削压迫，生活是多么幸福美好！”这个社会吸引着每个人的心。誰都盼望着早日实现。但如何实现呢？以前还不大清楚。比如，有少部份同志不自覺的走着資本主义的道路，在实际生活中常常打自己的小算盘。有些职工发薪后不往銀行存，放給小商贩和照象館，从中吃利。有的以自己名字在駐厂粮食局給私商买白面大米和其它統購物資。有一个炊事員前后就套購过15袋白面，严重的違犯了国家粮食政策。还有少数人光打算多搞个人积累，有了錢好买房置地，建立一个小康家庭。甚至有少数人不愿把自己家里的土地参加农业社，身在工厂心在家，在厂里下了工又回家种地，結果，在工作中瞌睡打盹，完不成任务，直接影响了生产。

“总路綫，指路灯，方向明确道理清，思想疙瘩全解开，人們心里亮晶晶。”这是工人們学了总路綫以后的普遍反映。尤其通过“走什么路才是大家富裕的路”討論，不少人都談出了自己心里話。紡紗車間加油工蔡滿喜同志說：“我以前总觉得在厂里干活賺錢少，不如回家种地好，过个自由自在的小家庭生活。現在才知道这是只顧自己享乐，不顧集体的农民思想。从今往后，我坚决和大家一块走社会主义道路”。原来一些职工存放在私商那里的錢也取回存入銀行，支援国家建設。买房置地的念头打消了，个人发财的思想克服了，私有制观念破除了。打心眼里明确了什么是資本主义道路，什么是社会主义道路。热爱国家，热爱集体，热爱社会主义的思想观念大大加强了。这个时候，不管任何人只要为国家、为集体多做一件事，那怕是微小的事情，就会感到无上的光荣。青年工人張天

亮、楊华杰等60多人，听说国家动员农民交余粮，都连夜给家写信，有的牺牲了礼拜天的休息时间，回到家里向家人进行思想动员。教育家人热爱社会主义，把余粮卖给国家。在他们的努力下，收到了显著的效果，仅楊华杰同志的家里就卖给国家粮食2170多斤，受到当地政府的表扬。

道路找到了，方向明确了，那么我们纺织工人如何为实现总路线的任务来奋斗呢？我们厂的具体任务是什么呢？在前段宣传学习的基础上，党总支又及时组织大家对这些重要问题进行了讨论。同志们在讨论中明确了工人阶级在过渡时期肩负着十分重大的任务。不少同志在发言中说：“我们国家由落后的农业国，变为先进强大的工业国，首先必须发展重工业。只有如此，我们轻工业才能得到发展，农业才能机械化，社会主义才能很快到来。”大家一致认为我们的任务是：为国家积累大量资金，为此，必须深入开展增产节约运动，实行计划管理，总结推广先进经验，提高产品质量，降低产品成本。一句话，用最少的钱，办更多的事。工人李宝珍说的对：“我们不仅要采取各种办法积累资金，支援国家工业化，同时还要生产出物美价廉的纱和布支援农民兄弟，搞好工农联盟。不然咱这老大哥的名儿，就成了空架子。”机车间不少老工人逢人就讲：“同志们！干吧！艰苦奋斗15年就可以到社会主义了。”赵昌元老师傅眉开眼笑地说：“社会主义再不是我以前想的牛年、马年的事了，总路线给我解开了这个思想疙瘩。我们这伙老汉也能享到社会主义的福了，有盼头了”。因此他们都表示克服保守思想，一定担负起给国家培养人材的担子，一定遵照总路线指示的方向干下去。

总路线的公布和学习，给各项工作带来了一片欣欣向荣的新气象，推动了增产节约运动的深入开展。11月份的生产任务完成情况比前十个月任何一月都好。棉纱超产40.83件，完成国家计划的105.42%；棉布超产528.43疋，完成国家计划的102.28%；总产值完成国家计划的101.37%。保全车间共28个生产小组，有26个完成

了作业計劃。細紗工段每旬都超額完成生产任务。尤其是在11月下旬創造了人人超作业計劃的新紀錄。机動車間的发电煤耗，开厂以來，一直是1公斤多，这时候也被鍋炉房的一群小伙子突破了，降为0.3公斤。互相支援，互相帮助，圍攻生产关键，克服困难，为提前完成第一个五年計劃而奋斗，成为总路綫光輝照耀下的一种普遍風习。

1953年底，全厂职工在党总支提出“以实际行动貫徹总路綫，保証打响1954年元月第一炮”的号召下，群起响应。虽然一年一度的春节人們都盼望着与家人欢聚一堂过个大年。但职工在总路綫和党的号召下眼光看得更远，思想提得更高，把自己溶合在集体中。跳出了“有錢沒錢，回家过年，”的旧思想圈子。紡紗車間200余名青年和团员抬上决心书，向党表示：“过年不回家，全力搞好生产，保証完成党交給的任务。”青年党员賈玉蓮，早就决定趁春节回家結婚。这时也暫将其放在一边，和大伙一块研究安排生产。

1954年6月，我們国家政治生活中又出現了一件大喜事——中华人民共和国宪法草案公布了。全厂职工又一次展开了热烈的学习和討論。百年来中国人民血汗的总結，进一步启发了我厂职工的爱国主义和社会主义思想。在党总支統一领导下，各系統，各部門分別組織了座談会，报告会。車間还建立了“宪法献礼台”。其目的为使大伙进一步树立起当家作主的思想。把劳动竞赛搞得更好，任务完成的更出色。

职工們拿着宪法草案本，眼睛里含着幸福的泪花，高兴得不知說什么好。一些老年工人象王好善等一看到宪法，由不得就想起过去那苦难的岁月。他說：“在旧社会里，統治者根本不准我們工人談論国家大事。就連飯鋪茶館也挂着“免談国事”的牌子。至于說到宪法，就連这个名字也未听說过。現在不但讓我們学习討論，还叫提修改意見，我們工人真正地成了國家的主人翁”。青年工人看到宪法草案第49条規定，“国家特別关怀青年的体力和智力的发展。”深深的体会到党和毛主席对青年一代无微不至的爱护。生长在毛澤

东时代的青年是多么幸福。女工曲竹青看到宪法中规定男女一律平等，解放前的那种飢寒悲惨遭遇的景象，一个接着一个地在她脑海中浮现出来。使她悲愤，使她心酸。她在小组讨论会上激动地长时间说不出话。泪水象断了线的珍珠，从眼睛里流出来。事情是这样：曲竹青还在八岁的时候，就被卖给人家当童养媳。一个儿女一条心，谁家舍得卖亲人。竹青的爸爸和妈妈与女儿哭抱一团，真比割心还痛。到婆家后，做活在前头，吃饭在后头。就这样稍有一差半错，丈夫打，婆婆骂。在那吃人的旧社会里，谁把童养媳看在眼里？共产党来了，才救她出了火坑。婚姻法的颁布使她喜出望外，终于摆脱了封建家庭的锁链，参加了革命工作。这一切怎能不使她高兴呢？她向同志们表示：一定听党的话，跟党走，保证完成党交给的一切任务。女工李伍英说：“不要看宪法草案是墨水写成的，实际是用无数革命先烈的鲜血写成的。”她表示不但要模范地遵守宪法，而且要以实际行动保护宪法。

通过过渡时期总路线和宪法草案的学习讨论，职工政治觉悟获得了显著提高。人人都乐得欢呼，歌唱。尤其看到总路线、社会主义、工人阶级领导都订入宪法，人们内心不由得产生一种甜丝丝的感觉。同志们谈论着：社会主义有了保证了，剩下的就是干啦，遵照总路线指出的方向，为早日实现社会主义而英勇奋斗吧！

第二节 过三关 步步登高

党在过渡时期总路线的公布、贯彻，宪法草案的反复学习，给全厂职工增添了无穷的政治动力，劳动热情空前高涨。社会主义和共产主义已成为广大职工自觉的共同奋斗目标。

随着国民经济的恢复，人民生活水平也日益提高。就全国棉纺织业来说，1952年的棉纱产量比1949年提高了147.8%，棉布产量提高了198.9%，但市场对棉纱，棉布的需要量也在不断的扩大，仅棉布一项1952年就比1950年增加了245.76%。这个简单数字却说明了，

这样一个問題：生产的发展还远远赶不上人民生活的需要。所以增加产量，提高质量，厉行节约，是党的要求，人民的要求，也是形势摆在我厂面前的新任务。我厂自纱机投入生产以后，1953年5月份，324台布机亦正式运转。工作重点由基建转向生产。当时，技术水平还很低，管理工作也不完善，各项技术经济指标远远落后于省内外各兄弟厂。形势要求，必须迎头赶上。

党总支针对这一情况，进行了细致而深刻的分析研究。确定除继续以总路线精神教育广大职工，加强政治思想工作外，还采取内外夹攻的办法，由厂级党、政、工、团负责同志，分批带领职工到外地参观学习，借经取宝。同时在厂内组织各级领导，深入车间、班组、与群众共同商量，研究。内外结合，攻打关键。在五年时间内，先后通过计划管理，技术管理，推广先进经验三关，使产量，质量、劳动生产率步步登高。

一 计划管理

我厂基本是新建企业。绝大部分同志是从农村、部队、机关、学校出来，第一次进入工厂，不论管理知识和生产知识都很生疏，这就与技术性较强的机械化生产过程，要求科学的管理不相适应。党总支决定抓两环，一环是组织技术业务学习。由厂长，工程师，和财经计划等负责同志给干部和工人上技术课和业务课。以便熟悉技术，精通业务，提高管理水平。1953年以来，一直坚持，效果显著。就以经营科科员杜星权同志来说，他原来是工人，自提拔干部后，每天早睡早起，积极钻研本身业务，他经常说：“要想搞好工作，就得很好的学习”。所以很快就精通了本身业务，他是管材料的，对车间用料情况，如钢丝圈，皮带，打梭板，梭子以及各种油料等，每月需要多少？储备多少？都做到心中有数。有一次，全厂一个季度的计划已发往上海采购，他发现其中有宽打部份，就主动的到车间和工人联系核算，结果查出了问题，就这一次为国家节约了一万九千多元。党总支进行了通报表扬，号召全体干部学习杜星

权同志深入实际遇事同群众商量的工作作风。

党总支抓的第二环是加强计划管理，重点是抓作业计划。在这以前，也曾推行过计划管理和作业计划。但做的不够好，生产任务完成的不均衡。棉纱产量在1953年四个季度中，就有两个季度没有完成计划，棉布自5月份生产至9月底就亏产10,742疋。全国已经步入有计划的经济建设时期，我厂在生产上这种不能均衡完成国家计划的状态，必须加以扭转。为了解决这个问题，我们厂从1953年到1954年的两年中，在不影响产品质量前提下，着重加强计划管理。

加强计划管理是从健全组织机构着手，调整干部。各车间配备了计划员、统计员、成本员、劳组工资员等业务干部，加强计划、财务、劳组等科室工作。在此基础上着手制订各种规章制度，材料工作上开始推行定额管理制度，生产上拟定了交接班制度和各工种的职责范围，劳组工作上制订了劳动纪律和工资奖励等制度。使各项工作初步纳入了正规。为加强计划管理，推行作业计划奠定了良好的基础。

作业计划是国家计划在企业内部的具体化，使国家计划牢牢地建立在群众基础上。在未推行作业计划之前，我厂已将国家计划具体到小组和个人。但在下达计划时，没有把计划依据和计算办法向群众交待，群众把订计划叫做“领任务”，心中没有底。虽有高涨的劳动热情，但没有完成计划的把握。当时下达的指标也只是将国家计划，加上一定的超产数，层层加码，一级比一级高。下达时采取平均分配的办法。技术较高的工人可以轻松地完成计划，易于产生松劲现象。技术较低的工人，则感到计划高，压力挺重，信心不足。两者都在一定程度上限制着群众积极性的充分发挥。往往出现国家计划完成了，小组和个人计划却没有完成的現象。基层管理干部和工人感到有些莫明其妙。推行作业计划后，解决了这一矛盾。

1954年初，党总支提出以计划管理为中心，大抓作业计划。为了吸取经验，迅速推广这一新的工作，派出8人赴天津国棉二厂，

作了为期一月的参观学习，回厂后将8人具体分配到紡紗，織布兩車間，进行推广。

为了使作业计划在群众思想上扎下根，党总支在全厂职工大会上讲解了推行作业计划的意义，有关业务人员说明了各项指标的构成因素。特别讲明生产效率在完成计划中的重要作用，组成效率的具体内容。这样就突出了群众在掌握作业计划时的关键——生产效率，引起了群众对效率的重视。紧接着将群众性的提高效率，掌握效率作为推行作业计划的中心环节，围绕这一中心环节紡紗車間和織布車間开展了热火朝天的群众活动。

这一活动开展以后，群众首先提出的问题是：效率如何计算，组成效率的具体项目如何查定。在解决这一问题上，織布車間領了先。业务人员讲解了机器在一輪班時間內減去停車時間，就是轉動時間，也就是有效時間，在這個時間內生产出来的产品数量，与一輪班一秒鐘也不停所应生产数量的比例是效率。影响停車的项目，属于布机擋車工掌握的有換梭、斷經和斷緯三个。这三項影响停車時間的长短，需要查定。根据設備和人員条件，只有自我查定，并說明了查定的办法。这一讲解后，群众心里亮堂了，一致表示全力搞好自查工作。自查沒有秒表，就在車間挂了几个帶秒針的电表。在实际自查中問題又发生了。离电表近的看不清楚，換梭次数多，記不住，使自查的結果不够准确。有的两次查定中，几乎相差一半。事情办不通，回来找群众。經過大家研究，調整了电表位置，利用廢紗管鋸成短节，在車上制成簡易記数器等。問題解决了，群众自查情緒高漲，都是四次五次，甚至十次八次的自查。不仅查出了自己的效率，还查出了自己操作上的缺点，找出了造成缺点的原因。被动換梭多了，停車時間就长，不执行分段換梭，被动換梭就多。群众清楚地看出了分段換梭的优越性，使技术操作規程进一步为群众自觉掌握。有少数人这时反映出一种怀疑思想，他們認為車有时好开，有时不好开，仅凭几次自查如何能表明一个人技术水平的高低呢？在車間党支部的领导下，組織群众討論，一致指出这是

平素不执行操作规程，不努力提高技术，怀疑新鲜事物，为自己落后、保守辩护的论调。批驳了这种错误思想，提高了群众的信心。

在五月份自查的基础上；六月份开始在纺纱、织布两个车间，由点到面的推行作业计划。从自查中找出上、中、下三个样板，让群众研究对比，结合讨论国家计划，订出小组和个人计划。一般都能够根据自查结果，加上努力以后的因素，订出切实可行的先进作业计划。这时的个人作业计划不再是产量的平均分配，而是有产量、有质量、有效率，还有单位操作时间，主动换梭率等。指标的高低，结合各人的技术水平。老工人阎喜才高兴的說：“用这样办法订下来的计划，真是既先进又可靠。一定能够有把握的完成。”有的工人还說：“以往订了计划以后，心中无数，完成了还没啥，一遇到完不成，就干着急没办法。越着急，心越慌，手也不听使唤，计划更完不成了。这下子知道了完不成计划应从那里着手，也知道了自己的缺点，学习别人也有个方向，再不发愁计划完不成了。”生产实践证明了这些反映的现实性。1954年二季度，18支经纱效率为94.82%，第四季度提高到97.61%，纬纱也由96.03%提高到97.95%，布机效率由二季度的83.5%，四季度提高到84.16%。全年棉纱产量完成国家计划的105.83%，棉布完成102.33%，完成计划的均衡率达到99%。

作业计划的推广，使前后工序之间进一步有机的联系起来，形成一条龙，平衡了供应。在推广过程还使每一个管理人员明确了自己在完成计划中所肩负的职责，提高了管理工作水平，改进了管理工作。在财务成本工作上，推行了班组核算，把成本下放到车间、小组、个人，使每个人在生产过程中，知道开支多大，是节约还是浪费，对降低成本、提高质量起了积极的作用。在计划管理这一中心工作的带动下，1954年各项工作有了一个很大的进展，获得了华北区纺织业厂际竞赛优胜者的光荣称号。

二 技术管理

矛盾总是随着事物的发展和前进不断地展现出来。作业计划的推行，基本解决了产品产量的均衡完成问题，相对的突出了产品质量落后现象。1953年9月份仓库积压着1852疋另布交不出去，积压资金4万余元。由于纱布质量达不到加工合同规定的标准，不断的有人找上门来，要求赔偿。甚至在销售部门由于我厂出的劳动牌纱卖不出去，不得不采取每买三捆三环牌纱（晋华出品）带一捆劳动牌纱的搭销办法。这不仅不能满足消费者的需要，而且还影响着社会主义企业的信誉。

造成这一问题是有其一定的思想根源，不少职工，包括部分领导干部，认为我厂是给纺织品公司加工，不管市场销售问题。有的车间主任每次拿起报表，只在产量栏内溜一眼，产量完成了就感到“万事大吉”。质量情况甩到脑后。

党总支作了细致的研究，尖锐的指出，严重的问题不是质量不高，而是对质量的认识。我们将一包一包的原棉，纺成纱，织成布，前后经过十一道工序和上千个人的手。每一道工序，每一个人稍有疏忽，就造成一个疵点。如果对质量没有足够的认识，不可能纺出好的纱，织出好的布。党总支进一步指出：质量不高是严重的浪费。本来一件衣服可以穿两年，但因棉布质量不好，只穿了一年半，这样就增加了四分之一的棉布消耗量，给国家造成的损失该是多大！农民兄弟将辛辛苦苦种出的棉花，交给工厂，而我们却纺出坏纱，织出次布，这就将引起农民的意见，影响工农联盟，影响社会主义企业的名誉。为了进一步引起广大职工对质量的重视，党总支还举办了浪费展览馆。展出好多因质量不高而造成浪费的事实，其中有这样一项数字，“我厂从1953年1月至9月，因质量不好少收加工费13,225元，用这笔钱可以买到自行车88辆，”这就是说，九个月仅质量不高就浪费了88辆自行车。大家看了都感到十分痛心。同时，文工队还把这些浪费事实，编成戏让同志们看，织布间

工人，演的“花換布”对大家教育最深。所有这些，都象一付清凉药剂一样，清醒了职工们头脑。党总支就抓住这个机会，广泛地组织群众讨论。有的工人说：“我有一次在新絳城里扯布，布上有一个疵点我不愿意要，售货员同志看着我胸前的証章说：这是你们厂里出的布，你们不要，我们卖给谁呢？織出那样的布，我也感到丢人。”有的人说：“我看到一堆堆雪白的棉花被油污了，一块一块白布上織下几个大破洞真感到心痛！真对不起农民兄弟！”一致表示要提高产品质量，励行节约，巩固工农联盟。厂里还数次派出职工深入基层销售单位，访问消费者，征求有关对我厂棉布质量的意見，回厂后向全体职工传达。进一步提高群众对质量的認識。

思想認識提高了，具体問題还得具体解决。提高产品质量是一个细致、复杂而且技术性较强的工作，温湿度不好影响它，机器状况不良影响它，清洁工作未做好影响它，操作不合規程也影响它。党总支明确提出：“以提高产品质量为中心，加强技术管理。”全厂工作就从計划管理取得胜利的基础上，把中心轉移到技术管理上来。

加强技术管理是从健全技术管理制度、实现技术組織措施、开展技术改革、提合理化建議来全面展开的。1953年建立了技术責任制度、质量檢查制度。1954年制訂了各項工艺規程，严格执行机器大小檢修周期，建立由工程师领导的技术管理檢查汇报制度。1955年着重貫徹中紡部制訂的棉紡織业技术管理規則。組織群众逐条进行学习，結合具体情况分期分批貫徹。党总支有时在召开中层领导會議，举行一次突击性的測驗，推动学习，檢查学习效果。1956年还在全厂职工中貫徹了設備使用規則。加强了技术工作的领导，保證了技术管理逐步走向细致和深入。

五年来我厂增添了不少輔助設備，解决了重大的技术关键問題。对增产节约，提高产品质量、改善劳动条件、起了巨大的作用。在动力方面更換了电机，安装了撒煤机、增添了軟化水和除氧設備，扭轉了过去經常发生事故的局而。从1953年至1957年的五年

間，除在1955年因雷電停電十分鐘外，沒有發生一次停電事故。紡紗車間和織布車間在第一個五年計劃中前後增設了空氣調節設備，清花間安裝了兩台纖維雜質分離機，併條由三道改為二道，細紗安裝的斷頭吸棉器、整經改成複式筒子架，穿扣機增添了自動撥頭器，大大提高了工作效率。使全廠各項設備漸臻完善。

棉纖維具有較強的吸濕特性，而回潮大小對棉紗的彈性、拉力關係極大，所以溫濕度對紡織廠來說是一件特別重要的工作。龐大的廠房，幾百隻發熱的馬達，加上勞動者在車間散發出來的體溫，要將溫濕度始終保持在所需要的標準上，特別是在冬天和夏天，是一件很不容易的事情。1953年以前我廠基本是“靠天吃飯”。每遇大風，或氣溫驟然變化，斷頭增多，生活難做，只是干着急沒辦法。到了夏天、細紗、織布、梳棉、漿紗等工段溫度有時高到攝氏38度以上，溫度增高了濕度也只有跟上去，噴霧機滿足不了要求，工人們就在地下洒水，造成高溫高濕，車間霧氣騰騰，悶得人頭昏腦脹，甚至有人昏倒。空調設備就在這種情況下，於1953年末提出來。經過一系列的準備工作，組織人到天津、青島、上海參觀，在1954年初動工興建。當年夏季以前紡紗車間空調設備投入運行。1955年6月份織布車間也相繼建起。全廠職工都將其作為一件大事，一件喜事來談論着。1953年曾經在車間暈倒過的細紗工人史同鑫說：“現在（夏天）干活，真比在樹下乘涼還舒服，這是黨對我們的關懷。”過去一到夏天，工人上班就发愁，不到下班就想回家。安裝空調設備以後，不到上班時間就想上班，下了班還在車間停着不愿走。車間溫濕度完全由人來掌握。1954年7月16日，室外溫度為39.5度，車間溫度為28.5度，並保持着相應的相對濕度，改善了勞動環境，降低了斷頭。安裝前細紗機千錠時斷頭315.5根，安裝後降為239.76根。布機斷經也由2.22根，降低到2根以下。斷頭減少的本身就提高了紗布質量，而在斷頭減少後擋車工可以抽出更多時間進行巡迴檢查，預防疵品的產生。棉紗條干不勻率由28.8%降為27.9%。棉布正布率由88.29%提高到

92.72%。

1954年5月份，在細紗車間安裝了斷頭吸棉器。在未安裝吸器以前，細紗斷了頭都繞在下絨輥上，繞多了就使絨輥離開羅拉，再斷頭的須條（注1）常常打斷鄰近的紗頭，造成開花（注2），使擋車工手忙腳亂，有的甚至急得哭起來。安裝斷頭吸棉器以後，斷了頭，須條馬上被吸入笛管，不再有打斷頭的現象，飛花也大為減少，車間顯得清爽宜人。細紗擋車工高興的說：“這一下解決了大問題，再搞不好生產就沒有說的了。”普遍提高了細紗擋車工看錠能力，提高了棉紗質量，棉紗產量也提高7%以上。

技術組織措施是推廣在設備方面一些較重大的成熟技術經驗，其他許許多多遍及各個角落的或大或小問題，只有依靠群眾，大搞群眾運動來解決。黨總支非常重視這一工作，根據黨的指示，持續的在全廠職工中開展了提合理化建議、技術改革運動。五年來共提較重大的合理化建議1737件，其中屬於提高質量的333件，與提高質量有關的727件。就是說有60%的合理化建議是有益於提高產品質量。在這轟轟烈烈的群眾運動中間，產生了許多典型人物和典型事例。

1954年前半年，布機投入生產時間還不到一年，運轉情況不夠良好，特別是停經裝置不靈，經紗斷了不停車，造成大量的斷經次布。黨總支為提高質量的動員報告對質量不高所產生嚴重危害深深地打動了人心。不少人圍繞着這一關鍵在日夜苦思着。這時經常見到一個黑黑臉堂，瘦高個兒的年青人，蹲在布機旁邊出神，雖然下班汽笛響過很久，他還是不聲不響的蹲在那裡，兩眼炯炯有神地注視着布機的轉動。吃飯時也常見他把筷子橫一根，直一根的擺在桌上，思索一陣，又把筷子位置變動一下，簡直忘了吃飯。他就是土軸工人，共青團員王根本。有些好事的年青人打聽出他是在研究

注①：須條是從前羅拉吐出、未曾加燃的紗條。

注②：細紗斷頭後，須條集聚在前羅拉或上絨輥上，遠看去象一朵朵的白花，故一般擋車工叫做開花。

改装停經裝置。少数有保守思想的老工人就議論开了：“才参加工作，什么也不懂，还不会走就学着跑哩！”王根本同志当时也正被改停經裝置需用的杠杆原理所苦惱着，听了这些带刺儿的話，有些沉不住气，想丢手不搞。就在这时候車間党支部書記找他談話，鼓勵他繼續研究，不应半途而廢。并指出：“我們搞生产，開技术改革是为了建設社会主义，为人民謀幸福，不是斗气的問題，应与同志們共同研究，繼續試驗”最后有力的提出：“党支持你”。这一番亲切的鼓励，使他認識到身为共青团員，不应畏难而退，应按照党的指示，繼續前进。在技术人員的指导下，与同志們共同研究，終于改成停經裝置。断經、蛛网次布大大减少。党总支为了将这一事迹教育全厂职工，全面推进技术改革运动，举办了一个“王根本技术改革展覽会”。以生动的具体事例，說明只要有正确的思想，肯鑽肯干，不論技术高低，都能做出显著的成績，这时少数怀疑和风刺的人也转变了态度，积极参加了技术革新运动。

棉紗质量的关键是条干不匀和支数不匀率大，造成这一問題的責任主要应属前紡还是后紡，曾經有过爭論，从爭論中一致感到梳棉是个重要工序，也是当时的一个薄弱工序，經過爭論引起了这一工序的保全和运轉人員的重視。合理化建議和技术改革在这一工序蓬勃地开展起来。梳棉保全組长，共产党员牛俊同同志是这一工序技术改革的核心人物。1955年初，由于梳棉机不能充分地分梳纖維，造成漏网的运斑現象严重。他就与張高升同志研究，准备提高梳棉机刺毛軋的轉数，加大分梳力量。当时有些人提出反对意見。他的論据是：加大轉数，机器振动过大，会縮短机器使用年限。牛俊同同志認为：为了提高产品质量，必須打破一些陈旧的框子，否則就不能提高机器使用价值，机器振动的大小可以从保全保养上解决。他向車間党支部提出了他的改革計劃。党支部經過研究，給予大力支持。經過反复多次試驗，漏网的去雜显著减少，但是并没有全部解决。牛俊同同志就象指揮作战的將軍一样，看到敵人的前沿阵地已經突破，决定乘胜猛追，向縱深发展，全部歼灭敌人。他

仔細的觀察了棉纖維在梳棉機內所走的路程，每一分梳部份的效果，發現問題還是發生在刺毛輥上。刺毛輥上的鋸齒，經過長久使用，已經磨鈍，影響對纖維的梳理作用。可是廠內沒有側磨機，市面也無成品。沒辦法對刺毛輥進行側磨。他並沒有被這一困難吓倒，主動組織組內人員，利用廢料，制成了一部簡易側磨機，經過上車試驗，效果良好，棉網云斑現象基本得到解決。牛俊同同志的這一先進事例，被宣傳員迅速在全車間及全廠傳播開來，掀起了以提高產品質量為中心的技术改革高潮。棉紗質量直線上升，原來一等一級紗沒有，到1957年不但一等一級紗達到44.96%，還出現了優級紗。

技术管理這一關過來了，機器設備和技术条件比起五年前有了顯明的變化，在工藝規程的統一指導下，各機隔距做到了標準化，整潔工作面貌大為改觀。圓滑而有節奏的機器吼鳴聲，象訓練有素樂隊一樣，整齊而且和諧，剩下的問題就是人怎樣來掌握機器了。

三 推廣先進經驗

加強技术管理，改進了機器設備，但是機器是由人來操作的，良好的機器加上正規的操作，才能相輔相成地生產出數量多，質量好的產品。推廣先進經驗，提高操作技術，已是勢所必然的工作。在第一個五年計劃期間，我廠推廣先進經驗是以郝建秀工作法，五一織布工作法和五三保全工作法為主要內容。

在開始建廠，培訓細紗工人時，就是以郝建秀工作法為依據。這部份工人基本都是來自農村的年青人，思想單純，接受較快。所以1952年開工生產以後，只是鞏固和熟練的問題，但事物是發展的，可能昨天是先進的東西，今天就又出現了更先進的來代替它。1956年全國紡織業先進生產者代表會議上，根據各地紡織業細紗先進生產者的經驗，對郝建秀工作法作了新的總結和發展。特別是在接頭動作上，為了做到接頭無疙瘩，有些更改。在推行這一新的操

作过程中，細紗間的姑娘們，都感到这种新的工作法很好，表示要用心学，好好練，但有少数人想不通，他們对新的操作抱着怀疑态度。有的人就說：“还不是那兩下，有什么可学的。”为了解决这一保守思想，車間党支部一方面进行思想摸底工作，其目的是要进行针对性的教育；另一方面则是培养典型，讓群众来看。細紗擋車工共产党员雷好音同志，毫不犹豫地首先响应了党的号召，毅然抛弃老的一套，决心要掌握新的技术。人常說：說着容易做着难。一点也不假。雷好音同志每接一个头，事先都自己嘱咐自己“記住！用新的操作法接头”，但一捏住紗綫什么都忘了，結果仍然以老方法操作了。“不行、再来”雷好音内心这样想着，就这样一次又一次的接下去。当检查員一检查她用新法接的头，不是沒疙瘩，而是比用老法接的头疙瘩还要大，她气极了，說实在的，好音这时也有点灰心。党支部书记发现后告訴她說：“取旧换新即是习惯熟練的过程，也是思想斗争的过程，意志坚强的人能够战胜困难，意志薄弱的人就会被困难吓倒。”好音同志虽知道领导不是批評自己，但脸上却感到热辣辣的。支部书记最后說：“好音同志！妳应坚持下去，党相信妳能干出名堂。”晚上她回到宿舍，在床上翻过来复过去，怎么也睡不着。她回想在班上每一个动作，然后她又起来，拉开电門，学习新的郝建秀工作法。从学习中发现自己接头用的手指不对，再加思想有点紧张，所以工作法沒有掌握好。問題找到了，这时好音同志的心情真比夏天吃了冰激凌还痛快。第二天不等拉笛她就跑到車間，进行試驗。就这样，失败了再干，一次不成再来第二次、第三次……，直到全部掌握操作，接头沒有疙瘩为止。当她作技术表演时，車弄四周人圍得满满的，成百双眼睛都盯着她那从容而有規律的巡迴，接头时敏捷而又合乎要求的动作。一輪班下来，记录工一統計，千錠时产量达到50磅，創造了开厂以来的新纪录。一些有保守思想的人，在事实面前哑口无声。宣傳員立即把她的事迹，印刷成材料，发到全厂各个角落，黑板报，宣傳牌，都登了她的模范事实。从而使新的工作法得以順利推广。

“接头法就是好，接出头来疙瘩小，每次操作用双手，交错工作无法做。”这是推广新的工作法后工人们编的顺口溜，它生动的指出新工作法还有美中不足的地方。的确，这一新的接头法需用双手操作，这样使得交错施的作业无法进行，单位操作时间也有所延长。这时候大伙并没有灰心，而感到是前进道路上的新问题，新矛盾。纺纱车间党支部就把这一问题交给群众来解决，共青团员胡修齐同志，积极响应了党的敢于独创的号召，与好音同志一道，总结出了“单手解擦接头操作”。好音同志再一次挂帅上阵，带头进行了推广。进一步发展了郝建秀工作法。并且在细纱挡车工中，迅速开花结果。由于他（她）们给党和国家作出了很大的贡献，在胡修齐同志光荣出席全国社会主义建设青年积极分子大会的同时，雷好音同志也参加了国庆十周年典礼。而这一新的操作法也在全省得到普遍推广。

现在回过头来再说说布场推广“五一”织布工作法的情况。1953年5月份布机投入生产以后，为了早日生产出棉布，在招收挡车工时，招收了一部份在旧工厂工作过的、年纪较大的老工人，他们有一套老的操作方法，对新鲜事物有些格格不入。所以问题也比较复杂，开始遇到的思想阻力也比较大，说什么：“你有你的五一织布工作法，我有我的自由工作法，不学它一样能挡车。”有人甚至说：“先进工作法处处有规矩，咱可不装在那样框框里活受罪。”个别人还拿着他的老一套“自由工作法”，和先进工作法摆擂台比武。

织布车间党支部接受了郝建秀工作法推广的经验，在普遍动员时，着重讲五一织布工作法的意义和其优越性，揭露和批判部份带有典型性的思想反映。在具体作法上，采取开办训练班的办法。抽出28个骨干，脱产训练，熟练掌握以后，分到各班，作为推广五一织布工作法的辅导员，也就是大伙习惯称呼的“小先生”。由于这些同志以理论结合实际的方法，自己贯彻执行，同时给别人进行讲解，边用边教，以“用”的实际效果，扩大“教”的影响。效果显著，使人不得不信服。强调自由工作法的同志，感到站不住脚了，

同时有許多擋車工也从亲身体会中感到掌握工作法，既能減輕劳动强度，又能提高生产效率，于是他們漸漸走近小先生三車台，学习五一織布工作法。那些想以自由工作法摆擂台比武者，也偃旗息鼓地溜下了擂台，站到參觀五一織布工作法表演的行列里去。从1953年8月份开始推广五一織布工作法，到11月份已經有70%的人基本掌握了全部操作。看台能力逐步提高，生产水平直綫上升。

这批推广工作法的小先生，既是宣傳者，又是教师，还是典型示范的人，他們在推广五一織布工作法中做出了显著的貢獻。其中突出者要算楊兆芬同志。她在初学习工作法时，也感到生疏，别扭，不如按原来的老办法看車方便。当党支部动员以后，她想到自己是个共产党员，應該带头响应党的号召，不习惯可以习惯，生疏可以变成熟练。經她克服困难，坚持学习，初步掌握工作法以后，深刻体会到工作法的优越性，它不仅能提高产品数量，質量，而且能減輕劳动强度。深深地喜爱起这一工作法，工作法也就变成了她的唯一操作法。工作法的优越性也就在她身上大放光彩。她在学习工作法以前只看两台車，学习以后看到四台，最后提高到十台。在产量完成計劃的基础上，質量达到了全国先进水平。1953年她的正布率为90%，1954年就上升为98%，1955年以后繼續上升到99%。因而到1957年她离厂学习时为止，已連續三年被评为劳动模范。1956年4月光荣地出席了全国紡織业先进生产者代表大会。

五三保全工作法，剛剛在上海全国保全工作會議上總結出来以后，我厂就开始推广，由于涉及的人員面积不广，推广起来比較順利。在推广五三保全工作法时，正碰上調整厂房，要搬運梳棉机和細紗机，这一工作法發揮了巨大威力。在全面运用五三保全工作法后，提高了搬車的速度和質量，原計劃十天搬一台細紗机，結果8天就能搬一台，提前完成了搬車任务。

在推广棉紡織业三大工作法的同时，还推广了有关的其他一些先进經驗。在机电上推广了科学巡迴檢查法，保證了电机的安全运行。在細紗落紗工中推广的陈树兰落紗工作法，成績更为突出。出

席1956年全国紡織业先进生产者代表大会的冀月生同志，就是陈树兰落紗工作法的模范执行者和发展者。她本着党的教导，虚心学习，刻苦鑽研。在她熟練地掌握了陈树兰落紗工作法和提管生头法以后，絲毫不滿足已得的成績，繼續鍛煉提高，取人之长，补己之短。当她出席全国紡織业先进生产者代表大会回来后不久，同志們常見她在走路时，开会时，經常将左臂的大臂夹紧，手腕不断的甩动，經她向群众传达會議情况后，群众才明白她是在鍛煉會議期間所学到的手腕甩紗法。过去用左手甩紗时是整个胳膊都动，摆动的幅度大，用的時間长，这次她在北京會議期間看到其他地区的先进生产者落紗工表演时，用手腕甩紗，虽然这在操作上是一个很小的变动，但这一小的变动也被她那銳利的眼光看出，經過她虚心的請教，回厂后的刻苦鍛煉，終于掌握了这一操作，再一次降低了落紗時間。不久，在細紗間掀起的落紗50台无断头的竞赛高潮中，她創造了每班落80台車，54台无断头的新紀錄。在她的努力下，80%的落紗工达到了每班40台无断头的良好成績。1956年光荣地被接受为中国共产党员，多次被評为省、专的先进生产者和劳动模范，受到了党和群众的爱戴。

我厂在第一个五年計劃期間，通过計劃管理，技术管理，推广先进經驗，使生产形成步步登高的局面。

棉紗、棉布的产质量逐年增长情况如下表：（注）。

時間 項目	单位	1953年	1954年	1955年	1956年	1957年
棉紗产量	件	9255.03	11675.82	8839.33	11730.93	9207.04
棉布产量	千公尺	4146.60	12713.48	9057.61	12128.96	9203.64
棉紗一等一級以上品率	%					43.97
棉布正布率	%	74	82.98	91.67	99.19	99.77

（注）1955年、1957年因原棉不足限产，故产量有降低。

为了巩固三美的成果，全面贯彻党中央和毛主席提出的又多、又快、又好、又省的方针，我厂在以往小型生产竞赛，红旗竞赛的基础上，在党总支的统一领导下，工会大力组织，于1953年2月间在全厂开展了声势浩大的先进生产者运动。这一竞赛运动始终贯彻了“互相学习，互相帮助，取长补短，共同提高”社会主义竞赛的根本原则。在党的历年来政治思想教育下，全厂职工革命的英雄主义气概，异常高涨，学先进，赶先进，争取当一个光荣的先进生产者成为每个人的心愿。当雷好青，冀月生，杨兆芬等先进人物表演以后，群众之间纷纷订立互学合同，以便达到共同提高之目的。给生产管理，技术改革，推广先进经验等各项工作以巨大的推动力量。到1953年8月份，全厂已涌现出先进生产者个人计681名，占全体职工总数的45.77%，先进单位51个，占38.93%，事实证明先进生产者运动是社会主义劳动竞赛更为有效的形式。当它深入群众以后，激起了无比的革命热情，发挥了有力的组织作用。保证了我厂第一个五年计划任务的超额完成，并且在文化、卫生、体育等各项工作上都向前迈进了一大步，奠定了全面大跃进的基础。

第三节 六月八日号角的威力

1955年下半年到1956年初，规模空前、深入广泛的对农业、手工业，资本主义工商业社会主义改造的高潮，取得了辉煌的成就。全国人民敲锣打鼓，鞭炮连天，来庆祝这个伟大的胜利。在这样一个新的形势下，我们伟大的领袖毛主席于1957年2月向全国人民发表了“关于正确处理人民内部矛盾的问题”，这是一个有历史意义的文献。是马克思列宁主义在中国的光辉发展，根据这个文件精神党中央于4月27日向全党发出了以反对官僚主义，宗派主义，主观主义为中心的整风运动指示。目的在于调动一切积极因素，团结一切可能团结的力量。尽快地把我国建设成为一个具有现代工业，现代农业，现代科学文化的伟大的社会主义国家。五月初全国人民根据

中央指示精神，本着團結——批評——團結的原則，并展了全民整風運動，各級黨組織都以各種形式，誠懇的請黨外人士幫助整風，大多數人都本着“知無不言、言無不盡”的精神和愛護黨、擁護社會主義的原則，提出了很多建設性的批評和建議。對加強黨的領導和促進社會主義建設極為有利。

正在這個時期，別有用心的資產階級右派分子却混在真心善意的幫助黨整風的人羣中混水摸魚，進行蓄謀已久的反黨反社會主義的活動，以章伯鈞、羅隆基為首的一伙牛鬼蛇神，惡毒污蔑我們是“黨天下”，猖狂叫囂“要殺共產黨人”，要“共產黨下台”，還說什麼“統購統銷搞糟了”“肅反搞糟了”，“人民生活水平下降了”……。總之把我們黨領導的偉大的社會主義革命成果說成是“漆黑一團”。

隱藏在我廠技職人員中的資產階級右派分子侯增壽、徐令真、金志剛等也和其他右派分子上呼下應，煽風點火，向黨進攻。竭力支持右派分子儲安平“黨天下”的謬論，說什麼：“各科室的領導都是黨員”，“外行不能領導內行”，什麼“合作化搞糟了”，“肅反冤枉了不少好人”，“現在不如過去了”……。許多反動謬論，激發了廣大職工的無比憤怒。老工人侯生娃看了右派分子貼的大字報後，气得眼裡直冒火暴，好半天才說出一句話：“這些傢伙吃的人飯，說的都是些鬼話”。青年工人史如峰說：“這些狗東西，真該槍斃！”工人張小水說：“黨和我們工人是心連心，命連命，我們工人永遠離不了共產黨，我喊共產黨萬歲！是打心眼里喊，要繼續喊，經常喊，因為沒有共產黨就沒有新中國，更沒有我自己。”不多說話的劉永煥老師付也气愤的說：“解放幾年了，還有這號人。”從工人中提拔的幹部李健群、董桂球等都紛紛要求和右派分子說理，并攔腰擰頭說：“我們偉大的事業，決不允許這些牛鬼蛇神來污蔑”。

六月八日，人民日報發表了“這是為什麼”的社論。吹響了反右派鬥爭的号角。大伙的心情真象火山爆發一樣，立即用大鳴、大放、大字報的形式，揭穿了右派分子的丑惡面目和反動本質。把右派分

子拖到了光天化日之下。

一張大字報用銳利的語言，向右派分子徐令真發出了義正詞嚴的質問：

徐令真你說：

什麼叫笑而不樂，哭而不哀，

你挑撥黨和知識分子的關係用心何在？

徐令真你說：

那一件事不符合客觀實際而是領導捏造？

你挑撥黨群關係居心又何在？

徐令真你說：

為什麼青年團員不應該和黨一個鼻孔出氣？

你企圖把團組織變成什麼？

右派分子你說……。

右派分子的反動言行，使工人群眾義憤填胸，怒不可遏。他們用鐵的事實，以親身經歷，與右派分子展開了說理鬥爭，為了徹底揭露右派分子的反動本質，痛斥右派分子的反動言行，黨委及時組織了全廠職工參加的辯論大會。

寬敞的禮堂里，擠滿着憤怒的人群，工人們面對着想破壞人民幸福生活的階級敵人，回憶起痛苦的過去，氣的大伙真想把右派分子揪住，狠狠揍他一頓。是的，誰能不氣憤呢？年老的工人誰也有一段辛酸的历史。老工人出身的工會主席康書良同志走上了講台，用事實駁斥了右派分子“今不如昔”的謬論。他說：

“右派分子說我們的生活比過去還苦，難道真是這樣嗎？象我這樣年紀的人，誰還能忘了過去！”

我在这厂里干了20多年，什麼底細都清清楚楚？解放前每天要干十三、四個小時的活，可是老板一天只給吃三個糠窩窩，吃了拉不下來，淨是鬧病的。庫房里有的是洋面，就是不給咱吃，工人要求分給一點，老板却蠻不講理的罵道：寧願送給日本人，也不給你們這些臭工人。大家听听資本家的心眼多黑啊！再說工人，穿的更

和乞丐沒有兩樣。現在我廠工人大都有自行車，手錶、收音機、穿的斜紋、卡嘰、花達呢，有的還穿上綢子，呢料子，那時候誰見過這些？就連一件沒有補釘的衣裳，在夢中也想不上。當時廠里1700多工人，誰穿的不象個破燈籠？連一片往一片的，當年都是“老虎下山一張皮”棉的掏了做夾的，夾的扯開做單的。說起來往的更是可憐，千八百人，只有百十間又低又濕的宿舍，托兒所只有一間房子，坑上鋪着半張破蓆子。可是現在呢？光宿舍就蓋了700多間，陽光充足，窗明几淨。托兒所、洗澡塘、茶爐、理髮館等等，要多方便，有多方便。年紀大了有養老金，老弱衰病吃的是營養灶，難道這是人民生活水平沒有提高嗎？右派分子，你瞎了眼，為什麼要顛倒黑白，你給我說！”

工會主席的話句句打動人們的心坎，說起過去來，誰不痛恨，誰不心酸呢？右派分子的污蔑那能遮住工人羣眾的眼睛。今天的幸福，過去的悲慘，親人的遭遇，涌上了在台下坐着的布場工人白天明的心頭，傷心得嗚嗚的哭了。他跳起來，以激憤的心情，進一步駁斥了右派分子的謊言謬論。

技術員曾順明，用自己在黨的培養教育下不斷成長，知識一天天充實的事例，對“黨不關懷知識分子”的謬論給予體無完膚的駁斥。他說：“我從學校畢業以後，由四川來到這遠離家鄉的北方，那時我還是一個不懂事的小青年，這些年以來，黨從各方面給予無微不至的關懷，使我懂得了青年應走的道路，教育我提高了思想覺悟，堅定了立場，給予很好的學習條件，鼓勵我們青年技術員大搞革新創造。正由於黨的耐心培養教育，才使我們能夠完成黨交給的任務，為人民作出一些貢獻，這正是黨培養教導的結果，難道這是黨不關懷知識分子嗎？”保全科付科長賈運泰同志，平時不愛多說話，但這時怎麼也忍不住了，向右派分子侯增壽發出質問：“右派分子侯增壽說什麼我廠各科室領導都是共產黨員，這真是莫大的謊言，我現在還不是共產黨員，但我擁護黨熱愛社會主義。黨對我是重用的，侯增壽，告訴你，企圖挑撥黨和羣眾關係是辦不到的”。

散会后，青年工人成群結队拿上大字报，到右派分子所在的办公室，他的家里，和右派分子展开了面对面的說理斗争，右派分子走到那里，群众就围攻到那里；右派分子侯增寿在大家理正词严面前，满身出汗，无言可答，“肃反冤枉了许多好人”的謬論，也被工人们駁的体无完肤，无可奈何，只得低头認罪繳械投降。

我厂职工，不仅用鉄的事实，駁斥了右派分子反党反社会主义的謬論，也用搞好生产的实际行动，給右派分子以迎头痛击，全厂有六十八个小组和上千名职工向党写了保証书，全国先进生产者冀月生同志，把对右派分子的愤怒，变成力量，一鼓作气，使落紗时间由25秒降低到23.5秒，又一次創造全国记录。梳棉保全组同志们，改装了梳棉机的小漏底，解决了挂花的老問題，节约了用棉。机动车間老工人，侯生娃、成本福、把原来由鍋炉供汽的除氧器改为由透平机用过的廢汽供給，每年給国家节约煤炭六万余斤。經營科的同志深入車間，对58年的材料計劃进行了逐項审查，压缩了五金材料一吨六。反右派斗争把生产向前大大推进了一步；公布栏公布了九月份的生产战果，棉紗完成計劃101.24%，标准品率完成計劃132.19%。棉布完成計劃100.5%，正布率达到99.72%，特别是布机效率达到89.96%，突破了从来未达到过的新纪录，全厂增产节约計劃也以完成147.5%的成績胜利告捷。

我厂职工，通过反右派这场深刻的阶级斗争，在政治战线和思想战线都取得了巨大的胜利，保卫了党的领导，保卫了社会主义建設。通过这场斗争，更进一步提高了党在企业的领导威信，广大职工，明辯了大是大非，提高了阶级觉悟，坚定了工人阶级立場，听党的話，响应党号召的积极性、主动性更加自觉了，事实证明，广大职工群众，不仅是党和社会主义的积极拥护者，而且是坚强的保卫者。

风吹云散，雨过天晴，人民江山稳如泰山，偉大的整风运动，随着反右派斗争的胜利，于十一月轟轟烈烈开展起来了。进入了一个新的阶段。

第四节 丰硕的果实

经过五年的艰苦奋斗；经过一系列的政治运动和生产改革，我們厂的面貌发生了显著的变化。無論在生产设备和規模，产量和质量，或是职工的政治技术和物质文化生活方面，都与过去大大不同了，产量一天比一天增多，质量一天比一天提高，成本却一年比一年降低。讓我們来檢閱一下五年来的輝煌成果吧！

1952年全厂有紗錠一万枚，全年生产棉紗753.9件，到1957年棉紗产量比1952年增长22.1%。在紡紗車間的西边，織布車間也投入了生产。这里排列着461台普通織机，这些机器虽然年老体殘，但它一回到人民手中，都好象变得嶄新，五年来共給国家生产棉布4354万公尺。发电量1957年比1952年提高116.2%，全厂总产值1957年比1952年提高49.2%。如果拿这些成果与解放前的“大益成”对比，我們現在的一个紗錠，頂那时候的两个紗錠，現在的一台布机頂那时候两台布机。事实雄辯的証明，解放了的生产力，犹如天馬行空，一日千里。当家作主的工人阶级，更是龙腾虎跃，气象万千。在产品質量方面：棉紗在1952年沒有一等一級品，1957年一等一級品率达到了44.96%，棉布正品率初开工时只有70%左右，1957年达到97%以上，晋南农民反映說：“汾雁粗布就是好，美观、耐用又便宜，解放前大益成出品的棉布上，淨是一层厚厚的浆糊，洗不了两水就烂了”。的確，我們現在采用了輕量浆紗，既为国家节约了粮食，又提高了消費者的使用程度，这就是两种根本不同性质的企业在生产品質方面的具体表現。

五年来，我厂認真的貫徹了党和政府关于厉行节约的指示，不仅在产量、質量上空前提高，而且在降低成本、增加稅收和提高上缴利潤等方面，也做出了显著的成績，五年共上缴利潤达610万元，繳納稅金61万多元，共为国家积累資金970多万元，如果拿上这些錢建設紡織厂，就可以建設象我們厂这样規模的厂子三个，要买小汽

車，可買830余輛，這是我廠全體職工在第一個五年計劃期間，對黨、對國家、對人民做出的貢獻。

再說說工人的勞動條件吧，1955年兩套18萬立方米的空調設備，相繼投入了生產，有一個四噸的鍋爐專門給車間送暖氣，不論大雪紛飛的冬天，還是烈日直射的夏天，車間內總是溫暖宜人，四季如春，日光燈管照得四壁通明透亮，木質的地板上走起來，柔和舒適，在機器的齒輪皮帶等危險部位，共安裝了各種防護設備1300余件，工衣、工帽、皮鞋、手套等各種防護用品，應有盡有，安全操作規程，也逐步建立和健全起來。由於勞動條件大大改善，職工的操作技術不斷提高，從根本上消滅了重大事故的发生，一般事故也逐年漸少，保證了生產的安全。

在舊社會里，那裏有這樣的勞動條件呢？資本家只管自己發財致富、那管工人的死活。一旦發生事故，變成殘廢，就被資本家踢出門外。當然也許有人這樣說，我們現在根本不能和過去相比，因為我們現在是新社會。是的，現在和過去由於社會制度不同，相差着十萬八千里，但是還有一些人，生在福中不知福，叫他們想想過去，比比現在，是有好處的。

隨着生產的發展，職工隊伍也成長壯大起來，1952年全廠職工僅1002人，1957年增至1593人，生產小組由71個，增至111個，全體職工都是工會會員，為了進一步健全民主制度，1956年12月7日，廠里召開了第一屆職工代表大會。集中群眾智慧，聚集一堂，共同商量全廠大事，貫徹黨委指示，促進了職工主人翁思想的樹立。1955年至1956年開展的肅反運動，清除了暗藏的敵人，純潔了工人階級隊伍。反右派鬥爭更是一場生動的政治課，使全體職工擦亮了眼睛，提高了警惕，深刻地認識到政治挂帥的重要意義，對黨和社會主義產生了無比的熱愛，全廠呈現出了一個“又有集中又有民主、又有紀律又有自由、又有統一意志、又有個人心情舒暢生動活潑的政治局面，”由於職工政治思想覺悟的提高，黨的队伍也不斷的壯大起來，五年中，有241名優秀職工，光榮地參加了中國共產黨，

1957年2月召开了全厂第一次党代表大会，选举了党的委员会，进一步增强了党在企业中的绝对领导。党的助手——共青团的队伍也发展壮大起来，从1952年到1957年，共有350名先进青年，被接收为共青团员。还有要求入党、入团的积极分子162人，这些同志正在积极锻炼，为争取早日成为一个光荣的共产党员和共青团员而努力着。这时全厂党团员总数共达659人，占职工总人数的41.4%，他们（她）们在执行第一个五年计划的战斗中，在各项政治运动和生产改革中，都起到了积极的模范带头作用和突击作用，其中许多同志，已连续数年被评为先进生产者和劳动模范，多次受到党和政府的表扬与奖励。从1955年到现在出席专区以上的劳动模范和先进生产者共达94人次，其中出席全省的41人次，出席全国的13人次。著名的先进落纱工作法创造者之一的冀月生同志，由于刻苦钻研，实干巧干，终于在落纱时间上数次打破全国纪录，曾三次出席了全国性的先进生产者会议，现在已经成为我厂职工学习的一面旗帜。

社会主义的纺织企业，不仅要为劳动人民生产出物美价廉的纱和布，而且还应该为国家培养出大批又红又专的建设人材。我厂从1951年建厂以来，在上级党委的正确领导下，积极认真的贯彻了党的培养和提拔干部的方针政策，从1952年到现在，共培养提拔各类干部311人，其中从工人中提拔的185人，占总提拔人数的59.5%；提拔科级以上干部75人，工程技术人員52人，一般管理干部184人。被提拔的这些同志大都是经过长期锻炼，能够密切联系群众，立场坚定，方向明确，敢想敢干的社会主义建设坚强的领导者和管理者。比如动力车间主任刘宝善同志，过去是一个锅炉工人，提拔主任后，他丝毫没有一点架子，经常与群众一同劳动，一块研究解决生产中的问题，每逢动力设备进行大小检修时，他总是搬上铺盖睡到车间，带领群众日夜苦战，直到安全送电为止。建厂十年来刘宝善同志经常是日以继夜，不分公休和假日，不顾冷热风寒，穿着工衣，带着工具战斗在车间，锅炉车间连续三千天安全运行无事故，和刘宝善同志的积极努力是绝对分不开的。因此，群众反映说：“刘宝善

同志在車間是一個好工人，當幹部又是個好主任”。由此可以看出，黨的幹部政策是完全正確的，它已經在我廠結下了一個大果。

從1952年以來，我廠共向新建廠礦和其他單位輸送幹部310人，各種技術工人199人，這些同志有的走上鋼煤戰線，有的當了電業先行官，東起鴨綠江邊，西至烏魯木齊，特別是同蒲路沿綫和山西幾個較大的紡織工廠，都有我廠輸送出去的幹部和工人，真是桃李滿天下！幾年來，還不斷選送優秀職工離職深造，有的到北京人民大學，有的到華東紡織工學院，還有的到山西工學院，他們在各個學習崗位上，猛攻文化科學高峯，這也是黨的幹部政策的光輝體現。

生產發展了，生活也不斷提高，1956年我廠進行了全面性的工資改革，直接提高了職工的勞動收入，1957年我廠職工的平均工資比1952年增長51.0%，比解放前“大益成”時期最高年度平均工資高出兩倍還多。

第一個五年計劃期間，我廠修建職工宿舍及各種福利設施1398余平方米，這個時候，職工們吃的、住的、用的與過去都大不相同，一排排的職工宿舍，一幢幢的子弟學校和紅專大學。所有這一切真是在舊社會做夢也想不到。職工食堂由於堅決執行了“為生產，為職工服務”的原則，五年來做出了顯著成績，大伙高興的說：“職工生活大改善，丰盛飯菜美香甜，食堂實行企業化，花錢不多又方便，養豬種菜自己搞，伙食不超13元。”在服裝及用具方面也與初開工時大不相同，斜紋、吡嘰、卡嘰、皮鞋成為普通的東西，不少人還買了東方呢，毛吡嘰、手錶、自行車，收音機等高級衣料和高級用品，除此而外，職工們還把節餘的錢存入銀行，支援國家建設，由於大家涌躍儲蓄，我廠銀行被評為侯馬地區儲蓄先進單位。

徒工生活也有很大提高，1952年平均工資為200元，1957年則達到505元，比解放前1927年的67元提高了7倍半。在舊社會里，學徒好比當奴隸一樣，干活不給工錢，還得經常挨打受罵；而現在呢？不

但生活提高了，而且老师們也經常耐心的教給技术，因此有些徒工进厂不到二年時間，就能看到八台布机，赶上了一般老工人的操作水平，这都是党和国家培养教育的結果。

經過党的教誨，职工們深深懂得，只有在发展生产的基础上，才能不断的改善生活，同时又进一步促进生产的发展。第一五年計划厂里各項指标的超額完成，职工生活的不断提高，不是有力的說明这一真理嗎？因此，职工同志們都一再向党表示，为了建設美好的共产主义社会，一定进一步搞好工作，提高生产水平。

再說說职工的文化生活吧：1952年剛成立业余学校时，入学人数只有409人，仅占全厂职工的40%左右，而且到課率也很低，到1957年入学人数达到971人，有46人摘掉了文盲帽子，从此就永远摆脱了旧社会留給我們工人階級睜眼瞎子的痛苦生活，工人階級成了文化的主人，粗紗保全工人孙錫山，解放前斗大的字不識一口，吃尽了不識字的苦头，他从1952年参加业余学校学习以后，勤學苦鑽，現在已經达到了初中程度，看书报写封信完全不用求人。由于工人文化技术水平的不断提高，細紗看錠能力由1953年的216錠到1957年达到864錠，布机看台能力由1953年的3.7台，提高到1957年的6台。

厂里的文娱活动更是百花齐放，春色滿园，职工們經常能够欣賞到自己創作的戏剧、午蹈、小演唱。各車間都有自己的图书室和俱乐部。各种体育設備也很齐全，单杠、双杠、木馬、吊环无所不有，职工們在工余之暇，爱打兰球的有夜光球場，爱唱歌的可以帶上乐器到东門外的汾河岸上尽情的唱，爱跳午的，可以到跳午厅尽情地跳，全厂終日浸透在欢乐的气氛中。

厂里的卫生綠化工作已經从根本上扭轉了建厂初期的 骯髒局面。臭水坑上建起了噴水泉，廢墟滩上修起了运动場，到处是香花扑鼻，詩歌滿牆，真象一座美丽的花园。由于大搞卫生工作的結果，疾病減少了，出勤提高了。肺病疗养院已經沒有了存在的必要而变成了职工宿舍。如果你要看看厂內外全部风貌的話，你可以到

西門外有名的翠峯岭上去向东俯覽，一幅美丽的图景就会映入你的眼帘，全厂綠树成林，白岭纏腰，锯齿形的高大場房陪衬着八角形大烟囱，显得格外美丽。平整寬闊的馬路上，职工們来往如梭。再往山脚下看，在职工宿舍区当中，有座可容納500多个儿童的幼儿园，孩子們正在那里做着各种遊戲。紧靠西門的北边，是一座銷費合作社，职工們来来往往購買自己心爱的东西，厂內靠北圍牆的地方，是一座雄偉的大礼堂，电影、戏剧和召开娱乐晚会都在这里举行，礼堂上的旗杆上聳立着一颗紅色的五角星，每逢国庆佳节庄严的五星紅旗就在这里迎风招展。

五年計划完成了，在那不平凡的岁月里，我們克服了重重困难，在社会主义和共产主义的康庄大道上，职工們贡献出了自己的一切力量，为祖国的繁荣和富强，日以繼夜的战斗着，終于結下了丰硕的果实。

在回顧丰收的五年时，我們深深的体会到，这是党和毛主席英明領導的結果，为了把我們的劳动成果发揚广大，讓生产上灿烂的花朵，处处盛开，全厂职工正以百倍的信心，神情焕发，迎接更大更艰巨的任务——第二个五年計划的到来。

第四章 大跃进的一年 (1958年)

第一节 整风运动向縱深发展

一 横扫“三风”“五气”（注）

随着整风运动和反右派斗争在全国范围内逐步深入，我們厂在反右派斗争取得决定性胜利的基础上，又掀起了横扫“三风”，“五气”的鳴放高潮。

1957年11月4日，厂党委向全厂职工作了关于整风运动进入第三阶段，以改进领导方法和领导作风为中心的鳴放动员报告，报告说明了整风运动的重要意义，号召全厂职工以战斗的姿态，向“三风”“五气”开展斗争，其目的是要克服工作中的缺点和錯誤，进一步达到团结同志，提高思想，調动一切积极因素，加速社会主义建設。全厂职工立即响应了党委的号召，掀起了横扫“三风”“五气”的鳴放高潮。厂党委为使大家鳴尽放透，还設立了鳴放台、意見箱、整改园地、接待室、代写站等。接待室由厂級领导白天黑夜輪流值班，接待群众。代写站，不論在食堂、宿舍、俱乐部到处都有，真是要多方便有多方便，大家看到这种景象，感动的說：党委真是誠心誠意讓咱們說話哩。老工人心里更象开了花，高兴的說：“党不仅叫說、叫写、写不来还組織人代写，真替大伙把心操透啦，还是党的好领导。”因此同志們都是有什么說什么，有多少說多少。有的同志写到晚上12点，都不肯放笔，至于說吃飯早都被

注：三风：官僚主义、宗派主义和主观主义作风。

五气：官气、暮气、濶气、驕气和嬌气。

忘到脑后了。从此鳴放形成了高潮，七天時間，整風辦公室同志一汇总，嘿！七千多張大字報，批評、建議達八千多條。這些意見範圍雖然很廣，有幹部作風、生產管理、規章制度、黨群關係、生活福利等各个方面，但黨委研究後認為，主要是三風五氣造成的。別的不說，就以清花間原棉回潮不足的問題作個例子吧！棉花里含水量多少，潮氣大小，中紡部有個統一規定，但我們廠存放的棉花總達不到這個規定。其壞處是不僅少給國家積累資金，同時還影響紗布質量的提高。工人們早就提意見說：給原棉貯藏處安個噴霧器就滿解決問題。就這樣一個問題拖了好幾年。所以工人在大字報上批評說：

我們車間部主任，	提起真叫人生氣，
不是開會寫報告，	就是布置要材料。
原棉回潮他不管，	生產關鍵抓的少，
整風運動插紅旗，	三風五氣快打掉。

由於職工醫院不能很好的為生產、為職工服務，大伙很有意見，也寫了大字報批評說：

醫務人員官氣大，	見了病人不說話，
小病不願看，	大病忙轉院，
問你三句話未完，	處方箋單遞手邊，
預防治療搞不好，	病人一多嫌麻煩，
希望你們快行動，	面向職工為生產。

象其他車間和單位，群眾對領導存在的三風五氣都提出了許多批評意見，黨委收到大家的意見後，除發動群眾繼續鳴放外，一邊就着手進行正改。十一月中旬黨委召開了中層領導幹部會議，會議認為：要想徹底克服幹部中的三風五氣，必須採取治本的办法，就是說，用革命的精神，精簡機構，把精簡下來的人員，下放到車間或農村去，參加生產勞動，進行鍛煉和思想改造。

精簡機構，上山下鄉，這件新鮮事立即受到廣大職工的熱烈歡迎和積極響應。特別是青年小伙子們更是爭先恐後，保證書、決心

书如同雪片一样向党委办公室飞来，紛紛要求第一个下去。然而，那些思想保守落后于形势的人却叹息不止，“呀！減这么多的人，以后咋干活？”、“管理干部裁減还可以，技术人员少了可不行呀！”面对这种情况，厂党委及时地組織大家学习有关文件，开展辯論，駁斥了保守派，提高了思想，統一了認識。

認識的一致，思想覺悟的提高，总得經過一場尖銳的思想斗争。技术員曾順明同志，一貫工作积极，踏实肯干，通过整风和反右派斗争，他深刻地認識到要使自己成为一个无产阶级的知識分子，就必须好好的改造思想，坚定无产阶级立場。所以当党提出干部下放的号召后，他首先报了名，要求到最艰苦的地方去鍛炼和改造自己，并且还給自己的爱人馮荷秋报了名，要一同去参加劳动鍛炼。提到馮荷秋，大家都知道，她确实是一个吃小米不知道和谷子是啥关系的人，說她：“四肢不勤”有些过分，但說她“五谷不分”却恰如其分。不过，事物总是不断发展变化的，人們的思想也是会进步的。反右派斗争中，許多活生生的事实教育了她，使她認識到改造思想的重要性，因而当老曾怀着不安的心情說明了要和她一起下放的事儿之后，却得到了出乎意料之外的效果，她愉快地答应了，并說自己在車間也报了名。他俩怀着喜悦的心情，連夜向組織写了两次决心书，坚决要求第一个批准他俩下放劳动鍛炼。

統計員席必踐也勇敢地暴露了自己所抱的一干（当干部）二工（干部当不成当工人）三下放（实在不行再下放）的輕視体力劳动的錯誤思想，坚决要求下乡劳动鍛炼。共产党员武晋修坚决保證：党指向哪里，自己就奔向哪里。

十二月十五日，虽然是寒风临面，冷气逼人的日子，然而，我們厂却鑼鼓喧天，喜气洋洋，到处洋溢着节日的快乐。大家都在为首批下放的58名干部送行，預祝他們在新的工作崗位上取得輝煌的成就，以贏得思想劳动双丰收。

干部下放参加劳动鍛炼，立即得到广大职工的热烈贊揚。老工人邢崇功說：“毛主席領導就是好，共产党真比爹娘还摸咱們的心

底，旧社会，不要說讓干部和工农一块干活，咱連挨一挨也不敢。現在我一看到干部不怕憐不怕累和大家一块干活，心里就有說不出的高兴，工作上我越干越有勁，好象年輕了好凡岁似的。这真是党的好主張，人民的好干部”。下放到农业战綫上的同志，感謝党的关怀。党员韓起元来信說：“当我一进村，就受到乡亲们和社員們的热烈欢迎，吃呀！喝呀！照顧的真亲热。原来我的思想顧慮，和农民兄弟一接触就立即烟消云散了。請党和领导放心，我决不向困难低头，决不辜負党的教育，一定争取当一个种地能手和模范社員。”

二 火燒浪費和保守

通过干部下放参加劳动鍛炼和领导作风的改变，群众更加清楚的看到了党的誠意和改进工作的决心，他們說：“领导有决心，我們有干劲，领导指向哪里，我們就奔向哪里。”在这个时候，厂党委又根据中央“关于开展反浪費、反保守”运动的指示，以不断革命的精神，把整风运动推向一个更新更高的阶段。一个以反浪費反保守为中心的“双反”运动开展起来了。当时这个运动的声势可以說：雷厉风行，勢如破竹。在短短的一周之内大字报由一万到两万，由两万到四万，成倍增加。这时党委发出号召要求全体职工冲鋒陷陣，保証大字报再翻一番。看吧！大伙的勁头有多么大啊！党委办公室正夜灯不灭，职工們你来他去，連續不断。那个时候你到食堂看一下，就会发现排队买飯的人都在写大字报，吃飯的人也在边吃边写大字报，一句話，凡可利用的时间，都被大家用来写大字报。鍋炉房工人提出：“上班努力降煤耗，下班考虑大字报”。因而两天之内大字报数目达到九万六千張，那时厂内所有的墙壁，过道，大小礼堂和长达200公尺的馬路两旁，到处都成了大字报的园地。真是一片五彩繽紛，琳琅滿目的大字报海洋。

这九万六千張大字报，集中地揭露和批評了存在于我厂内各个角落的浪費現象和保守思想。有一張揭发由于大手大脚，購買无計

划而造成浪费的大字报这样写道：

咱们厂小气魄大， 购买器材无计划，
只图当时用方便， 不问开支多少钱，
烘箱买的真不少， 大小就有七八套，
放在库里没人管， 流资占去一万三。

又一张大字报写道：

咱厂医院小单位， 买了一套大设备
花去资金一万多， 放在那里用不着，
这笔浪费真不小， 医院应该作检讨。

增添设备不从需要出发，造成了浪费，有一张大字报形象的揭发了这样一件事：

我叫电动缝纫机， 提起真叫人伤心；
前年采购到上海， 一心一意将我买；
那个同志嘴真巧， 甜言蜜语一大套；
说什么：
我家事儿真正多， 等你快去忙工作；
别说平时想休息， 礼拜日保你闲不着。
不料想一进厂把我关到库房里，不让吃来不让喝，
正正三年无人管，急得我眼红嘴烂直跺脚，
党委号召叫鸣放，我喊声，究竟这该谁负责。

修建房子忽视质量，给国家造成的浪费，也受到大字报尖锐的批评：

叫同志，听我言， 把咱厂的房子谈一谈，
近几年厂房宿舍大修理， 共花了21万5千元，
这个数字真不小， 为啥能花这么多钱，
提起原因到简单， 质量不高是根源。
布场盖起两年多， 正个房间向西歪；

細紗併条和梳棉， 房子大修有三遍；
医院北房剛盖起， 不到一年就塌坏；
基建科领导請注意， 浪費一元也不該。

“双反”运动的烈火燒遍了浪費現象，也燒遍了保守思想。有一張大字报批評了领导，在制訂跃进指标中的保守思想：

用棉指标太保守， 落后实际还有余，
現在已达385(斤)， 指标却訂387(斤)，
为了实现大跃进， 我們要訂381(斤)，
請领导，快下令， 攻不克垒堡不收兵。

厂部和机动车間，为保証安全生产，要安装一个10吨鍋炉代替現有三部旧鍋炉，当这一計劃下达到鍋炉房老工人耳边的時候，他們就議論紛紛，貼出了这样一張大字报：

搞生产、要勤儉， 十吨鍋炉不用安，
三部旧炉还能用， 我們檢修做保証，
大伙越活越年輕， 旧炉要当新炉用，
節約价值两万多， 支援国家大建設。

工人們对不合理的規章制度，也提出了批評，一張大字报說：

浆紗間、需箠篋， 不知提了多少次，
城內距厂并不远， 买回只需一小时，
說着容易办着难， 复杂的手續真气人，
这个审、那个批， 章子盖下一大堆，
几个小时能办的事， 結果用了三、四日，
提个意見給领导， 这样的制度不合理。

在火燒浪費保守的同时，对自私自利个人主义思想也提出了批評。有一張大字报是这样写道：

王大德真危險， 資本思想上了杆，
工作生产不起勁， 販羊卖奶当生产，

各种活动不愿干， 割草送奶跑的快，
别人指标往上升， 大德指标落后边。

另一张大字报意味深长的说：

家里丢了一个针， 全家大小不安心，
厂里遍地是黄金， 他就沒有当在心，
我們組里張同志， 的确就是这号人。

同时，經過鳴放，大家还揭露出一些贪污盜窃事实和对社会主义不利的言論。

从以上的大字报中，可以看出我們厂的浪費現象和保守思想还是严重的，这与党和国家要求勤儉办企业的方針是不符合的，这些問題的揭露，不仅表明了职工群众对自己工厂的热爱，同时还显示了群众无穷无尽的智慧和才能。厂党委十分注意了这个问题。所以，对大家提出的意見，进行了細致的分析研究，抓住主要关键，运用“抛網”“撒網”的方法提出了人人鳴放，个个整改。从此一个群众性的快速正改高潮出現了。各級领导干部在小组、車間、和全厂职工大会上，公开向群众作檢討。行政科长孙紹先說：“由于自己以往沒有認真負責，給国家造成了不少浪費，实感痛心，辜負了党的培养教育……。”說着泪水就从眼眶中流了出来。大伙听了各級领导的真誠檢查，心里都有点过意不去，感到以往造成的浪費不能单怨领导，我們也有責任啊！，所以不少职工在小组会上都檢查了过去的錯誤思想和浪費行为。細紗工人趙扎根說的对：“細紗間紡出的毛头毛脚紗、虛紗、粗緯和葫蘆紗，还能說都是领导造成的？就拿自己來說，是个落紗长，有时候責任心不强，一次为把11部細紗車全部扫完，結果到時間其他車不能落紗，使紗出現了不少毛头。”布場工人王福兴說：“领导上有官僚主义，但我們有些看車工确实不負責任，装緯紗把紗头留的那么长，梭子又不往梭匣上放，硬放到护布板上，使紗尾卷到刺毛鞞里边。尤其是断經次布織下二尺多长，这些問題我們也应该作檢查。”从而思想認識一致了，领导和群众一块，大千苦干一周，九万六千張大字报正改了99%，

处理了13个較大的問題，如干部作风問題、工人参加管理、規章制度問題等。就以規章制度來說，厂內共有各种規章制度132种，經過大家的揭发和鑑定，找出了有35种規章制度束縛和影响生产力的发展，有60种是需要修訂、合并的。同时，还根据生产发展的需要，制訂了12种新制度。这样經過大破大立，規章制度压縮到64种，砍掉了一半还多。领导机构由原来的14个，合并为9个，干部也由291名減少为146名，占50.15%。从而，大大解放了生产，堵塞了浪費漏洞，压縮了不合理的开支，也进一步改进了领导作风。

厂党委为了使大家都能及时知道每天的整改情况，还創辦了正风通訊，建立了結果台，一批一批地用大紅紙进行公布，大家看了无一不是眉开眼笑，心情舒暢，都說这次整风领导决心大，改得快，改的彻底。

在这次“双反”运动中，对大家教育最深的还要算展覽会和算經濟賬。

为了以生动的事实教育大家，厂內举办了一个有586种积压浪費物品和因劳力組織不当浪費达十八万元的展覽会。这个展覽会上的每一种物品都形象地教育了每一个观众，同志们紛紛反映說：

“过去看不见浪費，現在堆在一起积压浪費成山，真痛心。”許多同志把領下来用不了的手套口罩也交了出来，鍋炉房小組交出积压工具30余种，干部田其剛看了展覽又找出积压物品达五万余元，从此全厂出現了翻箱倒柜蒐集浪費和积压的群众运动。特別引人注目的是共青团員自动寻找浪費的实跡，举办的“两件棉衣”、“两个臉盆”的公私对比展覽。“两件棉衣”中的一件是去廁所用的公用防冷棉衣，棉花被人掏去当手紙用，仅仅4个月就千疮百孔，破烂不堪；另一件私人用的棉衣，穿了4年之久还新色未变，完正无缺。

“两个臉盆”中的一个梳棉保全組的公用臉盆，才用了4个月就破損不堪；另一个私人的臉盆，用了14年仍然很好，如同新的一样。这些生动的对比，教育了群众，也教育了领导，参观的人都說：

“共青团員真能干，燒的对，燒得好。”有的还說：“这真是打动

人心的教育，今后要把两个心变成一个心，象爱护自己的东西一样爱护公共财产。”

除此，厂领导还帮助大家算了一笔经济账，从浪费方面看，如1957年我厂多用棉花11,440斤，价值九十多万元，加上医疗补助和福利补助超支以及多占用流动资金等7项，共浪费两千一百八十万元。如果用这些钱买织布机，每台以600元计算，可买363台。再从节约方面看，如果58年完成节约四十四万元的任务，就可以买75马力的锅驼机32部，每部以浇地5000亩计算，可使15万亩旱地变成水田。这么一算，大家的心里亮堂了，纷纷反映说：“平时看来没有什么浪费，一细算就是几十万，今后不注意可不行了。”总之，大家一致认为，要搞好生产，必须把社会主义建设道路上的绊脚石——浪费和保守搬掉。

正改高潮，推动了生产跃进。几天功夫，各车间都出现了许多新成绩，丙班细纱连续七天完成上等一级纱百分之百。甲班细纺棉纱支数不匀率降低到1.28，超过了厂里的跃进指标。织布老工人高虎臣四天內另分布创造了66.34%的最新记录。各种跃进指标不断被群众的跃进行动所突破，大伙学先进、赶先进的劲头越来越足，织布车间工人提出下机另分布赶上天津国棉四厂，12月份要达到77%，纺纱车间工人提出上等优级纱超过青岛国棉五厂，12月份要达到50%，同时棉布加工成本也进行了修订，全年平均81.44元，赶上石家庄大兴纺织厂。布机效率12月份达到92.5%。

九万六千张大字报，收到了立竿见影的效果，大家这样歌颂道：

大字报，大字报，	你的威力真不小，
浪费保守齐烧掉，	领导作风呈新貌，
人人觉悟大提高，	全因党的好领导。

三 大辩论 成高潮

在大鸣大放中，九万多张大字报百分之九十五以上都是正确

的，其中絕大多數都是生產上、管理上和幹部作風上存在的主要問題，這說明職工群眾在整風運動中思想覺悟大大提高了，對黨的事業更加關懷、熱愛。但也有的約5%左右的大字報不正確，甚至是錯誤的，比方說，有些人不考慮或少考慮如何搞好生產，如何給國家增加財富，一味追求個人享受，單純的經濟主義和僱傭觀點，和別人比名譽、比地位、比待遇，說什麼：“千里做官，為了吃穿。”“學政治頂不了飯吃，用處不大，咱又不做政治工作”，“獎金少了不能保證安全”，“工資高就好好干，工資低就按酬付勞”，等等。在工作中挑肥揀瘦，說什麼：“我是來學技術的，不是來學掃地”。象有這些不正確思想的人，那怎麼能搞好工作呢？所以在生產中只求產量（因為計件工資，產量高工資多）不顧質量，忽視節約。如一個工人把幾十元一公尺的高等呢子鋪到自己的小櫃里放東西。對個人感興趣的工作就干，不隨心意的工作就吊兒浪當，不願意參加各種社會活動和各種會議，說什麼：“開會沒有工資”。表現在生活上講排場、抖闊氣，吃苦事不干，不願意上夜班。有的因未滿足個人要求調動工作的意願，還向領導寫什麼“申請書”和“質問信”。不少老工人看了這些意見，首先起來反對，老工人秦宗深說：“提意見是為了解決人民內部矛盾，改進領導作風，這是對的；但應該求實際，不能胡說，這些青年人沒有足盡，生活改善得這樣快，這樣好，還有意見，為什麼不多提改進工作和提高生產的意見呢？”

黨委對鳴放出來的錯誤意見，進行了細致的分析，最後認為，這部份人大多數是新參加工作的，缺乏工人階級的組織性、紀律性和艱苦朴素的工作作風，再加對舊社會工廠生活體會不深，生活福利要求過快過急，對個人和國家、生產和生活的關係理解有片面性，所以辦事不勤儉，工作怕艱苦，個人利益至上。但他們和反社會主義的壞分子是有本質上的區別，他們擁護社會主義，擁護共產黨的領導，只要耐心的進行教育，他們會變好的，所以黨委把鳴放中暴露出來的糊塗思想和錯誤認識合成為這樣幾個問題：什麼是政治挂

帅？政治挂帅与技术的关系，为谁劳动、为谁干？产量与质量、生产与生活的关系，为什么要发挥共产主义的协作精神等十大问题。在全厂职工中以小组为单位，展开了摆事实，讲道理，以理服人的群众性的大辩论。

在辩论为什么要政治挂帅？政治能不能挂帅的问题时，织布车间丙班辩论的最热烈，挡车工武树德说：“政治挂帅，我看是党团员能行，群众挂不了帅。”王计田接着说：“我认为党团员、群众都能政治挂帅，因为政治是理论，没有什么实际东西，只要搞好生产，就算政治挂帅了。”这样大伙你一句他一句说起来了，经过一番争论，焦泽辉同志站起来说：“我认为他们的认识不够全面，王计田头一句话还对，但后几句话对政治挂帅有错误的理解，我认为政治挂帅不是一句空话，而有实际内容，就是打心眼里要热爱社会主义，热爱咱们的工厂，不论领导分配干什么，只要工作需要，就积极去干，不讲价钱，不计条件，有什么心事不瞒党，和党不三心二意，党号召干什么，就积极干什么，并决心把它干好，总的来说就是把两条心变成一条心，变成热爱社会主义的心。就以咱们厂劳动模范冀月生来说，她为什么能年年、月月、日日完成计划呢？我认为她有热爱党热爱社会主义的一颗红心。当然这样的同志很多，不止冀月生一个”。大伙儿哄的一声说：“泽辉说的对，政治能挂帅，而且必须挂帅，”。大家的认识统一了，都异口同声的说：“咱们今后都要坚持政治挂帅，思想先行，来保证生产大跃进”。

在辩论为谁劳动为谁干的问题时，也很热烈。织布挡车工老贾开言道：“我认为劳动就是为了小米，产质量高了工资也就多了，不为这个你来干什么？”于双汉接着说：“你说纯粹为自己也不对，我认为一半是为了小米，一半是为了人民。”这样大伙又争论起来了，各有各的看法。在争论中，不知谁说了这么一句：“这两种说法都不对头，我看是咱为六亿人民，六亿人民也为咱。”会场活跃起来了。许多老工人以自己的亲身经历说明了离开集体、离开共产党就没有个人的幸福的道理。老工人郭连春说：“在旧社会咱当工

人吃的什么，穿的什么，更談不到成家立业；现在吃穿不发愁，結了婚生了娃娃，生活一天比一天强，要不是共产党哪有今天？我認为咱們劳动是为了人民謀幸福，也是为社会主义事业劳动。”經過激烈的爭辯，大家得出的結論是：为小米而劳动的人，那是自私自利为个人主义思想，是資产階級思想。我們是工人階級，劳动是为了六亿人民。我們必須“兴无灭資”，不断的进行思想革命，才能担負起工人階級的重大历史使命。

在群众广泛辯論的基础上，党委还選擇了有代表性的思想典型，举办展覽，其中“梁新貴忘本回头”，就是个突出例子，凡是和梁新貴在一块工作过的人，都知道他思想不对头，吃喝穿戴真講究，但提起工作就不講究了。随便举个例子吧，他到修理車間送点什么或領点什么，都得叫个人相隨去搬送，自己当甩手掌柜。对国家财产一点也不爱护，他的小箱內改錐和錐刀就放下十几件。在工作中挑挑拣拣怕吃苦，經常迟到早退，并且还对別人說：“我对党团组织是各彈一根弦，沒有共同語言”。梁新貴为什么对党和国家抱着这样态度？是否党对梁新貴不关怀呢？讓我們来翻翻新貴的底子吧！

新貴出生在沁阳县北孔村的一个貧农家里，全家大小六口人，都凭父亲担挑和租种地主的土地过日子。梁新貴八岁的那年，父亲病死，从此生活重担就落到新貴的肩上。1942年他家乡遭了水災，这一年全家沒有吃过一点米和面，每天只得挖野菜吃。就这鬼子还要抓兵、要粮，日子一天比一天难过，不多时他的大娘和妹妹都病死了，他的小弟弟也活活的被餓死了。为了生活他和媽媽流着眼泪只得逃出家乡，以討飯謀生。旧社会給了梁新貴什么？简单說：就是家破人亡，流离失所。

1948年梁新貴家乡得到解放，家中分到房屋和土地，从此受冻挨餓的生活一去不再复返了。梁新貴和其他貧苦农民一样，在共产党的领导下翻了身。后来这个在旧社会沒有上过一天学的穷孩子参加到人民的工厂中来。随着生产的发展他和其他职工一样，生活得到

了显著的改善，每月工資70多元。手上帶的是180多元的羅馬表，还买毛嗶嘰、克羅丁等高等衣料。他結了婚，生了孩子。由于党的关怀培养，他不仅是一个有一定技术的工匠，文化程度也达到了中学水平。这些在旧社会想都不敢想的事，在新社会却变成了现实。

同志們看了梁新貴的展覽后，都說梁新貴是“吃小米忘了种谷人，好了伤疤忘了疼”。青工楊志榮看了梁新貴的忘本事实，他的心受到責备。他的思想开始不平靜起来，他回想到自己过去穷困的家庭和苦难的童年生活。又对照了現在自己的工作态度，認為自己也是忘本了。他主动找車間领导进行檢查，买了七張紅綠紙，写上自己的事实讓大伙看。

展覽会上还另有一部份先进思想的典型。如老工人郭恒太，他在旧社会也和梁新貴一样，受尽了折磨，吃够了苦头。但他不忘党和政府的恩情，不論干什么活，都是踏踏实实，并有不少的創造和改进，1953年創造了絞絲机，提高效率七倍；1954年改进了旋轉式鍵槽工具台，提高效率六倍；1956年改进托脚工具，提高工效四倍。五十一岁的老工人董文才，来厂六年如一日，2160天沒請过一次假，也沒有一次迟到和早退。这些活生生的事实，吸住了每个职工的心，大家看了后，都表示要把两条心变成一条心，改造旧的思想，为了社会主义早日实现，努力生产，积极工作。

經過这次辯論和展覽教育，广大职工的思想觉悟和認識水平都有了很大的提高，大家認識到超額完成国家計劃是自己的光荣职责。超額完成計劃再多領国家的工資就是不合理。因此大伙儿敲鑼打鼓向党提出申請，表示决心，要求改計件工資制为計时工資制。党委接受了大家的意見，經過充分的研究，最后决定，从1958年6月份起正式廢除計件工資制，实行了計时工資制。这样工种与工种之間的联系加强了，人与人之間的互相帮助，团结友爱之风大兴，生产的勁头也更大了。你追我赶的劳动竞赛迅速形成高潮。

整风运动的偉大胜利，提高了全厂职工的政治思想水平，激进

了领导作风，从而调动了一切积极因素，揭开了以生产为中心全面大跃进的序幕。

清花工段創造了千卷不出廢品的新记录，优級紗达到了49.9%；織布工人創奇迹，出現了另分布（即沒有任何疵点）并达到了56%；煤耗也从0.8公斤降低到0.52公斤的成績告捷；細紗工人創造了2532錠的看錠新记录；織布工人也不落后，要把看台翻一番，創造了看16台車的新记录；穿筘女工們听到了这一消息，一股作气台班产量达到了5.3轴；布場上軸工人来了个大跃进，上一个軸由20分鐘縮短到4分59秒，創造了全省新记录。回头再看一看总成績，以1958年三至六月份与去年同期相比，总产值为去年同期的115.61%，棉紗为113.51%，棉布为127.28%，总成本降低了5.3%。1958年上半年比1957年上半年多为国家創造627,000元的財富，这笔錢用在国家建設事业上，可建年产生鉄3600吨的小型工厂12个。

以上虽是初步取得的战果，然而它确实充分說明“一天等于二十年”的偉大时代已經到来了，我厂职工将在这个不平凡的岁月里，和全国职工一道，为党和国家做出更多的不平凡事迹，使大跃进的战鼓越敲越响，使大跃进的花朵越开越紅。

第二节 既是劳动者又是管理者

群众路綫是我們党领导中国革命和建設的一条最根本的路綫，而“工人参加管理，干部参加劳动”就是在企业經營管理上走群众路綫的具体方法。

我們厂全体职工，經過正风运动和反右派斗争，大家对工厂更关心、更热爱。这个时候厂党委根据中央关于“领导干部参加体力劳动”和“领导干部种試驗田”的指示，决定全体党委委員和厂級领导干部，在原来每周参加半天劳动的基础上，从三月份起开始跟班劳动。并确定每周星期五为搞試驗田劳动日。在领导同志的带动下，各級干部，也都积极地响应党的号召，走出办公室，深入車

間，深入班組，和工人一塊參加勞動。為加強對幹部參加體力勞動的領導，黨委還專門做了規劃，決定分批分期有計劃有步驟地下放幹部，進行勞動鍛煉，并把幹部參加體力勞動定為幹部的必修課，形成制度，貫徹執行。

幹部參加勞動立即得到廣大工人群眾的熱烈歡迎，工人編了順口溜來歌頌：

禮拜五、勞動天，書記廠長進車間，
不怕苦、不怕髒，拿起工具干的歡，
幹部工人同一樣，完成任務有保障。

深入到車間參加勞動的每個幹部，都以普通勞動者的姿態出現在工人之中，他們踏踏實實，沒有一點架子，受到大伙的熱烈贊揚，黨委付書記胡存官同志更是一個出色的“新學徒”。

三月初，還是晝短夜長的季節，東方還在漆黑的時候，白班工人就該去換夜班了，一天，工人張富勤很早就起來，興沖沖地向機電維護組走來，他想早點收拾收拾，好立即投入工作，當他走近工具室的時候，見里邊的電燈已經亮了，還有一个人影在晃動着，他心里在猜想，是誰來的這樣早？他一面想，一面加快腳步，他怀着驚奇的心情從門縫向里探望。啊！原來是胡書記，他情不自禁的大聲叫道：

“胡書記！”這一声却把正在忙着搬動工具的胡書記吓了一跳。

“是你！怎麼來得這樣早？”

“今天有不少的活要干，早來一會兒收拾收拾，腳下利落了好手活，誰知你比我來的還早。”說罷，兩人都高興地干起來了。

胡書記每天都是這樣早上班晚下班，把工具收拾得停停當當，有条不紊。勞動中更不用說，在高溫中，給車間蒸汽管抹石棉灰，他汗流夾背，衣服都濕透了，人們勸他休息，他不肯，仍然堅持到底。胡書記踏踏實實的勞動精神，工人們很受感動。在工人張富勤、成天給廠報寫的一篇報導里這樣說：

“他（指胡书记——编者）每天上班很早，大伙还没来，他就把工具室收拾得干干净净，停停当当，等着我们。他从来没有过礼拜日，工作中始终是精神饱满，干劲冲天，对我们鼓舞很大，所以大伙也不愿过礼拜日，要求坚持工作。”

干部参加劳动，鼓舞了职工的劳动劲头，也密切了干部与工人的关系。有的工人说：“过去路迂领导，你东我西，各走各的，现遇领导，又说又笑，格外亲切。”这句话，生动地说明了干部参加劳动前后干部与工人之间关系的变化。

干部参加劳动不仅密切了领导与群众、干部与工人之间的关系，同时也发现与解决了生产上不少问题，鼓舞了职工的干劲，推动了生产。厂长常悦下放到准备工段劳动，发现修箱、上料、纪录三个工人活儿不多，东跑西串，看书看报。他与大伙商量之后，立即决定精简一人，工人们高兴地说：“两年解决不了的问题，两天解决了，我们再不那样腻人了。”

通过参加生产劳动，使一些干部接触了实际，改造了思想，下放前一些知识分子轻视劳动，自以为有理、有知识，没有向工人学习的必要，通过下放锻炼，这个问题解决了。技术人员孙瑛，通过劳动不仅增强了和劳动人民的感情，同时也充实了理论知识，他说：“以往制图时，总认为罗丝的罗旋线是顺着向右转，但自己拿起搬手来，就不知往哪方面转了，不下去锻炼锻炼就是不行。”

上边是干部参加体力劳动结下的一个大硕果，还有一个大硕果就是工人参加企业管理。

经过一年来的整风运动和社会主义教育，全厂职工主人翁的思想进一步增强，特别是职工对揭发出来的由于管理不善而造成的浪费，无人不感到痛心，因此大伙迫切要求参加管理、改进管理。根据这种情况，厂党委及时的推广了庆华工具厂工人参加管理、干部参加劳动的经验。同志们都拍手称赞，感到这个方法很好，正在这个时候，却有人对这样制度抱着怀疑和否定的态度，这种思想是来自干部中的，他们把计划统计，劳组工资、成本核算……等工作神

秘化起来，怕工人管不了搞乱了。因而在推广时表现迟疑，行动不迅速，推广后下放业务不及时。另一方面的思想是来自少数工人反应，在这些人中間殘存着旧社会遗留下来的自卑心理和利己思想。表现参加管理不积极，其原因是怕麻烦，想清闲。文化低的老工人怕干不了，认为“干部的事咱们工人还能管得了”。怎么办呢？党委布置各总支采取“不信就看、不通就辩、通了就干”的方法，組織群众学习了庆华工具厂的經驗和有关几个文件，并討論了“工人为什么参加企业管理”等几个問題。同时党委还組織了业务干部到各小组进行具体帮助。大伙看到这种情况，心里真高兴，都表示决心：“庆华工具厂能搞好，我們也一定能搞好”。工人丁殿东說：“开始大家选我当小组工資員，我乍也不愿接受这个任务，現在我想通了，只要依靠大家和业务干部帮助，多联系、勤檢查，一定能搞好工資工作。”

同志們的思想觉悟大大提高了，都認識到实行工人参加管理是企业管理制度上的一項重大改革，也是一項深刻的社会主义思想革命。那么，如何参加管理呢？大家心中还没底。这时候布場三工区給大家做出了个样子，他們是1958年6月开始試行的，当时根据小组情况，推选了計划、統計、材料、勞組、工資、質量、文体、卫生、安全……等13个管理員。开始推行时，由于原来基础不够好，也沒有經驗，月底一結算，各种用料虽較五月份有节约，但仍超出規定百余元。党支部及时总结了經驗教訓，动员大家，月初做好用料計划，中間及时檢查，加强协作連系。同时大家还訂了制度，如努力学习鑽研业务，每周召开一次研究管理工作會議，每天由統計員向大伙宣布产質量数字和材料使用情况，开展評比等等。大伙信心很高，做到了人人有事干，事事有人管。这样到七月上旬，他們就由超用变为节约，全旬共节约牛筋28个，皮帶406吋，皮結6个，沒有領一件工具，还主动的試驗了一种新工作法（同志們称它为跃进工作法）。任务不仅完成很好，看車工由六人，減为四人。工人参加管理，在布場三工区开了花，結了果，党委立即在这里开

了現場會。擴音機、黑板報把他們的經驗向全廠職工發表。幾天功夫，工人參加管理，就熱火朝天搞起來了，不少組還派了留學生，到三工區來留洋哩。各小組根據工作範圍和人數多寡，有選出12個管理員，也有選出10個或8個管理員不等。凡被大伙推選為管理員，都認真擔負起自己的責任，他們主動找幹部，拜師付，訂合同。幹部也主動下去教和講。紅專大學還為大家成立了珠算班，工人們心里真有說不出的高興。

工人參加管理後，企業管理出現了新面貌，進一步提高了工人當家作主的責任感，生產積極性空前提高。紡紗車間梳棉保全組，針對降低成本的關鍵，經過研究將舊金剛砂帶上的砂子洗下來，重新配漿後復制成新產品加以利用，每年可給國家節約6千元。鍋爐組撒煤機葉子過去一壞就換，一個月報廢20多片。工人參加管理後，小毛病自己修修就又使用起來，所以有時一個月連一片也不換。總之，自從工人參加管理後，各方面工作都起了新的變化。質量上升，任務超額，團結互助……紅勤巧儉小組比過去多了。織布車間三工區組長馮家茂同志說的對：“過去我擔任付工長時忙個不停，也沒有把工作搞好，經過大家都參加管理，小組什麼工作也比以前好搞了。”再拿織布車間乙班一工區來說吧：這個小組不僅管生產、管機器，同時把思想、生活也管理起來，實行了大包干，調動了大家的積極性，促進了生產大躍進，他們在五八年第四季度一連插了七次紅旗。難怪工人為實行工人參加管理編了這樣一個順口溜來歌頌：

工人管理好辦法， 你管這來我管那，
齊心合力當好家， 千難萬難都不怕。

第三節 總路綫照耀下的全面大躍進

一 激戰120天

經過大鳴、大放、大辯論和實行“兩參”的結果，職工政治熱

情和思想覺悟比任何時候都更加高漲，調動了生產積極性，普遍要求迅速改變我國經濟落后的面貌。當報紙上公布了黨中央和毛主席提出的鼓足干劲，力爭上游，多、快、好、省地建設社會主義總路綫和十五年趕上英國的號召后。大伙心里乐的不知該說什么好，機動部有些老工人喜的合不住嘴，逢人就說：“讓英國老板們瞧吧！十五年就要趕上他們了”還有的說：“不僅趕上英國，還要超過美國哩！”各車間的小伙子和姑娘們更是意氣風發，組織宣傳大隊，貼標語、說快板、寫黑報、演街頭劇，廠內廠外，周圍農村和職工宿舍，真比過大年還熱鬧，到處都是人群，農村的老大爷和老太娘，都搬上凳子坐在那里看工人表演，听大伙宣傳，總路綫真好比一塊磁鐵，把群眾的心緊緊的吸住了，工人許秀峰編的一首快板，足以表達了工人們的興奮心情。

總路綫是燈塔，	任何工作離不了它，
工業建設有了它，	一日千里跨駿馬，
農業建設有了它，	虫、旱、水、澇都不怕，
我廠職工有了它，	方向明確干劲大，
動力部、創奇迹，	煤耗突破零點七，
紡紗部、捷報傳，	紗的質量大改觀，
織布部、更突出，	人人出現另分布，
科室干部不簡單，	參加勞動到車間，
這些成績何處來，	因為有了總路綫。

六月初，黨委正式傳達了黨的八大二次會議精神，大伙听完了傳達報告，情緒特別高漲，各車間，小組紛紛召開座談會，學習和討論黨的總路綫。就在這個群情奮起、氣蓋河山的時候，廠黨委針對當時情況，研究決定：激戰120天（六、七、八、九四個月），改觀廠貌，趕上先進的計劃，并向全體職工提出以下行動口號：

學習貫徹總路綫，掀起建設新高潮，
虛實并舉總動員，激戰一百二十天，
邁開大步爭上游，指標躍進上高峰。

思想解放大跃进，标新立异開革新，
同心同德大协作，劳动搞好試驗田，
权利下放大胆干，工人参加管生产，
企业面貌大改观，全省全国考状元。

明确指出，在期末紗布质量，紗布机断头和成本等几个主要指标，全省领先，赶上国内先进水平。

党委的号召，象响彻云霄的冲锋号，在全厂职工中引起了巨大的迴响，争先恐后奔向党所指示的方向。

紡紗車間职工向党保证：

学习贯彻总路綫，紅旗飄揚全車間，
优級紗、翻四番，一定要达八十三（%）。
断头降低四倍半，十根指标定实现，
飞过黄河赶西安，跃出长城娘子关。

織布車間职工向党保证：

另分突破八十五，效率力争九十三，
台时断經点零四，成本誓減十点三，（%）
敢想敢干敢独创，廢除折殘旧規章，
六月重点作試驗，八月花开全車間。

机動車間职工提出的口号是：

思想紅、干劲足，安全运行創奇迹，
埋头苦干两星期，煤耗实现七四七，（0.747公斤）
在此基础再努力，四季降到零点七，
打井工具鍋駝机，再造五部鋤草机，
提高技术和效率，支援农业爭第一。

职能車間职工也发出了豪言壯語：

乘风破浪狠狠的干，大钱1958年，
流資只留三十万，成本降低六点三，
統計表报減一半，劳动价值过万关，
大力削減管理費，全年节约十三万，

大修厂房保质量，春不漏水冬保暖，
生活福利看农村，医疗卫生赶稷山，
六月变成四无厂，疾病降低三五三，
七月教会三百五，八月文盲扫除完，
食堂人员奋力干，饭菜花样翻三番，
科室工作上了纲，领导挂帅带头干，
一人要顶两人用，跃进计划定实现。

各车间、工段和小组都贴满了红红绿绿的标语，挑战书、决心书、互助书、比赛条件……。

织布搨车工荆奇胜、张景莲、张建忠、决心书上写道：

车后勤巡廻，车前多检查，
消灭大坏布，捉拿羽毛纱，
三人一股劲，黄土变成金。

先进生产者焦泽辉等三同志在协作监督书上写道：

为了多出另分布，交接班时要互助，
你帮我来我帮他，爱护机器如爱家，
运转情况要说明，梭箱内外要擦净，
出了毛病快修它，坚决不去拉边纱，
咱们光说可不算，到了月终比比看。

一个轰轰烈烈的激战120天的全面攻坚战的序幕揭开了。

党的生日“七一”快要来临的前几天，各车间生产工作搞的热火朝天，都争着为党的生日献厚礼，穿箱工段三班展开了拉锯战，首先是丙班创造了班穿5.02轴的纪录，贴出表扬的喜报墨迹未干，乙班就创造了5.12轴的新纪录，丙班又赶上了乙班，也穿到5.12轴，乙班又进一步创造了5.31轴的更新纪录，正当丙班急起直追，猛赶乙班的时候，甲班出奇制胜，来个后来者居上，压倒乙、丙两班，创造了班穿6.018轴的全国纪录。青年工人刘繼勤和冀連溢，看的二号浆纱机，每天都提早到班上，擦擦这，弄弄那，总是把准备工作做的井井有条，接班后更是全神贯注，一步都不肯离开机器，所

以成績特別突出，宣傳員把他們的事跡編成快板逢人就講：

誠班漿紗二號訊，	六月份里創奇迹，
全月坏紗沒一只，	百分之百正轉率，
上漿回潮也不低，	三班中間數第一，
為給“七一”來獻禮，	最後三天勁頭足，
正軸上漿和回潮，	樣樣都這一百分，
漿紗質量搞的好，	后部工程困難少，
台時斷經能降低，	提高效率不費力，
看車工、都滿意，	志費勤勤和運溢。

清花看車工王大德，自大字報對他的資本主義思想批評以後，他主動向黨組織寫了檢查，賣掉了奶羊，一心一意搞生產，連續十五天無有一個退卷（疵品），在三班中領了先。細紗保全工王和旺，王春生等同志，白天黑夜守在細紗機旁，隨時發現問題，隨時檢修，降低斷頭，保證正常運轉。織布車間保全老師付黨員趙永茂，白天工作一天，晚上不回家，睡在車間，以便隨時檢修機器。在這些英雄面前還有什麼攻不克的堡壘呢？

在廠黨委的周密計劃下，六月份，全廠職工在“創奇迹，上北京，獻厚禮給毛主席”的口號鼓舞下，為黨的生日“七一”制出了豐厚的禮品。九月份是激戰一百二十天的最後一個月，黨委進一步提出“決戰三十天，向國慶九周年獻禮”的號召，以不斷革命的的精神，不失時機地提出工作任務的同時，又組織全廠職工系統回憶總結幾個月來貫徹執行激戰一百二十天計劃的情況。從中總結和吸取經驗教訓，進一步掀起生產高潮，有力的促進了全面指標的完成。

為了保證激戰一百二十天指標的勝利完成，工會組織了“萬件合理化建議”運動。在苦干實干的同時，充分發揮巧干的作用，群眾性的獻計獻策，找竅門，挖潛力，形成高潮。修理部職工創造了雙刀鉋床卡具，提高功效十八倍。紡紗車間使用半導體控制棉箱儲棉量，提高了棉卷質量。織布車間新創了修梭尖方法，全年可給國家節約一千多元。積極進行試制的還有清梳聯合機，雙層織布機，自

动布机等。技术革新的花朵犹如雨后春笋，遍地皆是。推动技术革新的另一有力措施是派人外出参观学习，借风取宝，先后到上海、无锡、常州、北京、石家庄、西安等兄弟厂去参观。经过参观，扩大了眼界，借青岛之风，改善了车间正洁工作面貌，突击一周，出现了不少“青岛工段”“青岛车间”。保全保养方面，在“机器规格化”的口号下，严格了保全保养交接验收制度，提高了平揩车质量，细纱罗拉弯曲度降低到千分之二英寸以下，突破了国家规定千分之四的要求。布机三主轴达到圆滑、灵活，机件按装的平正、规格，运转情况显著好转，使纱布质量稳步上升。运转方面则在“操作标准化”的要求下，推广先进操作经验，提高操作技术水平，细纱工段推广了胡修齐同志创造的单手解燃接头法，提高了接头质量，减轻了揩车工的劳动强度。

随着生产的不断发展，旧的矛盾解决了新的矛盾又会出现，在通向激战一百二十天的道路上，每前进一步都要迂到不少的困难。为了组织优势兵力，突破重点，采用了多种多样的劳动竞赛形式，分段跃进，仅厂级组织的就有新纪录赛，大型关键赛和红旗竞赛。新纪录赛是鼓励人与人之间，突破旧定额，创造新纪录的竞赛。由于目标明确具体，人人都能参加，全厂立即出现了一个你追我赶，新纪录层出不穷的生动局面。八月中旬，织布车间发动群众找原因，提措施，改革新技术，以台时断经0.48根的新纪录，突破0.5根的指标，夺得了红旗。纺纱车间也不示弱，发奋图强，在八月下旬降低了棉网的棉结杂质，超额完成竞赛指标，夺走了红旗。竞赛逐步走向高潮。各车间领导纷纷上阵，亲自参加战斗。织布车间三个主任分别率领电耗、断头、质量三支突击队，手持工具，一边研究一边干。由于生产关键逐个解决，推动生产节节上升，保证了激战一百二十天指标的实现。

激战中，厂党委采取了一手抓生产，一手抓材料供应；一手抓生产，一手抓生活福利的两手抓的领导方法，把激战一百二十天的计划安排的周密、妥当，把全厂职工组织得象一架机器一样，均衡

而協調地轉動起來，不僅每個生產工人，而且每個幹部，每個福利人員都明確自己在實現激戰一百二十天指標中所占的地位和應起到的作用，上下一心，目標一致；真正做到了“同心同德大協作”。財經辦公室向各個車間送了保證書，庫存材料提出領單，20分鐘送到，新絳縣有的材料，三小時內購回送到，臨汾能買到的材料，一日內買回，車間需要之現金，隨到隨付。使生產前綫毫無后顧之憂。職工醫院提出：口渴有汽水，頭暈有仁丹，得病不要怕，就地給你看，取藥沒時間，親手送車間。深深感動了職工，推動了生產。食堂炊事員，為了在這生產突飛猛進的躍進時代里，貢獻出自己的力量，除了增加飯菜花樣，提高飯菜質量，還給生產上的先進人物作了“躍進餅”、“降電饅”、“上游菜”、“優級糕”等進行招待。為了提高半成品質量，改善工人勞動條件，決定新建梳棉冷風室，土木工程原計劃12天完成，職能科室知道後，妥善安排業務，抽出時間，全力支援，結果提前9天，僅用三天兩夜就完成了全部工程。在激戰的日子里，不論白天還是黑夜，哪里出了奇跡，廠領導幹部就抬着喜報親自帶着文工隊，敲鑼打鼓的前來賀喜。支援書、保證書、賀喜信到處頻傳。全廠在精神奮發、濶步邁進的同時，還瀰漫着一片和睦、友愛、互助團結的氣氛。所有這些都有力地鼓舞了職工的勞動熱情和革命干劲，直接和間接地促進了生產任務的完成。

激戰一百二十天的輝煌勝利，是我廠躍居先進行列的歷史轉折點。紗布斷頭躍居全省第一，接近國內先進水平。千錠時斷頭由51根，降低到7.35根，台時斷經由0.68根，降低到0.04根，上等優級紗由零提高到25.84%，下機一等品達30.13%，電耗降低了6.91%，成本降低了10.18%。在激戰一百二十天的日子里，我們廠獲得了輝煌的成績，為國慶九周年制成了豐厚的禮品。

二 為了“一〇七〇”

一九五八年秋，全國人民在總路綫的光輝照耀下，正以排山倒

海之势“一天等于二十年”的速度向前跃进的时候，中共中央政治局在北戴河会议上向全国人民发出了：在1958年度，完成1070万吨钢的伟大号召。我们厂全体职工和全国人民一样，立即摆开了一条为钢而战的新战线，上下一致，全厂动员，飞快地跨入为钢而战的日日夜夜。

九月廿七日上午，党委召开了扩大会议，会议根据地委指示，充分地讨论了大炼钢铁的问题。在统一思想，统一认识的基础上，成立了钢铁指挥部，组织了八个突击队。从党委到支部层层书记挂帅，亲临前线，指挥作战。当天下午，各车间总支向所属全体职工做了大炼钢铁的动员报告，号召所属全体党员、团员和职工群众，以坚忍不拔的毅力，孙悟空大闹天宫的气魄，以钢为纲，保证钢铁纱布齐丰收。

从此一个“一切为了钢，多炼钢，快炼钢，争分秒抢斤两”的夺钢大战开始了。全体干部和工人一齐出动，搬砖、和泥、运料、糊炉，大建小土群。正当这时，天下来了大雨，大伙冒着雨，踏着泥，一直在紧张的工作。有的同志跌倒了，爬起来，再跌倒，再爬起来，没有一个人向大自然低头。在钢铁阵地上到处拥满了人群，来来往往，忙忙碌碌，川流不息。阵地周围贴满了钢铁战士自己写下的豪言壮语：

北戴河边号角响，	全厂职工为钢忙，
六点动员七点干，	誓把钢产翻一番，
赶的太阳东方起，	战到太阳落西山，
二十四时连轴转，	英雄辈出钢炉边。
※	※ ※
一分干劲一分钢，	十分干劲为钢忙，
钢从干劲来，	干劲比钢强。

大跃进的战鼓越敲越响，战士们的意志越战越强。在以钢为纲的崭新形势下，一切邪风、怪论、暮气、保守都被赶到九霄云外，那时一切困难，对全厂职工来说根本不算什么，到处呈现出一

片生气勃勃，热气腾腾的大好局面，当时钢布生产两条战线上，在人少、任务大的情况下，纷纷提出“一人顶两人，一班顶两班”的口号，他们不分白天和黑夜，不分节日和假日，不讲条件，不记时间和报酬，日夜奋战，兼程并进。他们对紧张的战斗生活甘之如饴，安之若素。相反地感到越紧张越舒畅，越苦战越愉快，正如他们所说：“为了钢铁元帅升帐，苦战加巧干，已经是我們生活中第一需要了。”

九月三十日是一个旗开得胜，马到成功有着深远意义的日子，扩音机的喇叭里传来了钢铁指挥部的战令，要求全体指战员“大鼓干劲，快马加鞭，炼出三吨钢，献给国庆日。”冲锋陷阵的号角吹响之后，一个互相学习，各找对手，你追我赶的夺钢大战立即开始了。

党委委员赵文虎等同志创建的一号炉，不论产量和质量在16个小土炉中都是手曲一指，占着绝对的优势。可是由共产党员史如峰同志新建的卫星8号炉不管这些，就和一号炉挑起了一场激烈的战斗。

太阳刚刚出山，喇叭里就传出了“一号炉日产突破百斤关，创102斤的新纪录。”这消息传到卫星8号炉全体战士的耳朵里，就更加激起了他们的干劲。史如峰炉长马上组织参观，到兄弟炉取经，召开会议研究措施。

大家紧紧围在一起，身材高大结实的周炳和就信心十足地说：“我们一定超过一号炉，当名符其实的卫星炉，争取日产这么多。”他伸开一只手在大家的眼前摆了一下。

“你的决心倒不小，究竟用啥办法才能把500斤拿到手？”平常不爱说话的陈金元追问了一句。

“对呀！我们不光要敢想敢干，还得有实事求是科学分析的态度。”史如峰沉着地一字一句地说：“就是说，我们不但要苦干实干猛干，还得巧干。”听的人都不住的点头。

夜等史如峰的话音落下，老工人于双汉便说了下去：“炉长说的对。根据我们这几天出钢少和人家的经验，我觉的除过要配料适

当，风力足，掌握住火色外，在出炉时还得猛搅，快搅。”

“于师傅，我看还得加上一个用劲搅。”旁边一个小伙子补充了一句。

经过大家一研究，一个猛搅，快搅，用劲搅的经验总结出来了。

接着很快地根据各人特长进行了科学的分工，备好了料，又把“加油、加油、再加油，不超一号誓不休！”的战斗口号，用彩色粉笔写在炉膛上。

只听见“准备好，开炉！”“加料！”“拿水！拿劈柴”……的呼叫声随着隆隆的鼓风机声、呼呼的炉火声响成一片。

“把工具给我，你到一边缓缓气。”周炳和的眉毛被熾热的炉火烤焦了，脸上也烧下几个黄豆大小的泡。刚刚放下工具的史如峰又要上去换他。

“不要紧……”没等他说出，史如峰就把工具夺了过去。

“于师傅！看腿上的火。”紧喊慢喊于双汉师傅的裤子被火烧了一个大窟窿。“烧了个窟窿，露气，可凉快”。于师傅饶有风趣的答话，把大家惹的哈哈大笑。

夜幕降临，大家还奋战在钢炉旁。

“金元，回去吧！吃了饭休息一会再来。”史如峰一看快12点了，让身体不太好陈金元回去吃晚饭。

“大家都没吃，我也不去。”

劳动越紧张，越觉的时间过的快。

拂晓，喇叭照例是广播第一天的战果。不过，今天的消息更令人欢欣鼓舞。

“钢铁战士们！伟大的国庆节来临了。我把昨天的战果给大家宣布一下。九月三十日，全厂共夺钢三点四五吨，超过党委提出的三吨任务。卫星8号炉日产821斤，突破500斤大关，放出一颗又高又大的特号卫星。让我们把这些丰厚的礼品献给国庆节，献给党和毛主席。……”钢铁阵地上的锣鼓声，欢呼声淹没了喇叭的音响。

每个战士的脸上都露出了胜利的微笑。

听到卫星8号炉放出812斤的特大卫星的消息，人们都这样传诵着：“真是后来者居上”，“卫星炉名符其实”，“我们也要来个后来者居上。”

十月一日国庆大典来临了，喇叭里传来了天安门前“共产党万岁！”“毛主席万岁！”的狂呼，这时战士们的心情激动，热血沸腾，一场“庆国庆，大炼钢铁，向毛主席报捷”的战斗开展起来了。

老工人崔焕章叫他的老伴把饭送到炉旁，坚持三天三夜不下火线。当领导让他休息的时候，他不但不休息，反说：“党委范书记好几天都没合个眼皮，我怎么能离开自己的阵地去休息呢？”是啊：提起范唐贵书记，无人不称赞、敬佩，虽然他是个三等革命残废，还患有肠胃病，但他的革命意志却非常旺盛，在党的领导下，自五三年来到我厂，七年如一日，努力学习刻苦钻研，忠心耿耿为党为人民工作，在贯彻党的方针政策上坚决、迅速，使党的方针政策能够迅速的被群众所掌握，变为群众的实际行动。大炼钢铁中，他和大家一样，砸铁、搅铁、抬砖、弄瓦……无所不做。他日夜坚守在炉旁，和工人技术员一起劳动，共同研究，眼睛熬红了，也不肯离开。正当炼钢进入高潮的时候，原料供应发生了紧张，为了不使生产受到影响，厂党委一面向地委报告，一面发动广大职工搜集废铁，自力更生。这一号召立刻受到广大职工的热烈响应，各车间工段，科室都组织起突击队，连夜四出，厂内厂外到处寻找，家属们听到这个消息后，家家大清点把自己用不着的铁锅铁笼都拿出来，他们说：“宁叫自己不方便，也得让钢炉吃饱饭”，几天时间，仅职工找来的废铁竟达五万多斤。当新绛县给搬来原料后，由于运输问题不易解决，党委又发动全体职工到几十里以外的农村去搬运，正是：南到阳王，东至行云庄，战线几十里，人群似海洋。马车、平车、自行车，担、抬、扛、挑，真是人山人海、浩浩荡荡。在紧张的劳动中，战士们写出了优美动人的诗篇。

(一)

夜守鋼爐煉金丹， 爐爐鋼水暖心間，
為了祖國更燦爛， 少活十年也要干。

(二)

收廢鐵、為煉鋼， 爬山涉水走四鄉，
昨日越嶺張家院， 今天翻溝下船庄。

(三)

拉上鐵，返回廠， 已是雄雞叫起床，
忙碌一天不知累， 一股干劲為煉鋼。

(四)

五體盡濕匯汾濤， 軸輻輳轉浪頭漂，
且問諸君何所為， 運鐵煉鋼超菜羹。

以鋼為綱，綱舉目張，使全廠各項工作出現了一片欣欣向榮的新景象，大大推動了生產的發展，十月份棉紗完成了計劃的121.06%，棉布完成計劃的120.04%，總產值完成計劃的121.9%。

通過煉鋼，檢閱了職工群眾的智慧和力量，涌現出一批意志堅強、見困難就上的積極分子隊伍，鍛煉了幹部，提高了思想，增強了信心，鼓足了干劲，熟悉了煉鋼技術，給黨和國家培養出一批思想紅，干劲足的鋼鐵隊伍。

三 爭分奪秒

在激戰26天勝利結束的凱歌聲中，傳來了人民公社及農業大丰收的喜訊。棉花豐產，紡織業的任務加大，廠黨委緊鑼密鼓地提出，以高速為中心，向四高四省（注）進軍，開展四季淮海大戰。十月

注：四高：高速、高產、高質、高效。

四省：省原料、省材料、省電力、省工時。

四日党委召开了党员科级以上干部及部分工程技术人员参加的扩大会议，以正风的精神，从总结激战20天的经验入手，要求继续苦战，更大跃进，超额完成全年生产任务，向全厂职工提出：“起东风，淮海会战，高速化，纱布丰产”的号召。人不离鞍，马不停蹄，乘风破浪，继续跃进。

经过一番准备，十月六日下午就开始试验高速。三台细纱机的速度，由原来的每分钟245转，提高到345转。布机在一工区48台车上试验，转数由每分钟195转，提高到240转。由于经验不足，加速过猛，呈现出混乱现象。生活难作了，车间白花飞扬，锭子摆，纱管跳，断头越来越多，纱机上断了的头比纺着的头还多，48台布机两小时内只开出15台，产量不但没有上升反而下降了，工人劳动强度大有增加。

一部份有右倾情绪的人，一听说高速，马上反对，说什么：“我们的布机老掉牙，还能高速。”有的工程技术人员则说：“我学习的课本上讲过，细纱机每分钟不能超过220转，这是临界速度，世界上也没有找出再加速的依据”当看到初步试验的情况时，更找到了理由，站在一旁，评头论足，散布悲观论调，说什么：“车加的这样快，跃进的真要飞起来啦。”“真是小车子还想走大马路哩！”等等。一场以为什么要高速，能不能高速为中心的辩论，已经成熟，各车间以大中小型会议的形式，广泛发动群众，各抒己见。从辩论中，群众认识到人民生活日益提高，棉布需要量加大，五八年棉花丰产，要将这些棉花纺成纱织成布，兴建纺织厂，增加设备能力是一方面，更重要的是发挥老厂潜力，实现高速化，吃掉这些棉花。接着党委指出：要达到高速，取得高产的目的，就不要怕乱，这种乱是必然的，是前进道路上的乱，我们是不断革命论者，只有治了这个乱，生产就会向前跃进一步，从而达到新的平衡。并号召全体职工，破除迷信，鼓起勇气，战胜困难，顶住乱，使速度加上去。

这样以来，大家的信心更足了，都争着看高速车台，织布挡车

工焦澤輝說：

為了實現總路綫，為了人民穿衣裳，
車速加到二百五，高速當中逞剛強。

先進生產者細紗機車工雷好音說：

加快速度多生產，既保質量又安全，
任憑困難比天大，高速車台我要看。

蘇金梅，毛桃英等同志，激動的說不出話來，要求領導給加速。細紗間姑娘們表示：要使紗錠一萬變兩萬。織布工提出：要使布機一台頂兩台，保全老工人孫錫山代表保全工人說：“姑娘們！小伙子們！你們干吧！有什麼困難，我們解決。”廠黨委及時組織了高速指揮部，各車間成立高速指導組，統一調配力量，在大搞群眾運動的同時，組織專業隊伍，主攻高速。

听吧！戰士們向高速大進軍的號角吹響了，一場激烈的爭奪戰開始了。現在讓我們來看看細紗車間的戰鬥吧！當240、260、280等高地（細紗機每分鐘轉數）被連續攻克下來後，戰士們就迅速向300高地進軍，當車速加到300轉的時候，而斷頭又突然增加，千錠時斷頭一般在500根以上，個別車台甚至斷到1000根之多。雷好音是擔負攻克300高地的主力軍，她沖上去，不行！又暫退下來，這時黨委提出：“苦干，實干加巧干，降低斷頭四倍半”的戰鬥口號，車間黨政工團領導幹部，立即行動，有的將鋪蓋搬進車間，與工人一塊勞動，黨總支書記親自掛帥，部主任親臨現場督戰，在此情況下，所有技職幹部全部深入車間，做到哪里有困難，哪里有領導，幫助群眾找經驗、摸規律、觀察問題、分析原因，並立即將有經驗的運轉老工人，組成降低斷頭檢修隊，共青團員和青年工人，在自願基礎上組織了四個降低斷頭突擊隊，黨總支書記親自給大家講：“困難是事物發展中的矛盾，在胆小人面前困難就是阻力，在意志堅強的人面前，它就變成動力。我們需要高速化，也一定能高速化”。這一番講話，對大家的鼓舞太大了，全車間所有人員，全力以赴圍攻這個堡壘。

以雷好音为首的一伙意志坚强的細紗看車姑娘絲毫沒有洩氣，她們作了充分准备以后，組織了二次冲鋒，姑娘們臉上的汗珠，不停的往下滴落，但誰也顧不上去擦，这时的劳累和疲倦早被置于腦后。只听到人群里不时的发出“好音，加油，再加油”：“春花、桃英、快追上去，不能后退”的呼声。是啊！姑娘們虽然来不及向人們表露自己的决心，但內心里却在說，“决不后退，一定要坚持”她們每发现一个断头，就在鋼領板上划一个記号，檢修人員根据記号跟踪追跡，进行檢修。在战斗中大家又摸索到象加强清洁工作、突击小紗、注意打擦板、挑拣坏紗等操作經驗。經過一場激烈的战斗，310高地終於被攻下来了，千錠时断头逐渐降低到150根以下，生产秩序大为稳定，生产效率达到96%左右。同志們并没有滿足，繼續乘胜追击，机器轉数由310加到350，最高达到368轉。速度加快了，产量也就增加了，千錠时产量由31公斤提高到45公斤。48台布机也由每分鐘195轉增加到210轉、230轉，直达300轉。台时产量由4.22公尺增加到4.42公尺，这些成果可真不简单呀！它不仅包含着在总路綫的光輝照耀下，工人們热爱党、热爱社会主义的一颗紅心，而且也是战士們劳累、流汗、智慧、力量的結晶，讓一切保守派和向我們算賬的人，在事实面前自己打自己的嘴巴吧！

十月份在試驗車台上，摸索到一套加（加快速度），乱（断头多、质量低等混乱現象），頂（頂住右傾保守思想），穩（治乱、稳步前进）的高速經驗后，十一月份进行大面积推广。

細紗工段是成紗的最后道工序，高速以后日产水平由过去的40件，提高到9月份的48.83件，这就要求前紡各工段，保証其供应，否則有停車的危險，在实际生产中，供不应求的矛盾时有发现。細紗車頂上的粗紗逐漸减少，紗架上的粗紗逐漸变小，眼看粗紗就要脫节，为了不影響生产，細紗当車工就跑到粗紗車上抱粗紗，回来一看車上又开了花。为了彻底解决这一矛盾，紡紗車間领导和工程技術人員与老工人一道，按工段分关把口，和群衆共同研究，加措施、開革新，普遍提高速度，粗紗罗拉速度由170轉增加到230

轉，并糸由350轉增加到480轉，梳棉道夫由10轉增加到15轉，清花棉卷罗拉由10轉增加到14.5轉。從而保證了半成品的源源供應，促進了細紗機的均衡生產。證明了在經濟建設中，“只要我們注意總結經驗，認真研究客觀經濟規律，在高速中求平衡是能夠做到，也是應當做到的。”（注）

機器速度普遍加快以後，各部分張力增大，加之檢修技術操作跟不上去，以致紗布機常用材料猛增，細紗機的鋼絲圈、錠帶、布機用的打梭棧、打梭皮帶、牛筋、皮結等消耗量，成倍甚至几十倍的增加，市場由于國家工業的飛速發展，暫時難以購得大量現貨，庫存常用材料的緊急報告單，一張一張的飛到廠長辦公室。庫存量只够1月、20天、甚至一周之用，情況愈來愈緊急。針對這一情況，黨委號召大家，開展技術革新，技術革命運動，一定把高速巩固起來，堅持下去。并具體布置要土法上馬，自立更生，要用修復廢料，尋找代用品，自己製造等法子克服缺料問題，各車間職工根據黨委的布置，紛紛開會討論，出主意想辦法。細紗間工人為鋼絲圈的事兒，早就在醞釀，開始有人認為“這是財經科的事，停了車由他們負責，我們只管生產，只要車速加上去，就算完成任務啦”。還有的說：“這個辦法不好找，不要看鋼絲圈這個東西小，可是從來都是依靠進口，我們根本不能做。”多數人却感到這種說法不對頭，和黨委提出的自立更生精神不符合，在討論會上黨委書記又親自動員大家說：“鋼絲圈固然不好製造，過去一向依靠進口，可是外國的鋼絲圈也是人製造的呀，並不是天生地長，他們能製造，難道我們就不能製造”？這一下對家啟發很大，保全老師付孫錫山幾天來就為鋼絲圈的事坐臥不寧，這時听了黨委書記的話，很受鼓舞。他向黨表示：“我是共產黨員現在廠里需要鋼絲圈，我一定要想法做出鋼絲圈”。有了決心，但要做出—台製造鋼絲圈的機器，畢竟不是十分容易的事，沒有實物又沒有圖紙，只好凭腦子想，孫錫山同志為此事費盡了腦汁，仍不能實現願望。一天，總支書記找他說：“錫山同志，

注：劉少奇：“馬克思列寧主義在中國的勝利”紅旗59年19期12頁。

我們再有半个月就会因缺少鋼絲圈而停工，为了加速你制作鋼絲圈的过程，总支委员会研究讓技术員顧立民同志帮你設計，还有什么困难，提出来党帮助你解决”。这下使孙錫山同志又高兴又发愁，高兴的是有党的大力支持和关心，发愁的是万一做不出来或者悞了使用，可怎么办？还能眼看着細紗机停車嗎？不能，决不能。第二天，当他一走进办公室，一件平常的事立即引起了他的极大兴趣，他想：“用这个原理做鋼絲圈机一定沒有問題”。大伙儿看到他那出神的样子，禁不住就問：“老孙，你在看什么呀？”

“我看这个玩艺儿”孙錫山从容不迫的答道。

这一下更使大伙感到莫明其妙。

原来是这样，打从昨天总支書記和他談了話以后，他一夜也沒有睡着觉，一直琢磨着鋼絲圈机，把厂里所有的机器都想遍了，最后才想到織布机，因为他感到織布机在同一時間里有上下运动，并有左右摆动，可以參考，所以第二天去找書記汇报他的想法，不料想一进办公室正遇到一个同志用訂书机在那里訂文件，訂书机使他开窍了，他立刻把这个新发现符合織布机的原理，向总支書記作了汇报，最后总支書記說：“你的想法是有科学根据的，就动手作个試驗吧”！就这样，他想着，顧立民划着，一边就动手做着，用併条机重錘做成鋼絲圈机的底座，用粗紗机上换下来的旧工字架做成傳动軸布司，用細紗机廢錠子做成成形油心，用旧三角皮带盘鑲上軸套做为鋼絲圈机的皮带盘……整个鋼絲圈机的部件，全部是用廢物和旧料做成的。12月中旬的一天，鋼絲圈机要試車了，机器周圍圍滿了人，厂黨委書記也来了。大家满怀信心等待自制鋼絲圈的誕生，不料作出的鋼絲圈机不但制成率很低，而且成形不合規格，人們的臉上失去了笑容，范書記立即告訴大家：“不要洩气，这仅是第一次試驗，只要有一个就会有几十几百几千个，只要能做出成形不好的，也就能改进成能用的，六〇六不是試驗了606次才成功的嗎？我們現在正在想前人未想过的和做前人未做过的事情，这就要我們不要想一帆風順，同志們：干吧，黨委相信你們能够干出名堂来。”这

些話舞午了大家，同時更加鼓舞了孫錫山同志，他想到制作鋼絲圈機以來的一切，使他的身上更加增加了無限的力量，他又不分晝夜的投入研究、試驗，不到半月功夫，一台完整無缺的鋼絲圈機終於誕生了，它以每分鐘生產290枚完全合乎規格的鋼絲圈的速度按裝在車間里了，從它的生產速度說來，不僅可以解決我廠的問題，而且還可以大批的支援兄弟紡織工廠使用，群眾高興的說：

共產黨員孫錫山，工作積極苦鑽研，
支援高速他領先，製造出來鋼絲圈。

隨着鋼絲圈機的試制成功，剩下的問題就是改造布機了。

布機常用材料中的打梭皮帶、牛筋，因無原料，自己不能製造，市場上又是缺貨，只有改裝布機的一條路。將上打梭布機改成不用打梭皮帶的下打梭布機，工作量相當大，為了爭取時間，快速改裝，調動了機動車間，織布車間的力量，經過兩個半月的時間，全部改裝完畢，改裝後的布機，開始也存在着不少問題，不能高速、產質量低。黨委提出全廠一盤棋，重點抓布機。組織機動車間，紡紗車間，織布車間三路大軍，圍繞這一關鍵，重點抓住了正額機械狀態，組成專業檢修隊，挨次進行特小平，基本上每台都輪到一次，並逐台加裝三輪緩沖，加固皮圈架，補齊車上缺件，機器狀態顯著改善。在布機上還推廣了常州王正銓的“快小松”（注）經驗，並且木制皮圈架代替鐵皮圈架，不僅做到了“快小松”、而且輕，為高速創造了條件。

高速帶來了高產，使棉布產量十一月份比十月份提高12%，十二月份比十一月又提高9.4%，四季度比一季度提高26%。棉紗產量十一月份比十月份提高40.72%，十二月份又比十一月份提高19.45%，四季度比一季度提高40.72%。勝利結束了淮海大戰，實現了黨委紗布豐產的口號。棉紗棉布均提前25天完成1958年生產任務，棉紗超產1172.19件，棉布超產1076.974千公尺。與1957年比，1958年總產值提高35%以上，棉紗提高32%以上，棉布提高46%以上。真

注 快小松：是指布機開口早投梭力小制梭力松。

量的提高更是惊人，一等一級以上品率比57年提高118.82%，棉布入庫一等品比57年提高900.53%。（詳見下表），別看這是一些簡單枯燥的數字，可是這些百分之几十，乃至成百增長的數字，却鐵証如山地駁倒了對1958年大躍進持懷疑態度的人，也駁倒了右傾機會主義分子的胡說，使他們在這些數字面前不得不低頭認輸。

1958年產質量與1957年比較表

項 目	總 產 量	產 量		質 量		機 器 轉 數	
		棉 紗	棉 布	一 等 一 級 率	棉 一 等 品 入 庫	紗 平 均 機 數	布 平 均 機 數
57年為100	100	100	100	100	100	100	100
58年比57年 提高%	135.64	132.26	146.48	118.82	900.53	108.45	102.20

四 職工教育大發展

毛主席說：“隨着經濟建設高潮的到來，不可避免的要出現一個文化建設的高潮”。我們廠的事實，已千真萬確的証實了這一點。

解放前的工人階級在資本家的工廠里做工，过着衣不裹體、食不飽腹的牛馬般生活，飢餓和勞累終日象惡魔一樣糾纏着他們，那里談得上學習，更談不到有什麼文化程度，就以我們廠來說，在興辦業餘教育以前，文盲和半文盲還占着全體職工的70%以上。隨着生產的高速度發展和技術革新、技術革命運動的深入開展，同志們在生產建設的實踐中，越來越深刻的体会到，要想多、快、好、省地建設社會主義，首先必須提高文化水平和科學技術水平。工人李宗和說：“因沒有文化使我十分苦惱，訂個計劃還要請別人寫，上技

术課連筆記也記不成，一下課就忘了一大半，經驗材料看不懂，政治課本买下就放到抽屜里躺着，要是有文化，那該多好呢”？老工人孫錫山說：“沒有文化，真能難死人，經常想改進个什么的，一遇到画呀！（繪圖）算呀（計算）就把人給難住了，虽然同志們都能熱情幫助，总不如自己干起来方便”。老工人趙旺子說：“不識字的味道可真不好受啊；兒子來封信，还得求人看，一时找不到人，干着急也沒办法”。尤其是推行工人管理生产以后，要求提高文化的愿望，更成为普遍的現象，許多管理人員說：毛主席叫咱們工人当了國家的主人，國家的主人就得管理國家大事，可是不会寫、不会算，如何能管理好呢”？“共产主义是天堂，沒有文化不能上”“机械化、电气化，沒有文化不能化”，已成为多数职工的口头語，这都反映着广大职工群众对提高文化水平迫不及待的内心要求。

就是在这样的形势下，我厂党委领导群众，向文化堡垒大进军。相继成立了政治、技术、文化三結合的“紅专大学”和“紡織技术学校”，建立起从小学到大学的一整套完整的教育体系。随着生产的发展，新建校舍30間、添置桌椅225套，为加强党的領導，成立了教育支部，抽調坚强的黨員干部去担任教育战线上的領導工作。七月中旬，党委召开全体职工向文化进军的誓师大会，明确地提出“車間办学，小組办学，人人办学，层层負責，条、块結合，千人教，万人学，大动员，搶時間，力爭一月內完成扫盲任务”的号召。职工們表示，“要攻克文化堡垒，永远不当睁眼瞎”，机动部工人提出，“組包組，班包班，工段包工段，車間包車間，人人齐动手，定把文盲扫除完”的战斗口号。紡織車間工人决心是：“文化学习能跃进，关键就在有决心；只要功夫下得深，铁棒也能磨成針”。家属提出：“亲教亲、邻教邻、爱人教爱人，儿子包教父母亲，地区文盲地区包，自己文盲自己扫”。在党委統一领导下，成立了扫盲指揮部，领导全厂扫盲工作，各系統进行了明确分工，各級工会負責組織发动，安排時間，評比檢查，掌握入学率和到課率。各級团組織負責宣傳鼓动，組織突击队，帮助學員解决具体困难。行政方面

負責物資供應，人事調配等。紅專學校在食堂、宿舍、車間等群眾場合都建立了補課站，教師們深入到每個角落，進行輔導。車間、班、組、都建立了“文化獻禮台”。挑應戰大字報到處都是，識字卡片貼滿了職工宿舍、食堂、理髮室、合作社和飯廳，哪里有人哪里就有學習的條件。子弟學校的小學生為了促進職工的學習，每逢職工上下班時，他們抬上小黑板，寫上生字，叫叔叔和阿姨們唸，真是：“處處有教材，到處是課堂，人人是教師，個個是學生”就這樣在全廠範圍內很快的形成了一個波瀾壯闊的向文化進軍的群眾運動，文盲帽子一批接着一批的摘掉了，八月底591名文盲全部掃完，按期實現了無盲廠。

掃盲任務完成后，立即轉入鞏固提高階段，這時入學率達到職工總人數的98.17%，到課率始終保持在95%以上，職工教育工作向着大普及、大發展、大提高的方向邁進着。

在提高階段中，職工學習的勁頭并不比掃盲時低，老工人孫錫山，當他認識到攻克文化科學堡壘是一個共產黨員義不容辭的義務時，又回憶起在舊社會給資本家當牛馬，常年吃糠嚙菜，飢餓勞累的痛苦生活，更加激起了他學習的決心。工作再忙，也要擠出時間，困難再大也要想法克服，堅持學習。每天晚上總要學到11—12點以後，頭暈了就到室外散散步或用冷水洗洗頭。老伴看得過意不去了，又知道說好的根本不頂用，往往以帶刺的口气說：“我看你呀！成了個書呆子了，半截入土的人啦，還想中狀元？”可是老孫仍然不在意，并說：“你不別看我老，雖中不了‘狀元’也要當個大學生哩！”有一天，他吃過飯就拿着書本，邊看、邊往廠里走，由于思想過于集中看書，一條腿就落到小河里了，惹得周圍的人都笑了起來。由于他聽黨的話，不怕困難，發奮圖強，苦鑽深研。很快由文盲變成了高中生，還光榮地出席了地專和省級教育積極分子大會，成為學習文化和革新技術的標兵。

機動部工人郭安香，在學習中不管有多大困難，都要想办法去克服它，開始对一些生字或名詞記不住也弄不懂意思，她就抄下

来装在身上，随时请教别人，有时把学过的生字和名词联想到某件东西和人名上，这样容易记得牢。为了搞通一个问题，她不论吃饭、走路、睡觉都在考虑，直到想通为止。她常对人說：“要想学习好，合理利用时间很重要，”因此她除在规定时间内好好学习外，还充分利用业余时间来学习。星期六别人出去玩了，她却在学习。有时学习时间长了，精神感到疲乏了，就扫扫地、洗洗衣服，劳动一会儿，再继续学。

随着文化水平的提高，她还自学了“定量分析”“锅炉水处理”等通俗书刊和有关电、煤、水等通俗讲话，并且边学习、一边和实际工作对照，如她原来用苏打化验水的硬度，每次要花一个多小时、还不准确。学习了水泄试验以后，只要十分钟就可以了，而且非常准确。

根据生产和工作的需要，厂里还举办了各种短期训练班，专业技术班，一般干部文化班和老干部特别班。工人参加管理后一般都不会或者不能熟练地运用珠算，因而计算时间长，不准确，于是红专学校举办了两期速成珠算班，通过学习解决了工人的困难，使工作效率提高一倍多。变电组由于根据生产随机应变，结合需要，学习了磁场强力，很快使马达出力提高一倍，保证了高速生产的进行。有德华老师付在试制自动落纱机过程中，用比例、分数等简单知识计算出一整套包括有伞形齿、扁担齿等比较复杂的拔管轮系。

职工教育的发展，文化水平的提高，有力的推动了技术革命运动的深入开展和生产的发展，试制成功钢丝圈制造机、发电机、电动机、机床、鑽床等80多项，技术操作水平也迅速提高，细纱看锭平均由53年的2.3锭提高到高速车的648锭，布机看台由3.68台提高到8台，技术级别平均由3级提高到5.2级。事实证明，职工群众一旦掌握了文化科学技术，在生产中就好比猛虎添双翼，表现出巨大的力量，促进生产的飞跃发展。

※

※

※

1958年是各项工作大跃进、大丰收的一年，这一年我厂职工在总

路綫的光輝照耀和上級黨委的正確領導下，生產工作，政治思想均取得了雙飛、雙躍。全年提前27天完成了總產值計劃和上繳利潤，增產節約總額折合黃金達1600多兩。掃除了文盲提高了職工文化水平，促進了技術革新和技術革命運動的開展。大搞體育運動的結果，使職工達到了“三化”（一級勞衛制化、等級運動員化，普通射手化），榮獲“全國體育紅旗廠”的稱號，體育運動的深入開展大大增強了職工的體質，長期病號由1957年的84人，減少到16人，因病缺勤率由1957年的4.67%，降低到1.03%，全年節約醫藥費萬餘元，更重要的是提高了出勤，保證了生產。

在特大躍進的1958年中，作為祖國大家庭一員的我廠，貢獻出了自己的一份力量。在勝利的凱歌聲中，廠黨委又在不斷革命論的精神指導下，不失時機的提出今冬明春的全面工作安排，並根據黨的八屆六中全會精神，執行全國“一盤棋”的方針：決定在1959年繼續貫徹四高，四省和大搞高速化。被1958年巨大成就鼓舞着的全體職工，在黨的激戰三天迎元旦的口號下，辭去了1958年，而邁進到更大更好更全面躍進的1959年。

第五章 持續跃进中紡織厂的新面貌

(1959年—1960年9月)

第一节 百尺竿头，更进一步

一 四班人馬战三月 夺得首季满堂紅

大跃进的凱歌送走了光輝灿烂的1958年，全厂职工以矯健的步伐、满怀信心地迈入更大、更好、更全面跃进的1959年。春节刚过，厂党委就及时地組織了大战十六天的战斗，取得了2月下半月的輝煌战果。紧接着又投入“大搞特闢新战役，三月来个满堂紅”的战斗中。

克服思想障碍

1958年的粮棉大丰收，給紡織工业提供了丰富的原料供应。同时，在大跃进的1958年中，人民生活也随着生产的发展有了显著的提高。这就迫切要求紡織业迅速增加生产，以适应人民的这种需要。因此，上級交給我們厂的任务，也比过去大了。第一季度的总产值計划是316万元，比1958年同期增加47.8%，比1958年第四季度增加5.9%；棉紗計划产量4,000件，比1958年同期增加58.2%，比1958年第四季度增加12.2%；棉布計划产量3500千公尺，比1958年同期增加20%。这个任务对于我厂全体职工來說，是十分光荣而艰巨的。它要求我們必須在1958年大跃进的基础上，快馬加鞭，更大跃进。

但是，进入1959年后，厂里有部份职工却陶醉于1958年已取得的成績。对于如何繼續跃进思想上准备不足。有个别人对于中央劳

逸結合的指示精神也缺乏積極的理解，認為1958年躍進了一年，現在可以停下來休息休息了。因此，嚴重地影響了生產任務的完成。如我廠一、二月份共完成了總產值192萬元，占全季計劃316萬元的60%。這就是說，還有40%的任務要在三月份一個月內來完成。為了克服繼續躍進中的思想障礙，確保任務按時完成，廠黨委決定結合八屆六中全會文件的学习，發動了二次鳴放高潮。在短短的幾天時間內，職工們就寫出大字報十一萬張。通過八屆六中全會文件的学习及群眾性的自我教育，使全廠職工的思想覺悟大大的提高了一步，認清了全國持續躍進的大好形勢。原來有鬆勁思想的人，也轉變了，有的說：“全國到處都在繼續大躍進，我們決不能落后，國家交給我們第一季度的任務，保證在三月份超額完成，一件紗也不能少，一疋布也不能缺！”有的說：“在我廠大躍進的光榮史冊上，決不能因為我們沒有完成任務而給它沾上污點！”職工們為了完成任務，在大鳴大放的同時，就動腦筋、找窍门，提出了合理化建議8047條，為大關三月份，奪得滿堂紅創造了良好條件。

四班人馬 輪番大戰

職工們的干劲鼓起來了。為了保證這股勁得到正確的發揮，廠黨委研究決定從兩方面下手：一方面以加快機器轉速，提高生產效率為中心，繼續大搞技術革新和技術革命；另一方面調整勞動班次，改“三八制”為“四六制”。即每日分四班，每班勞動六小時。這樣，不僅可以避免三班時中間吃飯停車的時間，作到人停車不停，充分發揮現有布機、紗機的潛力，而且可以大大增加職工們的学习時間，迅速提高職工政治理論、文化、技術水平。在採取上述措施的同時，繼續深入廣泛地開展社會主義勞動競賽的群眾運動。

三月初，召開了全廠誓師大會。廠黨委下達了三月份任務，作了動員和部署。全廠職工听了黨委的部署和号召后，心情異常激

动，有的老工人說：“在旧社会每天干十六个小时，资本家还总是嫌少；今天，干八小时，还要縮減到六小时，好叫咱們有更多的時間进行学习，党对咱們真是太关心了。”大家一致向党表示：要在每班六小时內完成八小时的任务，保証三月来个滿堂紅。会后，車間与車間、班与班、組与組、人与人迅速展开了劳动竞赛。

紡紗車間四个班立刻展开“紅旗飞車进北京”的比赛。他們把全程分为临汾、太原、石家庄、保定、北京五大站，那一班最先完成任务到达北京，就代表全車間向毛主席献礼。全車間四百余名职工，那一个不渴望着提前完成任务，把紅旗飞車首先开到北京，代表全車間去向敬爱的領袖毛主席献礼呢？正个車間沸騰起来了。一班比一班緊張，一天比一天激烈。丙班职工起步快、冲勁足，首战告捷，一至五号超产棉紗73.6磅，将紅旗飞車开到临汾站；甲班立即在“紅旗飞車进北京園地”前召开紧急会议，研究了丙班的先进經驗，提出“学丙班、赶丙班、超丙班，誓把紅旗飞車开太原”的战斗口号，結果連战連捷，5至10号超产674磅，超过丙班临汾站而到达太原車站。在这你追我赶、互不相讓的时刻，乙班却落在后面。他們由于人力組織的不够好，沒能充分发挥出全班职工的潜力，一連十几天都沒有完成任务。甲丙丁各班紅旗飞車都已到达临汾、太原，而他們的飞車还没有出站。全班同志們急的象热鍋上的螞蟻，值班长更是心神不安，吃不下飯，睡不着觉，連續召开“諸葛亮会”，找原因、抓关键。紡紗車間党总支書記亲临指导，针对乙班个别职工由于連日来亏产过多，对于能否赶上其他各班信心不足的思想情况，指出：“亏产本身并没有什么可怕，可怕的是失去信心和得出对亏产无办法的結論”。接着，召开了經驗交流会，介紹了丙班的超产經驗，帮助他們找出亏产的原因。各班在交接班中，你帮我，我帮你，主动迟下班、早上班，把困难留给自己，把方便讓給別人，上班为下班作好充分准备。党的领导和同志們的帮助，使乙班职工深受感动。他們一致表示：“一定要急起直追，来个后来者居上。”全班同志齐心协力，連日奋战，到3月15号不仅补起了以

前的亏产，而且超产1000多磅，红旗飞车一跃飞过太原、石家庄到达保定。时刻关心乙班生产情况的各班，象庆祝自己的胜利一样，立即敲锣打鼓来为乙班祝贺。丙班值班长在贺词中说：“乙班的胜利，使我们在红旗飞车进北京的比赛增加了支“劲敌”，然而在实现党的大搞特闢新战役，三月来个满堂红的共同任务中却出现了一支坚强的突击力量！”

織布車間各班红旗对手赛，更是战的不可开交。織布丁班是剛由甲乙丙三班中抽調人員組成的，开始时思想上互不了解，技术上也比較生疏，因而有的人思想上有些顧慮，怕到新班后遇到問題不好解决。織布車間党总支针对这种情况，首先建立了新班的党支部，接着工、团组织也相繼成立。党支部号召全体党团员，在各个方面必須以身作則，团结、带动全班群众共同前进。共产党员孙进会老师付，主动搬到徒工宿舍去，帮助徒工提高思想，提高技术，帮助新来的年青徒工安排吃饭、住宿，問寒問暖。在党团员的带动下，青年男工主动帮助有小孩的女工担水、拉煤、买菜。群众反映說：“新班和老班一样温暖，在生产上咱也一定要赛过老班”。党支部及时提出“新人新馬新干劲，保証創造新成績”的战斗口号，终于在四班中夺得了红旗。

机动車間各个工段卷入緊張的突击赛。工段与工段、班与班、人与人之间下战表、夺红旗、搞的十分热烈。真是八仙过海，各显神通。經過一番大战，全厂共涌现出模范人物239名。充分地显示出我厂职工建設社会主义的高度积极性和創造性，这就是完成党委交給一切任务的根本保証。

解决新矛盾 生产学习双丰收

推行“四六制”后，鼓舞了职工的干劲，也带来了新矛盾。这就是随着机器总数的增加，要求看机器的人，要有更高的技术水平。而由三班改为四班后，各班的人数相对地减少了。这样，一些技术操作还不够熟练的学徒，就要担负起独立看車的任务了。

事情一作了决定，学徒們都很高兴，認為这一下要亲手給国家和人民創造财富了。但又担心自己技术低，沒經驗，会完不成任务。一部份老工人对学徒也不放心，怕他們完不成任务，质量达不到标准。会給国家造成不应有的損失。

怎么办呢？只有很快提高徒工的技术水平了。党委紧紧抓住了三班改四班后，工人們有了更多的学习時間这个有利条件，发出了“以师带徒、包教包学、老兵带新兵”的号召。这样徒工們高兴，老工人更高兴。許多老师付愉快地接受了这一任务，而且对徒工实行三包（包思想紅、包学习好、包安全无事故），三查（查工作质量、查执行操作規程、查工作态度）、一指揮（对徒弟統一調度指揮）。徒弟則实行了三勤（勤学理論知識、勤学实际操作、勤总结学习收获）、三問（問工作任务、問操作要領、問操作規程）、一考虑（考虑如何完成自己的任务）。紡紗車間和織布車間，除了采用以上方法外，还实行了上班大搞生产，下班大講技术的集体大練兵方法。师付作，徒弟学，徒弟作，师付教，一人作大家看，有問題馬上解决，收获很大。如李宗和老师付在很短时期內，就教会了15个徒弟，其中有二人能独立看管八台車。徒工楊白靜，在孙进会老师付的耐心教导下，迅速提高了技术水平，創造单手装緯時間不超过1.3秒的优异成绩，比一般人提高0.7秒左右，被評为徒工中的标兵。原来徒工不懂操作，經常挨梭，造成停車，大練兵后，这种現象沒有了，織布車間学徒平均能看六台車，有的看八台，紡紗車間学徒平均能看300个錠子，有的看900个錠子。机动車間146名学徒中，有91名达到了三級技工水平。

新的矛盾解决了，生产效率空前提高。棉紗千錠时产量达42.852公斤，比二月份增加4.46%；棉布台时产量达4.2181公尺，比二月份增加4.16%。在单位产量增加的同时，看台看錠能力大大提高。看台能力由以前平均每人8.23台，提高到三月份平均每人11.5台，提高31%；看錠能力由以前平均每人610錠，提高到三月份平均每人799錠，提高31%。因而，三月份完成总产值計划1331.25千元，

相当于三月份的150%。全季共完成总产值计划3253.16千元，超过计划指标33%，和1958年同期相比增加了52.1%，和1958年第四季度相比增加了9.01%，夺得了首季满堂红。（详见下表。）

第一季度生产计划及完成情况统计表

指 标	单 位	计 划 指 标					实 际 完 成				
		全 季	全 季	一 月	二 月	三 月	全 季	全 季	一 月	二 月	三 月
总产值	千元	3160.44	3253.16	1026.14	895.77	1331.25					
棉 纱	件	4000	4183.10	1280.54	1185.09	1720.56					
棉 布	千公尺	3500	3510.60	1150.16	962.92	1397.52					
降低成本 %		3.77	-3.93	+0.23	+0.51	-11.63					
利 潤	元	835734.14	905820.93	277318.5	218143.94	410358.47					

在学习上，不仅出现了一个技术学习的热潮，而且全厂职工的文化，理论学习也出现了一个欣欣向荣的局面。正如有些职工同志说：“劳动时间短了，这可是咱们学习文化、提高理论的好机会”自实行四班制后，参加各项学习的人数大大增加，而且平均每人每周用于政治、文化、技术学习的时间由四小时猛增到16小时。职工的文化，理论及技术水平迅速提高，这又直接地推动了技术革新和技术革命运动的深入开展，提高了职工参加企业管理的水平。

改三八制为四六制，在我厂虽然只是为适应当时需要和根据条件可能而采取的一种非常措施，实行的时间不长，而且开始推行必然有些地方产生暂时混乱现象。但是，在提高工作效率，减少劳动时

間，开展职工教育等多方面，已經可以看出它具有很大优越性。

二 右傾反透 干劲鼓足

八中全会的号角

3月21日，党中央和国务院关于召开各条战线先进集体和先进生产者代表会议的通知，引起了我厂全体职工的极大重视。厂党委根据这一号召，及时的提出“大战四月份，迎接五一节”的口号，厂工会发出了“告全体职工书”，厂、车间、班分别召开了“进京起程誓师大会”，职工們在会上紛紛向党宣誓表态，厂标兵冀月生表示保証繼續降低落紗時間，爭取二次进京；标兵焦泽輝表示要提高看台面一倍，效率达到90%以上；职工食堂提出“兵馬未动，粮草先行”，保証职工吃好吃飽；科室支部也提出了“面向生产、配合车间、千方百计，支援生产”的口号，从而一个向党中央报捷，向毛主席献礼的群众运动高潮席卷了全厂。在四月份的最后几天，是战斗最激烈的阶段，紡紗车间23日一天超产棉紗1500多磅，断头降低到37根，較计划120根降低了65%以上，織布车间最后三天超产棉布315公尺。机动车间职工在极端困难的条件下，按装起了一台一吨半的蒸汽鍋炉，使食堂蒸汽化。五月八日进行了评比检查，大战四月份获得了全面的胜利。

繼首季告捷和四月大战胜利之后，厂里对某些计划指标进行了适当的調正，目的在于进一步調动积极因素，争取更大的跃进，但是有的同志包括极个别的基层领导，对調正指标的积极意义認識不足，認為这下子可以歇一歇了，所以把某些指标訂的过于偏低，甚至低于已經达到的水平，还美其名曰“保險指标”。在这一部份人中間产生的右傾情緒对生产繼續跃进，起了阻力，全厂总产值七月份比六月份降低了23.6%，八月上旬仍在繼續下降。

8月28日，人民日报发表了党的八届八中全会的公报和決議，党中央和毛主席，号召全党和全国人民，鼓足干劲，争取提前

三年完成第二个五年计划，提前五年赶上英国。公报还指出：目前在一部份干部中开始抬头的右倾情绪，已经成为当前工作中的主要危险。厂党委根据中央指示，要求全体职工，紧急动员起来坚决响应党中央的战斗号召，克服右倾情绪，把增产节约运动推向新的高潮，接着各车间组织了形式多样的宣传队，并通过读报组，党团课、黑板报、广播……等，以公报决议为内容向职工进行了广泛的宣传。在干部中，还开展了以反右倾鼓干劲为中心的正风运动。各级领导都带头向群众作自我检查。大家听了领导干部的真诚检讨，心里都感到有些过意不去，纷纷反映“不只领导干部有松劲情绪，说实在的，我们这段干劲也不太足”。工人温满堂说：“西北棉纺织厂棉结杂质只有80粒，而我们180粒还叫喊完不成，当然领导有责任，但我们自己也没有千方百计想办法”。上下认识一致了，人人都向党写决心书、向领导要苦战、要任务、要高指标，以冀月生、焦泽辉、吴继云、张寿星、为首的十二名厂标兵向全体职工提出倡议，表示坚决响应党中央和毛主席的偉大号召，用提前十个班超额完成三季生产任务，向偉大的国庆十周年献礼。大家看到标兵们的倡议书，谁都是积极响应。

8月28日，是我厂职工一生难忘的一天，大伙通过“中共八届八中全会公报”和“关于开展增产节约运动的决议”学习讨论，革命的干劲被鼓起来了，这一天全厂的喜事真是到处皆有，层出不穷，纺纱车间乙班刚下了夜班又自动苦战了半个小时，帮助上白班的丙班做清洁工作。共产党员王和旺、王春生和共青团员张祥则都连续工作了十六个小时不肯出车间，正因他们干的猛、行动快，这一天就超产棉纱444磅，一等一级品达到百分之百，这是1959年以来取得首次满堂红的一天。

织布车间职工都表示“坚决响应党的战斗号召，织布档车工王复兴说：“学习公报后增加了干劲，我们小组保证八月后三天次布不超六正，产量除补起亏产外要超300公尺”。织布丙班一工区全体同志表示“我们要以实际行动拥护党的八届八中全会决议，从现在

开始，每人每天出三疋一等品，正布率一定达到百分之百”。从此布間的亏产局面立即得到扭轉，二十八号一天就超产六十六疋，除补起从前的亏产外还超十七疋。

机动車間的煤耗指标，这个时候也一个劲的往下降，指标訂的是0.87公斤，第二天实际就降到0.86公斤，领导和群众結合，又将指标修訂为0.85公斤，接着却降到0.84公斤。指标再次修訂为0.83公斤，29日当天就降为0.81公斤，指标又訂到0.8公斤，共产党员侯天发班旗开得胜，煤耗下降到0.773公斤。彻底打破了一些人認為煤耗降不到0.8公斤以下的迷信思想。別看这些简单的数字，这些数字却反映了鍋炉房的职工，在党的八届八中全会的鼓舞下，干劲是多么大啊！他們在那緊張的日日夜夜輸出了多少的智慧 and 辛勤的劳动啊！

現在，回过头来再說职能車間职工的战斗情况。28号早上，一接到报纸就立即展开学习，討論中炊事員宁三貴說：“党給我們指明了方向，反右傾、鼓干劲、党指向哪里，我們保証干到哪里！”老炊事員赵五章学习公报后，第二天提前一个半小时就上班做准备工作。財經办公室同志提出，月底前除完成十三种材料供应生产車間外，再处理积压一万元。干部刘国荣同志，因病因院批准每天堅持半天工作，但学习公报后，放弃休息去上班。

从上面一些简单的事实可以看出，党的八届八中全会号召威力是多么大啊！职工們的思想觉悟空前大高涨，使生产上一度出現的小馬鞍形立即得到扭轉，八月份最后三天棉紗超額21.37件，标准品率達到百分之百。棉布除补起200余疋亏空外，超产496疋，胜利的完成了八月份的生产任务。

连环竞赛大开展

党的八届八中全会号召，把全厂1700多名职工的劳动劲头发动起来了，“創奇迹、进北京，向党中央和毛主席献礼”，成为大伙的唯一愿望。为把这一愿望变成现实，把群众的干劲引上一个新的方向，党委决定，在总结我厂历年来劳动竞赛的基础上，推广警西机

器厂开展对手赛连环战的先进经验，以保证超额完成1959年的各项指标。开始，一些人思想上还有顾虑，他们说：“机器厂的经验在纺织厂不好推广”，其理由是：“机器制造业没有纺织业上下连贯紧密”。还有人怕：“对手结果会影响同志之间关系，造成不团结”。也有人说：“连环竞赛好是好，但搞的都不负责怎么办？”等等。党委当了解到这些情况后，立即布置各车间，组织群众广泛的进行学习，借此来解除顾虑，提高思想。并以活的事实，向大伙说明：连环竞赛不仅不会影响互相团结，反而会增强同志之间友谊，它能使先进者更先进，后进者赶上先进。群众通过学习，又听到党委的这番讲解，少数人存在的一些顾虑马上就烟消云散了。为了加强对竞赛的领导，厂里成立了社会主义劳动竞赛委员会，党委书记亲自挂帅，上阵指挥，党政工团统一行动，把连环竞赛作为推动各项工作有效手段，从而全厂出现了一个，自找对手，自订指标，自己参加评比的竞赛热潮，这些对手赛中，有师傅与师傅，徒弟与徒弟的对手赛，有巧姑娘、夺冠军、车台之间的对手赛，有三人连环、二人双打协作赛，有先进帮后进，师傅教徒弟的友谊赛等等。冀月生帮助本组工人兰乱梅提高思想，提高技术；就是当时一个典型。对手赛开始，冀月生主动找兰乱梅要开展对手赛，兰乱梅高兴的答应了。经过两人协商，月生的指标是落纱时间由17秒降到16秒，而乱梅的指标是由31秒降到25秒，指标订好后竞赛就开始了。别看月生同志的指标是降低一秒，而这一秒的确是容易降低啊！因为她落纱的时间就够快了，要在这个基础上再加快，所以使她不论吃饭、走路、甚至作梦也在想，她为了这一秒时间，经常利用班前和班后空隙时间到别的班观察其他同志的操作优点。有一次她发现落纱工燕天霞落的稳，断头少，就主动学习燕降低落纱断头的经验。她感到自己在拔纱管动作上不如张冬梅，就主动请张冬梅介绍拔纱管动作快，双手配合得法的经验，她就这样取别人一技之长，补己之短，因此，使落纱时间由17秒很快降低到15.8秒。又次创造了全国纪录。

冀生在不不断提高自己操作水平的同时，没有放松对乱梅同志

的帮助。她一有点时间就到乱梅家里和她谈心，帮助她提高思想。对方有点什么困难，也设法帮助解决。她为了使乱梅落纱时间达到竞赛指标，亲自抓住对方的手，教她如何拔管、甩纱，如何用劲，当乱梅就是在冀月生这样的耐心帮助下，使落纱时间降低到24秒，取得先进生产者的称号。

冀月生这一对对手赛的事实和经验，给全厂开辟了一条新的竞赛途径，对手赛一时轰动全厂，深入到各个车间和每个人，这时机动车间又传出了一对产量日日升的巧姑娘赛，这一对巧姑娘就是修理工段徒工李芝兰和付玉珍，她们从做皮圈架螺丝开展竞赛。第一战结果芝兰8小时做了36个，玉珍8小时只做了20个，玉珍决心要赶上芝兰，第二天一班她做了36个，而芝兰就做了44个，第三天玉珍做了46个而芝兰更上层楼做了57个，第四天是她们最后一次决战两个姑娘就提前上班做准备工作，战斗一开始两人都是全神贯注，脸上的汗珠直往下滴，但谁也顾不上去擦，下班后一清点，芝兰是91个玉珍却是92个，比第一次竞赛效率提高了三倍，两个姑娘均被大伙评为先进生产者。

在对手赛中，不少后进同志都有显著的转变，象群众称之的，“木头人”（石金万）参加工作十年来未评过一次先进生产者，但在对手赛中却被评为质量标兵。还有大伙称之的“常亏工”（董五星）“次布大王”（在访才）都有了很大进步。

对手赛正由于能够使人树雄心、长志气、互相学、大协作，所以全厂参加对手赛的小组很快由九月中旬的16个增加到316个，个人由241对增加到743对，占全厂1725人的86%。

上面说的是对手赛，现在再谈连环战。

连环战是以对手赛为基础的，它是把对手赛组织起来进行大连环、大协作的一种形式。由于多种竞赛的广泛开展，必然出现许多新的生产定超，促进生产过程新的不平衡的出现，并要求在新的水平上迅速达到新的平衡，以适应整个生产发展的需要。连环战的实质是现代企业生产过程群众性的大协作。通过这种协作，随时克服

生产过程中的薄弱环节，达到普遍高涨。

我厂的连环战是在党委提出的“以布为纲”的方针下开展起来的。我厂是一个具有自备电厂和修理部的现代化纺织企业，从发电、机修起、到各科室福利部门止，各项工作最终都是为着一个目标——棉布的生产服务。在织布工人提出的“分秒必争，寸尺不让”的主攻口号下，各条战线展开了有力的助攻战。在布场内部保全工大力整顿布机状态，准备工段力求提高半成品质量，正理工段加强质量检查责任制，并及时准确的提供各班组，甚至各机台的质量情况，以便采取措施，及时改进。纺纱车间围绕棉布的优质高产，紧抓原纱供应和原纱质量，纺纱车间主任、工长亲自到织布车间登门访问，在本车间内举办棉布质量展览，发动群众提高原纱质量，消灭因棉纱不好造成的棉布疵点，他们提出“把好阵地，守好关口，疵点坏纱，永不露头”的口号，展开竞赛。原纱供应过去是按计划，按合同办事，这时发展到主动协作，要多少供多少，随时通知随时改车，为织布车间生产提供了有利条件。机动车间为了满足纱布生产的配件需要，组织机修工段老师付参加纱布机平车，现场观察，了解配件需要的数量和质重，以便满足供应，提高质量。取能科室的工作也迅速地赶了上去。他们在科室党总支的领导下，组织了面向生产的竞赛，提出“一天任务半天完，留下半天下车间”，科室干部带着本身业务下车间具体观察材料使用情况，劳力组织情况和生产供应情况，帮助解决急需材料，推行工人参加管理等，空前活跃了科室的管理工作。福利部门为了促进生产，食堂展开了一个一多（花样多）二快（做饭快，卖饭快）三好（质量好，卫生好，服务态度好）四省（省粮、省煤、省工、省钱）为中心的竞赛，建立了“前线服务站”“孕妇餐桌”，给先进生产者分别做“跃进饭”、“巧干饭”、“优质高产饭”、“对手赛饭”……。有力促进了生产，纺纱车间甲班吃了“跃进饭”后，立即给食堂送了喜报。上写：

跃进饭味美香甜，感谢党干劲加番，

創奇迹優質高產，戰九月二次會餐。

結果他們連續五天超額完成了任務，超產棉紗1330磅，質量一等一級品達到百分之百，二次又吃了“優質高產飯”。托兒所和幼兒園的嫗姆，在連環戰的促進下，表示“把困難留給自己，把方便讓給職工”，主動接送幼兒。另外還給孩子們做鞋134雙，新衣453件，並給小孩拆洗被子和理髮，減輕了孩子媽媽負擔，使她們安心生產。

連環競賽，好比一條紅綫，把全廠職工的精力都串連在一起，各種指標只要作為連環戰的內容，就戰無不勝，攻無不克。因此群眾歌頌道：“連環戰，威力大，什麼困難都不怕，只要指標上了綫，一定能把它攻下”。

連環戰普遍而深入的開展，不僅直接促進了生產任務的超額完成，而且由於環環相連、有着一個共同的奮鬥目標，還顯示着它對於培育人們互相間協作關係的作用，連環戰競賽，不是爭取個別單位和個別人的優勝，而是為了實現共同目標把各方面的工作都裝進了“連環戰表”。通過這種競賽方式，廠里車間與車間、工段與工段、組與組、人與人之間，協作之風大興，把困難留給自己，把方便讓給別人的共產主義風格，已成為生活中的主要內容，什麼地方出現問題，群眾就會擁向什麼地方，伸出協作之手，互相幫助，共同前進。

1959年8月以來，由於黨的八屆八中全會的教育，和連環競賽的開展，促使職工的精神面貌和生產面貌大大改觀，提前五天完成了三季度生產計劃，提前28天跨入1960年，（見附表）和大躍進的1958年相比：總產值提高22.57%；棉紗提高27.57%；棉布提高6.58%；勞動生產率提高29.89%。其中棉紗產量全省領先，接近國內先進水平。連環競賽中，全廠共涌現出先進單位31個，先進個人359人。先進生產者冀月生和先進單位——職工食堂，光榮的出席了群英會，這是黨的光榮，是全體職工的光榮。

為了鞏固勝利成果，不斷躍進，全體職工，高舉總路綫，大躍進、人民公社三大萬歲的紅旗，昂首闊步迎接20世紀60年代第一個戰鬥——元旦開門紅。

一九五九年七—十二月份生产计划完成情况表

指标	单位	七 月	八 月	九 月	全 季	十 月	十一 月	十二 月	全 季
总产值	千元	652.99	957.03	1147.94	2757.96	1108.20	1268.35	1149	3525.55
棉纱	件	789.34	1180.55	1399.68	3366.57	1344	1479.99	1436.07	4260.06
棉布	千公尺	766.56	1141.04	1354.12	3261.72	1294.89	1385.76	1337.39	4018.01
利润	元	110605.75	215409.4	295379.77	621394.92	253722.53	305907.92	223345.17	791275.62

第二节 從胜利走向胜利

一 六十年代开門紅

廿世紀六十年代的第一个春天，我厂全体职工和全国职工一样在党的总路綫、大跃进、人民公社三面紅旗下奋勇前进。还在1959年冬季的时候，党中央向全国职工发出号召，要使59年紅到底，60年实现开門紅。为了打破历年来工业生产上前松后紧的“常規”，作到元旦开門紅、旬旬紅、月月紅、紅到底。厂党委根据这一指示，充分发动群众，在大抓四季生产的同时，大抓60年的准备工作，从思想上、組織上、設備上、材料上，进行了一系列的摸底和安排。党委及时提出了响亮的口号：辞旧岁，迎新春，誓夺60开門紅。于是开門紅的竞赛高潮便在全厂轟轟烈烈地展开了。

十二月三十一日的下午，大伙就为开門紅在做准备工作，各車間的献礼台前，挤滿了人群，爭先恐后地在签名，共青团員和青年們写了不少决心书，表示要当开門紅的突击手。紡紗車間还事先印了“开門紅証明書”，借以鼓舞大家的斗志。文工队的同志，聚集在俱乐部里排节目，練音乐，厂級和車間领导干部，不是檢查这，就是了解那，整整忙了半夜。

1960年的元月1日零点零分，是个不平凡的时刻。职工們为了迎接这一时刻，早就作好了一切准备，提前一小时走进了車間，鑼鼓声、鞭炮声、人們的欢笑声，打破了靜靜的夜空。文工队編出了这样的快板：

同志們，新年好，进車間，勁头高，
开門紅，第一炮，下班后，看喜报。

有不少同志听了以后立即回答：“保証打响第一炮，保証夺得开門紅”。說着，便加快步伐，投入到緊張的战斗中。

厂领导与各車間领导这个时候也都会奔車間，与工人們一道大鬧开門紅，有的装梭子、有的推緯紗、有的作清渣工作，忙得不可

开交。终于胜利地实现了开门红。元月一日，全厂总产值完成计划的108.04%，棉纱完成101.8%，棉布完成100.8%。细纱档车工百分之百的做到了开门红。历年来先松后紧的旧“常规”，被职工们用开门红的实际行动打破了。

当然打响第一炮，只是胜利的开端。要做到旬旬红，月月红、全年满堂红，还是个十分艰巨的任务。厂党委分析了当前情况，认为要适应高速生产的要求，必须开展一个大比武、大练兵、大表演大会战的竞赛高潮。于是在开门红的基础上，一个规模壮阔、声势浩大的比武练兵高潮开展起来。从运转到保全，从工人到干部，从师傅到徒弟，全厂卷入了这一高潮。先进者表演，后进者参观，后进者表演，先进者指导；取长补短，共同提高。接头、换梭、打算盘、炒菜、打饭、点票，一切可比的操作都参加了表演。因而操作水平迅速提高，先进者创造出更加先进的水平，冀月生同志在比武中再次突破全国纪录，落纱时间达到14.7秒，并无一根断头，梳棉档车工张安国同志，台时产量达到13.62公斤，创造了全省新纪录。当他们表演时，参观者围得水泄不通，喝彩声，掌声象春雷一样一阵接着一阵。他们所创造的生产水平，是我厂正个企业生产水平跃进的先声。“他们的指标，他们的经验，为后来者开辟了前进的道路。”（注）织布档车工换梭时间平均由59年12月的4.86秒降低到了3.245秒，处理停台时间平均由17.76秒降低到2.23秒，看梳棉机能力由16台提高到24台，粗纱机由1.5台提高到2台，看锭能力有10个档车工由648锭提高到864锭。操作时间缩短，看台看锭能力的提高，有力地保证了生产计划的超额完成。一、二月各车间都超额完成了计划，做到了日日红、旬旬红、月月红。

一切事物在发展过程中总是存在先进与落后的差别的。在大比武大练兵的新形势迅速发展的情况下，有少数单位和个人赶不上形势的要求，织布车间甲班就是其中之一。乙丙两个班的超产补不起

注：1958年3月8日人民日报社论

甲班的亏产，严重地影响着竞赛的进一步深入。形势的发展，要求必须集中全力突破薄弱环节，因此党委做出决定，团委书记带领了十二个干部到甲班安营下寨，一个干部包干一个小组，从加强思想教育入手，寻找生产落后的原因，帮助甲班大闹“生产翻身”。同时，还以“甲班生产为什么赶不上乙丙两班”为题，广泛组织群众进行讨论。在讨论中发现甲班看车工孙狮子，张庭湖等同志，天天超产，日日红的事迹，特别是在元月十四、十五、十六，三天超产更多，孙超48公尺，张超43公尺以上。同样的车台，同样的转速，同样的人，为什么他们就能超产很多？这个问题使大伙越讨论越感兴趣。有的说孙狮子和张庭湖“人家技术好”。还有说：“他们的车好看”。真的是这样吗？现在还是请超产者本人来介绍超产的原因吧！

“老孙！老张！请你们向大伙介绍一下超产的先进经验，”值班长赵文章向老孙和老张提出了这样一个问题。

“哪儿能谈到什么经验不经验，不过，车快啦，人的思想也得要加快，操作法更要认真的掌握。巡迴，换梭什么也都得快”。这就是孙狮子和张庭湖同志的答复。

他们回答虽然简短，但同志们都认为，说的对，有道理。事实也正是这样。孙狮子和张庭湖二同志，都是三四十岁的人了，但他们干起活来却朝气蓬勃，生龙活虎，尤其通过开年来全厂开展的社会主义教育运动，他们的思想认识比过去大不一样了，因而做到了思想红，产量高。

孙狮子，张庭湖等同志的事实，驳倒了“车开的太快了”“坏车多，开不起来”“主要是人家车好，技术好，”等不正确论调。工人郭保成说的对：“自己看的八台车，经常亏产很多，说车不好，活儿不好做，实际上都是瞞怨情绪，如果用总路线和毛主席思想对照一下，我看主要是自己的干劲不足”。还有的同志说：“不论从那一方面说，甲班并不比别班差，过去也曾经领过先，只要我们扭成一股劲，一定能够赶上去”。

經過討論，大家的認識提高了，干劲鼓起来了，青年人成立了“黄繼光突击队”，老年人成立了“黄忠突击队”，你追我赶，互不相让。共产党员王福兴，老工人孙狮子干劲更大，超产更多，他們以实际行动給大家作出了榜样，說明不仅能完成任务，而且能够大大超额完成。他們学习农村穷队赶富队的精神，发奋图强，超过乙丙两班，全班出現一个朝气蓬勃、天天向上的局面，被动换梭减少了，生产效率提高了，由亏产变成了超产，三月份全班超产棉布13,725公尺，下游变成上游，在三班中領了先，受到全厂职工的贊揚，得到领导上的表揚与奖励。織布車間甲班的轉变，大大启发了乙丙两班和全厂职工的干劲。不少职工反映說：“甲班能够得到第一，我們还有什么克服不了的困难！”于是見困难就上，見荣誉就让，見先进就学，見后进就帮的共产主义风格大大发揚起来，后进者赶上先进，先进者更加先进，全厂掀起了一个学、赶、帮的高潮。經過奋勇激战，三月份我厂又超额完成了国家計划。夺取了首季满堂紅。

二 欢騰的四月

阳历的四月，正是春光明媚、鳥語花香的时候，职工們喜气洋溢地在省委工业會議的鼓舞下，正以排山倒海之势，展开了二季超首季，爭取前半年完成全年計划50%以上而战斗着。正在这个时候，全国各地掀起了大办城市人民公社的高潮，报纸上不断地傳来了全国各大城市办社的喜訊，职工們也在三三两两地酝酿着成立人民公社的事情。早在1958年党中央发出了建立人民公社的指示后，我厂就开始建社的筹备工作。为了学习办社經驗，党委曾派人到郑州国棉二厂进行了参观訪問，返厂后并拟定了公社章程草案。經過了一年多的辛勤筹备，克服了不少的困难和障碍，現在已經是筹备就绪了，职工們渴望着很快成立公社，就在这一触即发的形势下，厂党委根据上級指示，决定于四月廿九日在我厂正式建立城市人民公社。

四月廿九日来到了，这一天天气显得格外明朗，职工們穿着初夏的服装，抬着巨幅的献旗牌，抬着入社申請书，从四面八方涌进

了大礼堂。下午四时整，大会宣布开始，这时锣鼓喧天鞭炮齐鸣，全场响起了经久不息的掌声，侯马市城市人民公社新絳纺织厂管理区正式宣布成立。从此我厂3000多名职工和家属组成了一个幸福快乐的大家庭，家属们参加了职工食堂，孩子送进了幼儿园，职工们再也不用买煤、买面、忙碌于琐碎的家庭事务中，他们可以毫无牵挂地集中全力搞好生产。妇女们参加公社举办的各种小型工厂，有缝纫厂、针织厂、制鞋厂、鸡场、猪场，还有一个豆付场，她们与男人比翼双飞，为了祖国的富强，为了社会主义的美好生活，而贡献出自己的一份力量。职工家属高兴地真要跳起来，他们这样歌颂城市人民公社：

旧社会真黑暗， 不把妇女当人看，
一年三百六十天， 天天围着锅台转。
人民公社象天堂， 妇女彻底得解放，
参加工厂搞生产， 建设祖国快富强。

公社成立了，职工们喜气洋洋，干劲倍增，全厂超额完成了四月份国家计划，总产值完成了101.07%，给五一劳动节献了重礼。

三 向“四化”进军（注）

夺得首季满堂红后，随着我厂人民公社的成立，全体职工立即向“四化”展开了猛攻。

在这以前，职工们对烦杂的手工操作和笨重的体力劳动提过不少意见，也想过不少办法，如运煤装卸机、碎煤机、清梳联合机、自动布机和翻式半自动落纱机等等。同志们亲手创造的这些机器，有的已经投入生产，有的还继续试验，尽管大伙在这方面作了许多努力，但仍有不少地方还未能彻底摆脱手工操作的“痛苦”，机动车间的铁工组同志，整天还拿着笨重的铁锤叮叮当当，出的力气不小，效率却不高。机械化程度较高的纺纱车间，手工操作还占32.45%。

注：四化：机械化、半机械化、自动化、半自动化。

堂由于沒有机械設備，一天忙忙碌碌，要遇到給职工們調濟生活，更是忙上加忙，炊事員同志經常这样想：“难道做飯就不能用机器代替人工嗎？”机动部洗工和推煤工說：“推煤打鉄，什么时候才能毕业？”（意思說，什么时候才能不用手工操作），所有这些就充分反映了职工要求尽快改变这种笨重体力劳动的愿望。

四月中旬，召开了全厂职工大会，党委胡書記作了迎“五一”向“四化”进軍的动员报告，号召全体职工，立即行动起来，以“紅”字挂帅，“干”字当头，土洋并举，大搞协作，开展一个以“四化”为中心的技术革新、技术革命运动。并提出：沒有圖紙自己繪，沒有設備自己搞，沒有材料自己找，自己試驗，自己創造，自立更生，不当伸手派。党委还提出：开展“四化”运动，已具备了很好的条件，这就是职工群众有了較高的文化技术水平，1958年完成扫盲历史任务后，积极組織学习，1959年普及了高小教育，接着又普及了初中教育，使全厂88%以上的职工达到中学文化程度。汉语拼音全部毕业，有六十多名老工人已在“工人大专班”学习。除此，我們正試行的由脱盲到大学毕业的“七年一貫制”也将培养出大批的能文能武的建設人材。这就是我們一个良好条件。同志們：朝着党指出的方向，大踏步的前进！”接着共青团根据党委布置，向全体团员和青年发出了“开展百条建議，十件革新”的号召，工会組織在职工中还推行了：定人、定項、定時間、定措施的“四定办法”。从此，一个新的技术革新技术革命群众运动迅速形成了高潮，不論生产、生活、福利、管理、运输……总之，全厂所有职工都卷入运动之内。

“五一”节快要来到了，职工都为实现自己的革新計劃忙个不停。早上班，退下班，中午不休息，晚上不回家，守在机器旁鬧革新，成为平常的事情。梳棉保全工人牛俊同、張海生、柳玉溪等同志，曾一夜沒合个眼皮，革新成功了梳棉单台自动，即自动落筒、搭头、压头。这个时候，被群众称之的“革新迷”，到处都是，織布保全工曹宗賢就是其中的一个。

“五一”节前一个星期天的早晨，人們还在熟睡的时候，曹宗賢的家里，却发出了叮叮噠噠的铁錘声，宗賢是个铁匠嗎？不！他是在技术革新哩！肖光委发出向“四化”进军的号召后，宗賢决心要讓一百件廢鐵布工具复活，并把这些作为向“五一”献礼的项目，他为了实现自己的计划，除在本厂铁工組学习外，还几次跑到离厂五里路的新絳城内学打铁。礼拜六的下午，他和他爱人乔翠珍，你搬磚，他合泥，一直忙到晚上十点钟才糊了个打铁炉子，第二天天还未亮，夫妻俩就起来闹开了革新。这个事感动了他年逾花甲的丈母娘，老人家再也睡不着了，也起来帮助女儿和女婿闹革新，全家三口人，你拉风匣他打錘，干的热火朝天，半个星期天，就大小改进了20多件工具。乐的乔翠珍說：“这个星期天，过的真有意思”。老大娘也兴致勃勃的說：“現在的人呀！真是越干越想干，越干越能干！”

正在这全厂人人搞革新，个个闹改进的浪潮中，手工操作和笨重体力劳动占到40%的机动車間也热火朝天的向“四化”展开了猛攻。

“我們能不能实现机械化？”

“能！一定要在“五一”前实现机械化！”

这就是机动車間职工向党表示的决心，而木工組同志的决心更大，他們在老师付刘永发的带头下，白天搞计划活，晚上突击革新。机械化和自动化程度較高的机工、钳工、机电等工种立即伸出了援助之手，帮助木工加工零件和安装，就这样四月二十号木工組实现了机械化，全組七个同志就安装了鋸床两台、鉋床一台、磨床一台、旋床一台、六个人可以同时操作，基本上扔掉拉大鋸、手推鉋、剗子旋等笨重的手工劳动。

在生产战线上搞革新的同时，生活福利战线职工也在积极想办法闹改进，不到几天功夫食堂架起了电动运输綫，軌道小車送饅。还安了擦菜机、切菜机、洗菜机。炊事員張寿星看到这些机械設備真是高兴的不得了。一天，他在案板上合面，心里却在琢磨着一件革新的事情，“这蒸饅就不能用机器代替嗎？”他在想。后来好不容易找到一張图紙，但这个刚卸掉文盲帽子的人，那能看懂呢？无

奈，他主动找技术人员帮助，最后总算鑽懂了点，但这是一个洋机器图，用料多，机动车間又沒时间給加工零件，怎么办？这时他想起了党委指出的一一土法上马，自立更生。但土的也要有另件，这时他便約同另一个炊事员耿文学，到处寻找廢料。用布机墙板代替了三角铁，用六寸水管代替了压面机……，全部机器170多个另件，就是这样七拼八凑起来的。当制鼓机安起来的时候，他再也控制不住他那激动的心情，提笔写了这样一首顺口溜：

 遇难沒忘党教导，决心就是胜利宝，
 沒有技术刻苦学，沒有材料自己找，
 洋的不行土的上，有土何怕沒有洋。

党的教导和个人发奋图强，就是張寿星同志的深刻体会。

六十年代第一个“五一劳动节”终于来临了，这一天，全厂职工怀着极其兴奋的心情，抬着喜报和实物，敲着鑼鼓，都爭着向自己的节日献礼，从喜报牌上，使人清楚地看到，我厂职工向“四化”进军以来，做出了显著成績。合理化建議就提了2475条，实现了1217条。全厂“四化”程度由过去76.13%提高到83%以上。手工操作由23.8%降低到16.7%。此外，职工們还改革和創制了許許多多的机械設備，象紡紗工人創造的自动摆管机，織布工人創造的修梭洗綫机，电工发明的馬达高溫惊报器，医院职工試驗成功的心音放大器。尤其是帶有尖端性的科学技术項目；如煤气化、导电切割、单程併条、高速漿紗……等。最有意义的还是以肖德华老师付为首的一伙敢想敢干的人們，在党领导和各車間大力支持下，經過了千辛万苦，克服了許多难以克服的困难，终于試制成功了达到世界先进水平的自动落紗机。初步上车試驗，效果良好，在全厂推广后，可把全厂落紗工（50多人）節約下来。我們可以预料，随着現代科学技术的进步，紡織业有史以来的人工落紗，不久将被自动化的机械操作所代替。因此，全厂职工都以最大的热情，来欢庆这一新事物的誕生。

六月中旬，以党委付書記宋福庆同志为首組織了68人的学习

观团，赴晋华、晋主、太紡等兄弟厂矿学习参观。目的在于，借經取宝，把我厂“四化”运动推向一个新的阶段。学习参观的同志返厂后，党委立即向全厂职工发出“学晋华、赶晋华、超晋华做出成績，向党生日献礼”的号召，具体要求做好三件工作：①大反浪费树立經濟核算观点，节约原材料，降低成本。②进一步大鬧技术革命，改进工艺，改进操作，改进設備。③开展一个，一厂变多厂，一人变多艺，一机变多用，一材变多材，无用变有用，廢料变成品的原材料綜合利用运动。从此大家的思想更加开濶了，越想越高，越干越大，新产品接連不断的涌现出来。紡紗車間利用低級棉紡成了高級紗；織布車間利用漿紗剩下来的粉渣作成了白燒酒；机动車間利用煤渣溜子制成了矿石棉；基建科利用煤渣和紅胶土，制成了高标号的水泥，利用廢鉄絲、廢木板制成沙发，躺椅等；統計員周林茂苦心鑽研，創造了一个圆盘对数表，在一分鐘內就可以算出細紗机效率，提高效率十五倍；财务人員，創造了工資工时对数表，不但大大省略了計算手續，并給工人参加管理創造了良好条件。职工家属利用廢錠带編成美丽鮮艳的手提包。据統計从大鬧綜合利用以来，我厂职工共試制成功了101种新产品，根据厂里的可能条件，已有矿石棉、棉杆淀粉、白燒酒、醋等四項产品成批生产，約計总产值达四万余元。

为了节约棉花，扩大生产，我厂开辟了新的原料来源，这就是广泛进行利用野杂纖維的試驗。职工們在党的领导下，發揮了高度的敢想敢干精神，外出四处，搜集买回不少棉杆皮，进行棉杆皮的紡織。試驗过程中，克服了許多困难，經多次試驗，突破了脫胶、梳絨等几道大关，終于試驗成功了。目前紡成了棉干皮的紗15件，織成了棉干皮的布六千多公尺，已給国家創造的价值約万余元。正是：

技术革命开花紅，抛掉老牛騎快馬，
手工变成机械化，綜合利用成績大，
廢物制成新产品，职工拍手笑哈哈。

为了迎接国庆节，大伙正在繼續努力，决心讓技术革新的花朵

开的更紅，讓技术革命的成果，遍布全厂各个角落。

四 亦工亦农、支援农业

我們厂地处农村，在大搞农村生产和支援农业方面具备了先决条件；从建厂以来，厂里就十分重视和附近农民的关系，每逢过年过节，都要組織盛大的工农联欢大会，每年收秋打夏，总要組織全厂职工帮助农民搶收。自从农业机械化程度提高以后，附近农业社农业机械的修理工作，差不多全由我們厂包了下来。反过来說，我厂体要的农村产品，也都是农民們亲自送上门来。几年来我厂在工农关系上，一直处在高度友誼和政治团結的气氛中。

我們厂的所在地是候馬市古交人民公社，古交公社土地平坦肥沃，机械化程度較高，厂里在支援农业方面除邻近各公社自动找上门来“有求必应”以外，还重点把古交公社的农业机械修理包了下来，党委提出的口号就是：“全部包、包到底”。1960年春季，我們厂根据古交公社的具体情况，和公社方面共同研究，制定了工厂支援公社的全面规划，规划包括两个方面，一方面是公社机械化发展的远景，一方面是工厂对公社支援技术力量上的长期安排。同时，党委还經常教育职工，把支援农业当作自己的政治任务看待。今年上半年农业旱情比較严重，厂党委向全体职工提出：“支援农业抗旱”的号召，职工們一个个磨拳擦掌，紛紛以大字报表示决心，要求下乡抗旱，有的职工把行李都打起来，抬到党委門口，要求党委批准前往。工人牛俊乐說：“我的身体很强壮，又是在农村中长大的，請领导批准我首次参加抗旱，不战胜旱魔，决不回厂。”厂党委根据厂里生产任务情况，决定組織一个百人以上的抗旱专业队，专赴古交公社所有管理区，帮助抗旱，这支队伍由党委付書記宋福庆和付厂长药耀明二同志率領，七月十日开始，八月中旬返厂，历时一个月的与旱情搏斗，他們共帮助农民鋤棉花和玉菱2000多亩，和农民一块挖通了长达2000多公尺的水渠一道，可使800亩旱田变成水田，每年可增产粮食20万斤。这个管理区的主任吉鴻范同志激

勁的說：“工人老大哥干劲真大，值得我們学习，一月功夫几乎干了三个月的活儿，为我明年大丰收打好了基础”。接着他把这条水渠命名为“工农协作跃进渠”。

在支援农业抗旱的同时，厂里抽调出20名有經驗的高级工匠，組織成专业队，主动分赴各个管理区，搶修农业机械，他們每到一处，都受到农民們热烈欢迎，就这样，許多因累坏而长期停放在那里的鍋爐机、煤气机、內燃机經過工人們的修理，都按照人們的意志，重新开始工作。除去专业队下乡外，厂里还有专门应付临时委托修理的人員，他們提出的口号是：“小修不过时，大修不过日，特大修理不超过一礼拜”据上半年統計共修复排灌机械194台，合計容量为1,410馬力，这些机器运行后，可灌溉土地12,700亩。另外还修、配各种零件300多件，当时有一台蒸汽机汽缸坏了，农民們走了好多地方都没有修好，我厂机动車間工人，經過多次研究，結果用电焊的办法，把这台机器修好了，农民們高兴的称工人是“万宝全”。

我厂在支援农业抗旱，和搶修机器的同时，还帮助古交公社，建立一所有八呎元車一台，鑽床一部，10馬力电动机一部和两台老虎鉗的修械所，鋼材生铁支援了十几吨，滾珠轴承、鋼管，电焊条、錫金等主要材料支援了40多种。农民們有了自己的修械所，一般的故障便可以自行解决了。我厂职工下乡修机器，也把技术毫不保留的傳授給农民，工人們每到一处修理，农民們就圍着一圈看，問这，問那，在工人們耐心帮助下，仅六个月功夫培养出具有三級工匠水平的技术工人30余人。同时，职工还帮助农民鬧革新。机动車間付主任郭雨澤同志，帮助龙泉管区把一台75馬力的鍋駝机改成抽水、軋花、磨面三用的联合机，农民們高兴的給它起了个名字，叫“万能机”。

由于我厂在支援农业方面做出了不少成績，帮助公社解决了許多困难問題，受到了农民们的热烈欢迎，他們紛紛贈錦旗、写賀信，感謝我厂职工的支援，他們在信上旗上这样写道：“机械复隆，战

胜旱魔功劳大，是难就帮，大力支援风格高。”“感谢工人老大哥，龙口夺食大协作”。许多公社还主动的给我厂送蔬菜送西瓜，帮助解决付食品不足的困难。这对职工说来，是一次生动而实际的工农联盟教育，大伙都表示态度，要进一步搞好工作，大力支援农业。

为了减轻农业的负担，不断改善职工生活，我厂还在兼营农业，大种大养方面获得了辉煌的战果。几年来，由于虚心的向老农学习，已经学会了种植菠菜、茄子，西红柿等20余种蔬菜。目前全厂共种蔬菜40余亩，一年可收菜40万斤，全厂职工平均每人200余斤，基本做到半自给。在大养方面，共养猪180余头，不但可供职工改善生活的需要，还经常卖给国家，支援国家建设。另外，还养鸡2000只，养鱼22万尾。特别是今年以来，党提出了节约备荒的号召后，我厂职工更是发奋图强，自力更生，发扬了工人阶级艰苦朴素的光荣传统，处处省吃俭用，掀起了一个大种、大养、大挖、大造的轰轰烈烈的群众运动。仅七月份一个星期天的统计，全厂职工就挖各种野菜15000余斤，在分秒必争，寸土不漏的号召下，厂内厂外、房前房后，到处都种上了各种晚秋作物。

在支援农业抗旱备荒的同时，我厂胜利地完成了上半年国家计划，六个月完成了全年计划的53.31%。

工业和农业、工厂和农村之间互相协作，互相支援，不仅促进了工农业生产的发展，同时也大大提高了人们的共产主义觉悟，密切了工农之间的关系，进一步巩固和加强了工农联盟，改变着人们的精神面貌。通过支援农业，使广大职工更深刻地懂得了农业在国民经济中的重要地位，进一步看到了农村人民公社的优越性和农业技术改造的新气象，看到了广大农民在改变农村面貌的斗争中的伟大成就，因而受到了深刻的教育，对农村发展的光明前景充满了信心，并且把支援农业，逐步实现农业技术改造，看成是自己义不容辞的政治任务，是工人和农民的切身的共同事业。同样，农村干部和农民群众，也从工人身上学到了大公无私、高度的组织性、纪律性

和集体主义精神，学到了他們敢想、敢干、創造、革新的共产主义风格，也更深刻地感到現代工业的巨大优越性，从而加强了他們对农业技术改造的信心和决心，进一步看到了美好的未来，鼓舞了他們的积极性和創造性。

五 毛主席思想光芒四射

我厂全体职工，从过去的实践中，深刻認識到党中央和毛主席的英明、偉大、正确。毛主席思想是中国活的馬克思，列宁主义，是中国革命与各項建設事业由一个胜利走向另一个胜利的原动力。是提高思想，做好工作的唯一法宝。

早在1957年反右派斗争中，工人卫风蓮写过这样一首快板：

右派发謬論，	自己真气憤，
明知有問題，	就是沒理論，
批判不彻底，	心里急又恨。

卫风蓮同志的心情，代表了广大职工迫切要求提高理論水平的愿望。大跃进中，特别是实行工人参加企业管理以后，大伙更感到学习理論的重要了。工人李宗和說：“小組选我当統計員，每天不仅算数字，还要分析情况找問題，沒有理論真不好办！”

在这种情况下，織布車間老工人首先組織一个“老来紅理論学习組”；一个月時間就学了十几篇文章，生产任务完成的很好，后来这个小組就由开始六个老工人增加到十二个。接着布場丙班在宿舍区又办起了图书室，这个图书室所有一切陈設，如桌凳、书架和书，都是大伙在休息時間用廢料做或自己捐錢买的，有的同志还把自己的收音机搬到里边，供大家收听时事广播。織布总支看到群众学习理論的勁头这么高，立即召开总支委员会决定：在宿舍区大办图书室。乙班首先响应并向甲班和丙班发出信託，他們的口号是：

自己买书自己看，	不化国家分文錢，
分班搞、看誰快，	一天建成图书室。

真的，沒用国家一分錢，几天功夫，宿舍区四个图书室都建立起来，各种书报杂志达1100多册，使过去不太活跃的职工宿舍区活跃起来了，改善了休息条件，丰富了职工政治生活，大伙高兴的说：

图书室，真正好， 里边书本真不少，
抽空多往里边去， 思想觉悟能提高，
理论知识增加了， 生产劳动劲头高。

布场职工的积极行动，对全厂职工是个莫大的鼓舞，这个时候，党委又在織布車間召开了工人学习理論現場会。党委胡書記亲自給与会同志講了話，他說：“为了高速度建設社会主义，为了持續跃进，为了使全厂职工思想适应新形势的要求，必須努力学习馬列主义和毛主席著作，这是我們能够跃进再跃进的根本保証……。”接着各車間、班、組代表同志都上台講了話，一致表示，坚决响应党的号召，一定攀登理論高峰。从此，一个以学习毛主席著作为主要内容的学习高潮，在全厂范围出現了。人人都爭着購買毛主席的著作，駐厂新华书店旧存的“实践論”，“矛盾論”，“关于正确处理人民内部矛盾的問題”……。都被大家买光了。有的同志騎上自行車到周圍临近县，新絳、稷山、侯馬去买，还有託人到榆次，太原，北京去捎。到目前为止，全厂成立了17个图书室，組織了101个学习小組，参加的职工有1300多人，新訂各种书报杂志1400多份。此外，在党委领导下，有关部門对党校、团校和紅专学校从組織上思想上进行了正頓，配备了干部，加强了领导。全厂出現了，人人讀毛选，个个看紅书，时不空过，分秒必爭的理論学习高潮。工人解发龙說：“一天不讀書就象沒吃飯，一天不看报就象瞎了眼”。这些都充分証明了大伙对学习理論的极大热情。

为了使学习經常化，制度化，党委和上級团委规定每月至少系統地学习两次到四次。此外，又领导职工开展了“早起晚睡学理論，每天坚持一小时”的学习活动，各种会議，能減就減，能并就并，挤出時間学习理論。为了加强学习輔導，及时解决学习中遇到的問題，还以宿舍为单位建立了“学习之家”，“紅专自修室”，“紅色学

“輔導室”等，適時地給職工推薦學習資料，指明學習重點。並且還組織了工人講師團和輔導小組，以通俗易，深入淺出的方法給職工講解了“實踐論”“矛盾論”“關於正確處理人民內部矛盾的問題”“數量與質量”“苦戰與休整”“敢想敢干破除迷信”“冷與熱”“發揮主觀能動性”等許多篇經典著作和理論文章。在學習方法上，堅持了理論聯繫實際的原則，學了就用，邊用邊學。這不僅破除了職工對學習理論的迷信思想，增加了學習信心，而且迅速地提高了職工們的共產主義覺悟和政治理論水平。因此，職工們總結了兩句話：“學習理論心開竅，思想生產雙飛躍”。他們的亲身体會是：

毛主席著作無價寶，黃金萬兩難買到，
六億人民學習它，建設祖國本領高。

（工人姜翠珍）

燈里添油燈更明，春雨澆花花更紅，
學習毛選更愛黨，心心向着北京城。

（工人王克紫）

通過毛主席著作的學習，職工們的干劲更大了，克服困難的信心更足了，就以牛俊樂同志來說：當黨委提出“學晉華、趕晉華、超晉華”的號召後，他看的高速車，首先碰到了三多：斷頭多、斷邊多、停台多，尤其是斷邊有時一個班也修不好，他想：“這怎麼能趕上和超過晉華呢？”這時他想起自己剛學過的“共產黨員修養”，上邊說：共產黨員遇到困難要勇往直前，有勇氣有毅力克服困難，戰勝困難，決不能被困難吓倒……。”黨和毛主席的教導，給了他力量，他沒有洩氣，而是大鼓了干劲，他這樣想：“你（指車）能停，我能開，你停的不如我開的快”，另外他還想辦法，鬧革新，開快車。就這樣產量不斷上升，六月份，他的台時產量達到了5.224公尺，超過了晉華的水平。織布工人王續祖，想到毛主席說的：“遇事多研究，多分析……。”後，他主動摸車的脾氣，進行分析，分別對待。另一方面又積極學會用剎車控制機台，不讓它轉一下，迅速投入實操。這樣做了以後，主動換梭由2.5秒降到1.5秒，主動率由80%提高到

95%，台时产量也不断提高，达到5.18公尺。所以他經常說：“学习毛主席著作，生产中就有办法，什么困难都能克服”。

学习毛主席著作，不仅給职工群众增添了无穷的力气，同时，使大伙思想得到大大解放。如钳工学徒白亮俊，过去总認為能否搞好一切工作，起决定作用的，是客观条件。比如技术革命，是老师付的事，自己是学徒工，技术低、經驗少，沒有条件搞革新。但通过毛主席著作的学习，心里亮了。使他認識到唯条件論的观点是錯誤的，工作能否搞好的决定因素，不在于物，而在于人的决心和干劲。从此，便积极参加了技术革新和技术革命运动，在老师付的帮助下，制造成功了鑽床鑰匙，端盖工具，提高功率三倍以上。

学习毛主席著作在改造职工思想上也起了巨大作用。青年織布工人吉良宝，过去工作不踏实，生活散漫，生产上月月亏产，由看七台車沒有几天就下降到四台，还是完不成任务。群众給起个外号叫“落后鬼”。学习毛主席著作后，他变了。努力工作，听党的話，不断进步，生产月月超额完成任务，被大家評为先进生产者。

学习毛主席著作，使职工的工作作风，大大改变。如机动车間工人王梦兰，担任总支宣傳委員。过去在工作上好講排場，求漂亮，考虑生产需要和群众爱好不够，結果形成生产、宣傳两帳皮，有些老师付反映說：“生产这样忙，你们尽唱戏假啥用”？当他学了“实践論”和“延安文艺座談会上的講話”后，心里亮堂了。毛主席說：

“人类的生產活动是最基本的实践活动。我們的文艺应当为千千万万劳动人民服务”。問題关键找到了，原来毛病就在于宣傳工作沒有紧密結合生产，也沒有很好的依靠群众。毛主席的話給他治了病，在60年开門紅的战斗中，他結合生产，圍繞厂里的中心工作，发动群众大搞宣傳，如吸收老工人参加合唱团，排演了小演唱“黄忠歌唱对手賽”，深受职工欢迎，促进了竞赛运动的深入开展。

此外，通过毛主席著作的学习，在职工参加企业管理上，在人与人之間的关系上，都出現了許多新气象。

总之，我厂职工，通过毛主席著作的学习，心里更加亮堂了，

思想認識和政治覺悟獲得了顯著提高，促進了生產躍進再躍進。隨着毛選四卷的出版，我廠將掀起一個新的學習毛主席著作高潮。讓我們永遠高舉毛澤東思想紅旗，闊步前進！

展 望 前 途

我廠現在已是一個現代化的紡織企業，今年年底將在原來設備的基礎上新裝80台自動布機。自動落紗機也將全部投入生產，鍋爐將要全部實現煤氣化，到那時，機械化、自動化程度將比現在更高。紗機轉數將要从306轉提高到330轉，布機轉數將要从228轉提高到250轉。在現在大搞野雜纖維的基礎上，將要进一步大搞沾膠纖維、化學纖維，生產出東方呢、華達呢等高級衣料供人民需用。

在職工的文化技術教育方面，也將出現一個嶄新的局面，到1966年，全廠職工都將在七年一貫制的大學畢業，成為大學生，成為有高度文化科學知識的新人，現有的工人大專班，到明年將要畢業第一批大學生。現在正在開辦的紡織技工學校，將要进一步擴大，為黨為國家培養更多的又紅又專的建設人材。

在職工的物質生活方面，隨着生產的不斷發展，將進一步的得到提高，西門外將很快修成一條整齊美觀的新紡大街，這裡將成為職工福利生活、文化學習的中心地區。在大街上將要出現百貨公司、人民銀行和新华書店，職工們在工余之際，可以在大街上，自由遊覽和購買自己心愛的物品。在大種大養方面，將要由40畝地擴大到200余畝，那時，自己生產的蔬菜將能全部滿足本廠的需要，22萬尾魚苗也長大了，職工們可以隨時吃到新鮮蔬菜和營養充足的付食品。

在培養輸送幹部方面，根據黨委八年規劃，我廠將培養提拔各類幹部705人，相當於現有幹部的三倍，八年內，將為國家輸送幹部690人，相當於上級要求的七套，為祖國的工業化做出更大貢獻。

可以設想：隨着候馬市的發展壯大，隨着侯（馬）西（安）鐵路的通車，我廠必將有一個更大的發展。

后 記

“翠峯烈火”初稿，經過十來個月的工作，終於編寫出來了。

這本書的編寫工作，是在地委和廠黨委直接領導下進行的。今年一月份，成立了以黨委書記為首的廠史編寫委員會，接着抽調了四個同志組成廠史編寫辦公室，從事具體編寫工作。

這本廠史的編寫目的，是根據省、地委指示：“為了生動具體的了解廠礦企業和工人階級的發展成長過程，總結辦工業的經驗，探討工業建設的規律，推動社會主義建設事業的高速度發展”的總要求編寫的。

在體裁上我們採取了以敘述為主加以必要的議論，並在可能範圍和力所能及的情況下，輔之以一定的文學手法，也就是說，採取了敘述、議論、文學三結合的體例。這樣，就有可能使每章每節的問題突出，觀點明確，文字通俗活潑。

這本書的編寫，大体上經過了三個階段，第一階段是搜集材料，第二階段是編寫草稿，第三階段是經過廠黨委和地委審查後修改定稿。

正如前言中談到，我廠是新中国成立後按照社會主義原則興建起來的一個新型企業，但又是和解放前的大益成紡織公司在某些方面有一些牽連。所以，經過研究，把舊工廠的一些重要歷史，特別是工人群眾的鬥爭歷史，也寫進了這本廠史。但我們在寫這段歷史時，是本著“厚今薄古”“古為今用”的原則編寫的，這就是說，在交待清楚舊工廠數次變革來龍去脈的基礎上，着重揭露內外反動勢力和資本家如何對工人階級進行殘酷壓榨、剝削和工人階級不甘壓迫剝削而進行英勇鬥爭的史實。但由於材料搜集不全和我們水平有限，所以寫到書里的僅僅是一些片斷。

本书材料来源，解放前部分，没有一点文字资料可供参考，都是調查，訪問搜集来的，因此比較另瑣片斷，經我們加以正理系統后写成的，有些地方，因为实在找不到更多的材料，故写得干枯、空洞、不够理想。解放后，特别是自一九五〇年建厂以来的十年間的材料，大部分是利用本厂档案，結合必要的座談訪問得来的。在搜集解放前后的材料时，冀月生、侯生娃、王良木、王好善、刘思河、杜星权等同志以及过去在大盆成时期领导和参加过工人运动的地下党员，如南士奇、左五福、閻子祥、李仰南、王时晴、任子和等同志也热心地在百忙中抽出時間和我们談話，供給我們不少珍貴材料。在这里，我們全体編写同志仅向上述这些热心的同志致以同志的謝意。

在編写过程中，由于中共晋南地委調研室和厂党委的正确领导，和上述同志的大力协助以及全体职工的支持，才得以写出来，沒有这些，可以肯定說，这本书是写不出来的。

参加这本书起草的同志，張世恭、卫恒存、陶洁、李曙光等四同志，在党委和地委审查后，又有李芝謙、刘振华、吳庆东、任延寿等四同志参加了对草稿的修改工作。

在起草和修改过程中，山西师范学院历史系都曾派同学来厂进行过具体帮助，特在这里表示热誠謝意。

編写工厂史，对我们直接参加編写的同志來說，都是一件生疏的工作，再加上我們政策水平有限，文化水平低，又缺乏历史知識和文学修养，因此，未能使这本书在內容、結構等各方面达到省、地委要求的水平，在文字上也不够簡練和生动。在对問題的看法上可能有不少錯誤的地方。許多該載入厂史的重要事件，定还有不少遺漏。希望讀到它的同志，多予批評、指正，我們表示衷心的欢迎。

編 者

1960年年10月31日

